

## INFORME DE GERENCIA

Quito, lunes 2 de marzo de 2019

Señores

***SOCIOS DE LA EMPRESA ATIECULOGISTIC CIA. LTDA.***

Presente. -

De mis consideraciones:

Con un cordial saludo a todos los socios de la Empresa Atieculogistic Cía. Ltda., en calidad de Gerente General y como demanda el Capítulo Cuarto, Artículo Veintisiete, literal g), de la escritura de Constitución; es mi deber informar los movimientos financieros, gestiones administrativas y otros inherentes al negocio de la Empresa.

En el año de 2019, la economía ecuatoriana; la recesión económica aplicada por el gobierno del presidente Lenin Moreno no tiene buenos rumbos, la masa salarial pública ha disminuido en 1% y esto ha venido a incrementar la desocupación.

En el mes de octubre de 2019, es de conocimiento general e internacional, Ecuador, cruzo una paralización nacional por las medidas económicas impuestas por el gobierno, la economía se paralizó por 15 días, esto ocasionó pérdidas que se reflejan en todas las empresas y en especial a la línea de exportadores e importadores. La situación muy delicada y el gobierno de Moreno con el peligro de caer, tuvo que suspender sus medidas económicas y quedar en nada, pero la economía tubo sus pérdidas que no se recupera.

El gobierno de Lenin Moreno Garcés, no tiene futuro para una reestructuración económica y procedió al endeudamiento con FMI para atender la masa salarial del sector público, y esto ha generado medidas económicas que afecta a todos los sectores de la producción.

Con este antecedente me permito informar el movimiento económico generado desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

En este nuevo periodo y completo de un año calendario, la Empresa ha tomado alternativas; operativas, administrativas y financieras para que su funcionamiento no tenga inconvenientes en lo futuro.

En el periodo vigente se ha mantenido con un promedio total de 10 personas distribuidas en la matriz y en la agencia Otavalo; con una aclaratoria muy especial, en el departamento de operaciones de Quito a partir del mes de mayo de 2019, se retiró de sus funciones la Srta. Valeria Muñoz, esto

ha ocasionado una reestructuración en el departamento de operaciones en tomar su responsabilidad al 100% la Sra. Carolina Atiencia.

La reestructuración de la empresa, con la participación del Ing. Alexander Atiencia, ha venido a mejorar su control y distribución para su funcionamiento la empresa tubo que adquirir equipos y contratar un profesional en la línea de sistematización para que se centralice la información de la empresa y tener mejor funcionamiento de los datos. El proyecto laborado desde finales de 2018 sus resultados positivos empezamos a tener desde agosto de 2019; esto ha permitido mejorar la distribución del trabajo y tener conexión directa con la bodega de la ciudad de Otavalo.

La nómina de los trabajadores se mantiene con los mismos valores sin ningún incremento económico por las razones expuestas del país, la situación laboral es muy vulnerable en la actualidad, debido a la migración masiva de extranjeros (venezolanos).

Es mi deber informar, que desde el 10 de abril de 2019, definitivamente la Empresa se traslada a la nueva dirección en la Parroquia de Tumbaco-La Morita, cercanía a las nuevas instalaciones del aeropuerto de Quito, dirección; Manuel Agustín Aguirre N4-87 y José Vinuesa; oficinas con una estructura y espacio físico distribuido para cada departamento; desde la Gerencia hasta su bodega, el costo mensual es de \$ 450,00 dólares mensuales; en la ciudad Otavalo se continua en la calle Bolívar 1105 y Morales, no existen variantes en el costo de arriendo.

En lo referente a los clientes debo informar que internamente cada cliente siguen con la metodología de agrupación de envíos para las exportaciones, esto sigue ocasionando menos ingresos de transportes interno, servicios de trámites y otros; el resto de clientes se mantienen unos por amistad personal y en especial por la calidad de servicio que se entrega, desde que el cliente deja sus cosas y/o pertenencias en nuestras bodegas hasta su destino final; esta confianza nos ha materializado seguridad económica y comercial.

De manera particular, debo informar que se tiene problemas con el trabajador César Yaamberla, que esta dando inseguridad a los clientes y ocasionando una inestabilidad en la empresa, esto se debe definir lo más urgente y buscar la mejor alternativa para la separación de la empresa.

De la misma manera es mi deber informar que mi gestión laboral ante la empresa lo he venido desarrollando como trabajador en relación de dependencia hasta el 31 de octubre de 2019, desde el 1 de noviembre de 2019 me acogido a mi jubilación por años de servicios y mi remuneración desde la fecha indicada es de 250,00 dólares mensuales por gastos de representación.

La empresa ha continuado con sus operaciones de embarques, a pesar de no ser miembro IATA y por amistad y gestiones de la Gerencia se ha realizado convenios con las líneas aéreas, navieras y otras empresas consolidadoras de carga, consiguiendo tarifas competitivas para satisfacer las necesidades de los clientes.

La Empresa ha pesar de los inconvenientes a nivel nacional, continúa estacionándose en el mercado de la logística de transportación internacional de carga con margen notorio de baja de sus ingresos.

Recomiendo se proceda a realizar un estudio de factibilidad para reorganizar su funcionamiento y lo importante generar un ingreso adicional para solventar la baja de ingresos en este año 2019.

En lo referente al control y movimiento contable-financiero, se ha estabilizado, la implantación del sistema contable; el mismo que satisface nuestras necesidades de movimientos e informes financieros a tiempo real.

Los movimientos de ingresos, son respaldados con el respectivo depósito bancario, verificando versus las facturas generadas a los clientes; los egresos son emitidos con su respectivo cheque de la cta.cte del Banco del Pacífico; adicional se ha incrementado el pago a proveedores por transferencias, esto ha mejorado el trabajo y la puntualidad en sus obligaciones; las compras para su adquisición, se procede a pedir proformas y cotizaciones, procediendo adquirir la mejor oferta y calidad de producto o servicio; las ventas y/o ingresos son respaldados con las facturas autorizadas por el SRI; las obligaciones con los entes fiscales y de gobierno se ha cumplido a cabalidad en las fechas indicadas y vencimientos, esto nos prueba nuestra responsabilidad fiscal y laboral.

Con estos antecedentes, me permito informar que las ventas brutas del periodo fiscal indicado suman la cantidad de \$ 220.792,56 dólares, versus los costos y gastos que suman la cantidad de \$ 203.526,60 dólares; esto nos arroja una utilidad de \$ 17.265,96 dólares, antes de participación laboral y de impuestos.

En relación con el ejercicio 2018, versus el ejercicio 2019, sus ingresos tienen un decremento del 10%, y en relación al año 2017 sus ingresos han decrementedo en un 3%; esto nos indica que no estamos cumpliendo con las expectativas planteadas en unos casos y en otros, por la recesión de la economía nacional.

Analizado los puntos de crecimiento y decremento, en definitiva, la relación utilidad de 2018 versus 2019, tenemos un decremento o baja de un 41%, esto se origina por la recesión económica de los clientes en o exportar por leyes nacionales desde el paro nacional de octubre de 2019 y en otros casos por leyes en los países de destino.

La gestión administrativa, operativa y financiera, se ha manejado con mucha precaución y cautela en el momento de tomar una decisión.

Es todo cuanto puedo informar de mi gestión encomendada por ustedes y dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal de la empresa que sin su ayuda mi gestión no llegaría a los niveles que se encuentra la Empresa.

Deseo los mejores éxitos a los señores socios para el próximo año 2020.

Atentamente,



Sr. Edgar Atencia

**GERENTE GENERAL**