

Santiago de Guayaquil, Julio 24 de 2013.

Señor  
**GERENTE GENERAL**  
**NOVESHoes S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cúmpleme informarle que, con fecha de hoy, he transferido 1 acción ordinaria y nominativa de un dólar de los Estados Unidos de América cada una, que está contenida en el Certificado Provisional No. 002, del capital social de la compañía **NOVESHoes S.A.**

El Cedente renuncia a todos los derechos que le corresponden en su calidad de accionista, inclusive al derecho de percibir utilidades en la parte que le corresponde.

En señal de aceptación firman la presente carta de transferencia tanto cedente como cesionario.



**Doris Encalada Palacios**  
**CEDENTE**



**Fernando Calderón Guerrero**  
**CESIONARIO**

Santiago de Guayaquil, Julio 24 de 2013.

Señor  
**GERENTE GENERAL  
NOVESHoes S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cúpleme informarle que, con fecha de hoy, he transferido 799 acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los Estados Unidos de América cada una, que están contenidas en el Certificado Provisional No. 001 del capital social de la compañía **NOVESHoes S.A.**

El Cedente renuncia a todos los derechos que le corresponden en su calidad de accionista, inclusive al derecho de percibir utilidades en la parte que le corresponde.

En señal de aceptación firman la presente carta de transferencia tanto cedente como cesionario.



**Karen Cusme Mendoza**  
**CEDENTE**

p. **PAULITEC S.A.**



**Javier Mórtoia Valero**  
**CESIONARIO**