

Santiago de Guayaquil, 08 de Septiembre de 2014

Señora  
**GERENTE GENERAL**  
**NOVESHoes S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cúmpleme informarle que, con fecha de hoy, he transferido 799 acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los Estados Unidos de América cada una, del capital social de la compañía **NOVESHoes S.A.** a favor del señor Fernando Calderón Guerrero.

El Cedente renuncia a todos los derechos que le corresponden en su calidad de accionista, inclusive el derecho de percibir utilidades en la parte que le corresponde.

En señal de aceptación firman la presente carta de transferencia tanto cedente como cesionario.

p. PAULITEC S.A.

  
Javier Mortola Valero  
CEDENTE

  
Fernando Calderón Guerrero  
CESIONARIO

Santiago de Guayaquil, 08 de Septiembre de 2014

Señora  
**GERENTE GENERAL**  
**NOVESHoes S.A.**  
Ciudad.-

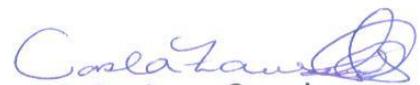
De mis consideraciones:

Cúpleme informarle que, con fecha de hoy, he transferido 1 acción ordinaria y nominativa de un dólar de los Estados Unidos de América cada una, del capital social de la compañía **NOVESHoes S.A.** a favor de la señora Carla Zambrano Gonzalez.

El Cedente renuncia a todos los derechos que le corresponden en su calidad de accionista, inclusive el derecho de percibir utilidades en la parte que le corresponde.

En señal de aceptación firman la presente carta de transferencia tanto cedente como cesionario.

  
Fernando Calderón Guerrero  
CEDENTE

  
Carla Zambrano Gonzalez  
CESIONARIA