

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE DINACAF S.A.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.016 A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS.**

Señores
ACCIONISTAS DE DINACAF S.A.
Ciudad. -

De mis Consideraciones:

En cumplimiento de lo dispuesto en los Estatutos de la compañía, pongo a consideración de los accionistas el siguiente informe anual correspondiente al ejercicio económico del período 2.016.

1.- Entorno. - En este 2016 el entorno empresarial ha atravesado momentos muy críticos.

- a.- El Ecuador entro en recesión y se sintió la falta de liquides.
- b.- El terremoto acentuó aún más la crisis económica.
- c.- Se postergó la eliminación de las sobretasas Arancelarias.
- d.- Se subió el IVA al 14%.

Todos estos factores han influido tanto en las ventas como en los cobros de la compañía.

Como medida no hemos vuelto a contratar un vendedor para el año 2016

2.- Metas y Objetivos. - En este período 2.016 la empresa ha seguido hacer conocer los productos de su representada introduciendo incluso nuevos productos como el Pulverizador DOSER en el mercado.

No hemos logrado cumplir con las metas de ventas en el 2.016, lo que nos sigue manteniendo en una zona de no rentabilidad.

	2015	2016	DIFERENCIA	
VENTAS	\$ 74.110,47	\$ 59.353,69	\$ 14.756,78	-19,9%
COBROS	\$ 72.819,29	\$ 65.553,59	\$ 7.265,70	-10,0%
GASTOS	\$ 65.682,56	\$ 40.844,55	\$ 24.838,01	-37,8%
MARGEN	\$ 25.516,64	\$ 22.031,21	\$ 3.485,43	-13,7%
MARGEN %	31,3%	34,5%	3,2%	10,2%
UTILIDAD	\$ 158,03	\$ 262,15	\$ 104,12	65,9%
PATRIMONIO + PASIVO	\$ 128.145,61	\$ 115.209,05	\$ 12.936,56	-10,1%

El accionista principal ha absorbido la perdida real en este 2016.

Para fines del 2016 nuestro cliente LA GRANJA de Ibarra prácticamente ha quebrado y para el 2017 lo provisionaremos a Cuentas Incobrables.

En Septiembre del 2016 recibimos la CARTA DE CALIFICACIÓN DE PROVEEDOR por parte de COFACE con una calificación de 79 puntos / 100

Realizamos la primera importación con Tec AgroMed de Chile, encargada de la distribución en Latinoamérica de Buddy Tape, la cual costó 47% más que la realizada por medio de Aglis de Japón.

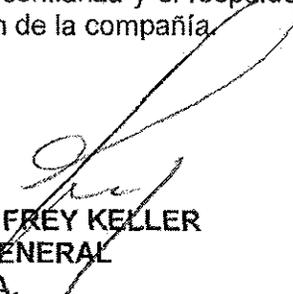
3.- Cumplimientos de Disposiciones. - Se ha cumplido estrictamente todas las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas.

4.- Aspectos Operacionales.- Los Resultados de la Operación constan en el Balance General y en el Estado de Resultados que se ajustan a este informe.

5.- Situación Financiera. - Del análisis del Estado de Resultados por el año 2.016 se ha obtenido los resultados que constan en el Balance General que se anexa.

Agradezco la confianza y el respaldo brindado por los señores accionistas a la administración de la compañía.

Atentamente,



ING. ANDRE FREY KELLER
GERENTE GENERAL
DINACAF S.A.