

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE DINACAF S.A.  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.018 A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS.**

**Señores  
ACCIONISTAS DE DINACAF S.A.**

Ciudad. –

De mis Consideraciones:

En cumplimiento de lo dispuesto en los Estatutos de la compañía, pongo a consideración de los accionistas el siguiente informe anual correspondiente al ejercicio económico del periodo 2018.

**1.- Entorno.** – El año 2018 fue un año difícil donde se sintió cierta recesión en el agro; las ventas netas han decrecido un 7% versus el 2017. En la costa hubo inundaciones y en la sierra hubo excesos de agua. Los precios de las cosechas agrícolas han estado generalmente bajos de precio, lo que causó una disminución de dinero circulante en los agricultores, impidiendo que puedan renovar sus equipos de trabajo.  
Aun así hemos logrado tener un resultado similar al del año anterior 2017. Las cobranzas fueron más difíciles, con pocas excepciones hemos logrado mantener una buena cartera. En este 2018 se ha incrementado las ventas a clientes finales, lo que nos permitió inclusive subir el margen en 0%.

**2.- Metas y Objetivos.** – Mejoramos las ventas e introducción de la línea K, tanto en el sector limpia como en el agro.  
Se mantuvo la venta en USD de la cinta Buddy Tape, aunque se vendieron menos unidades gracias a las ventas de clientes finales.  
En general las ventas de los pulverizadores de la competencia han bajado sus ventas unitarias y sus precios a través de promociones.

	2017	2018	DIFERENCIA
VENTAS	\$ 119.490,41	\$ 111.156,80	(-\$ 8.333,61)
COBROS	\$ 113.155,56	\$ 109.074,66	(-\$ 4.080,70)
GASTOS	\$ 37.850,40	\$ 41.291,49	\$ 3.441,09
DEVOLUCIONES	\$ 1.862,77	\$ 1.337,09	-\$ 525,68
MARGEN \$	\$ 41.731,38	\$ 45.143,73	\$ 3.412,35
MARGEN %	34,92%	40,61%	5,69%
UTILIDAD BRUTA	\$ 10.721,82	\$ 4.187,99	(-\$ 6.533,83)
PATRIMONIO + PASIVO	\$ 118.674,54	\$ 134.943,76	\$ 16.269,22
			13,71%

En el 2018 hemos logrado 3 importaciones del Japón, siendo la última importación de 12 cajas por pallet, mejorando nuestro costo contrarrestando el alta del proveedor.

**3.- Cumplimientos de Disposiciones.** - Se ha cumplido estrictamente todas las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas.

**4.- Aspectos Operacionales.** - Los resultados de la Operación constan en el Balance General y en el Estado de Resultados que se adjuntan a este informe.

**5.- Situación Financiera.** - Del análisis del Estado de Resultados por el año 2018 se ha obtenido los resultados que constan en el Balance General que se adjunta y que se desprende de los números arriba indicados.

**6.- Futuro.** - Para el cuarto trimestre del 2019, deberíamos de contratar un vendedor para la región Blanca sobre todo en el segmento: Flotación para reemplazar a los mayordomos e incrementar el margen para minimizar el riesgo de dependencia de los mayordomos y sus altos costos en los pagos.

Agradezco la confianza y el respaldo brindado por los accionistas, en la administración de la compañía.

Atentamente,



---

YOLANDA VAN HUFFEL  
GERENTE GENERAL  
DINACAF S.A.