

INFORME DE GERENTE EJERCICIO FISCAL 2016

Estimados Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de la compañía es un honor dirigirme a Ustedes con el propósito de poner a su consideración los resultados obtenidos durante el periodo fiscal 2016 y nuestro plan de acción para los siguientes años.

El año 2016 fue un año muy complejo para la compañía originado por la poca claridad en las inversiones del sector público y la continuidad en los contratos de nuestros clientes principales. La empresa PRONAE S.A. a pesar de mostrar un importante resultado en este periodo, todavía tiene el reto de buscar la sustentabilidad de nuestro modelo de negocio en los próximos años.

Existen aspectos relevantes que esta Junta debe conocer y a los cuales dedicare unos minutos:

- El año 2016 estuvo marcado por la gran incertidumbre sobre la continuidad del contrato que la empresa AEKIA, nuestro principal cliente, tiene con el Estado. La provisión de los equipos de seguridad y adaptaciones para patrulleros de policía se vio puesta en riesgo. Finalmente, nuestro cliente llegó a un acuerdo con el Ministerio del Interior, que afectó el volumen de entregas de nuestra empresa en más de 8 millones de dólares.
- Nuestro proveedor principal, la compañía brasileña RONTAN, se declaró en quiebra, poniendo en riesgo nuestra capacidad de cumplir con nuestro compromiso de entrega a la compañía AEKIA a partir del 2 semestre del año. Finalmente, después de una búsqueda a nivel global logramos cubrir nuestras entregas en los tiempos y cantidades acordadas, a través de acuerdos con la compañía de adaptaciones brasileña ALL TECH y la proveedora de luces taiwanesa JULUEN.
- Este año hemos llegado a un acuerdo con uno de los líderes mundiales en el desarrollo de sistemas de señalación, la compañía americana SOUND OFF SIGNAL LTD, para el desarrollo un producto exclusivo para la señalización de motos y patrulleros de policía.
- PRONAE durante el año 2016 obtuvo la distribución de la marca italiana ALPINESTARS que nos permitiera proveer de productos de protección para motociclistas de una de las marcas más importantes del mundo.

- Gracias a las gestiones realizadas por PRONAE, se hizo el acercamiento y finalmente se obtuvo la distribución de la marca de motocicletas japonesa KAWASAKI.
- Existen otros proyectos de expansión de las operaciones del Grupo que fueron gestionados al interior de la empresa y cuyos resultados serán tangibles en los próximos años.

A continuación algunos aspectos importantes sobre nuestro entorno:

ENTORNO MACROECONOMICO

Siendo nuestro principal cliente directo el sector público, es importante analizar la situación macroeconómica del país y su impacto en las finanzas públicas. El desempeño general de la economía el año 2016 fue negativo, el PIB registra un decrecimiento según cifras oficiales del Banco Central del Ecuador de 1.5%. El Gobierno Nacional tuvo que gestionar un entorno macroeconómico severo que se viene arrastrando desde el año 2014, por un lado una fuerte apreciación del dólar americano frente a la mayoría de monedas y por otro, la caída de los precios del petróleo en los mercados internacionales.

Una economía ecuatoriana con problemas estructurales, con una alta dependencia de los ingresos petroleros que representan más de la mitad de las importaciones y dos quintos de los ingresos estatales, un Sector Público exageradamente grande frente al PIB, problemas estructurales de productividad en el sector privado y el hecho de estar dolarizados, supusieron durante el último año una fórmula que afectó en forma muy significativa el desempeño de nuestra economía.

Uno de los principales problemas que afectaron a nuestra economía fue la imposibilidad de financiar adecuadamente el flujo de caja del sector estatal. La fuerte caída de los precios del petróleo y la poca efectividad de las medidas tributarias obligaron al gobierno a incrementar agresivamente el endeudamiento público. Según datos oficiales el endeudamiento representa un 26% del PIB, sin embargo, si a este porcentaje le sumamos la deuda pública a otras entidades del Gobierno Central, la deuda supera fácilmente el 40%. Al cierre del año 2016 se estima una necesidad de financiamiento no menor a 7 billones de dólares.

El impacto que el terremoto de Abril tuvo en el sector fiscal fue significativo, la Asamblea Nacional aprobó una serie de medidas que aumentaron temporalmente la carga tributaria.

Uno de los sectores más afectados como consecuencia de las medidas del Gobierno y la situación del entorno internacional fue el sector

externo. La balanza comercial dejó un superávit de 1.160 millones como resultado del impacto que tuvo la extensión de las sobretasas arancelarias, sin embargo, las exportaciones han caído durante el año 2016 un 10.5%

El año 2016 supuso un ambiente poco favorable para la inversión. Se pudo observar una caída del consumo de hogares en más del 2% y un aumento del desempleo a 6.62%, frente a un 4.8% del 2015. Pudimos observar meses de deflación, indicador de recesión.

Lamentablemente, se cumplió lo que estaba previsto, el 2016 no fue el mejor año y lamentablemente este 2017, presenta también una serie de incertidumbres que seguramente afectarán de manera positiva o negativa nuestro negocio, aunque el gobierno señala una proyección de crecimiento del 1,4% sobre el PIB, tanto el FMI como el Banco Mundial pronostican decrecimientos de alrededor del 2.5%. Los temas críticos este 2017 son:

- ¿Que tipo de medidas aplicará el Gobierno para compensar la afectación de la desmantelación de la salvaguardas?
- ¿Financiará el Gobierno las inmensas necesidades de recursos necesarias para mantener su estructura actual?
- ¿Qué impacto tendrá el cambio de las condiciones del mercado internacional de petróleo en la Economía?
- ¿Se verá el Gobierno obligado a sentarse con sus acreedores a renegociar las condiciones de la Deuda?
- Pero lo más importante. ¿Existirán cambio en el enfoque económico cuando el nuevo Gobierno asuma el poder.?
- ¿Existirán nuevas inversiones en seguridad este año?

EVALUACION DE RESULTADOS

Creo que es importante explicar a esta Junta algunos de los aspectos significativos que llevaron a los resultados del año 2016. Es importante señalar que registramos una utilidad antes de impuesto a la renta y participación a los trabajadores de 2,002 millones superior en 8.5% a la presentada en 2015.

A pesar de una caída de las ventas del 4%, la compañía registra un incremento de la Utilidad Bruta en un 16.4% gracias una adecuada

gestión de márgenes en un periodo afectado por sobretasas arancelarias. La utilidad bruta se ubica en 2,701 millones.

Los gastos durante el año 2016 se mantuvieron estables con respecto al 2015. Registraron un incremento del 1%, ocasionado fundamentalmente por la contribución solidaria fruto del terremoto de Abril.

Es importante señalar el fuerte incremento del ACTIVO en el periodo que creció en un 34% llegando a representar 17.1 millones. El principal incremento se ha dado por un aumento en el activo corriente que creció 87%, por los excedentes de liquidez de la compañía.

Por el lado del pasivo es importante señalar la necesidad de pagar las obligaciones con la compañía AYMESA, que a la fecha representan 2.9 millones.

PLAN DE ACCION 2017

El año 2017 presenta grandes retos para la compañía. Existen varias posibilidades de concretas negocios importantes con el sector publico y consolidar nuestra presencia en el mercado de luces de policía. Esperamos una mejora importante en la facturación.

Finalmente, deseo agradecer la confianza depositada por los accionistas y reiterar mi compromiso de seguir trabajando con el objeto de hacer grande a Indumot..

Atentamente,

Econ. Carlos David Morejón
APODERADO DEL GERENTE GENERAL

