

**INFORME DEL ECO. MIGUEL ARCOS MARTINEZ, COMISARIO
PRINCIPAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
EMSEMILLAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DE 1999**

En mi calidad de Comisario Principal de Semillas Certificadas, EMsemillas Compañía de Economía Mixta, y de acuerdo a las disposiciones contenidas en el Art. 291 de la Ley de Compañías, en su resolución # 92.143.0014., me permito a poner a consideración de ustedes el informe anual del ejercicio económico del año 1999.

1.- ANTECEDENTES.-

Semillas Certificadas, EMsemillas Compañía de Economía Mixta es una empresa de nacionalidad ecuatoriana, con oficina principal en la ciudad de Guayaquil y planta de proceso en la ciudad de Quevedo, Bodega en la ciudad de Riobamba y Terrenos en las ciudades de Portoviejo y Quevedo, cuyo objetivo principal es la adquisición de semilla certificada; producción de variedades mejoradas de semillas y comercialización de la misma, con los agricultores sembradores del País.

2.- CUMPLIMIENTO DE NORMAS LEGALES.-

EMsemillas es una empresa administrada con sentido de organización empresarial, ajustándose a lineamientos de carácter general, encuadrados dentro de los contextos y disposiciones de la Ley de Compañías y Mercado de Valores; así como a las normas estatutarias de la institución.

3.- MANEJO Y CONSERVACION DE:

3.1.- LIBROS DE ACCIONES Y ACCIONISTAS.-

De la verificación realizada se puede evidenciar que estos registros se los maneja adecuadamente y se los conserva en buen estado.

3.2.- ACTAS DE SESIONES DE DIRECTORIO DE EMSEMILLAS.-

En 1999 hubieron 8 sesiones de Directorio, las mismas que se encuentran registradas en las correspondientes actas y archivadas secuencialmente.

3.3.- ACTAS DE JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS.-

Se efectuaron 10 juntas de accionistas, las mismas que están registradas en las correspondientes actas y archivadas adecuadamente.

3.4 LIBROS Y COMPROBANTES DE CONTABILIDAD.-

Las operaciones financieras se la registran y se las llevan en el Departamento de Contabilidad, de acuerdo a normas, procedimientos y principios de contabilidad generalmente aceptados. Los referidos registros se custodian y se conservan adecuadamente.

4.- PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO.-

Evaluados los controles internos existentes, se verificó el cumplimiento apropiado de los mismos, los que además, se encuentran encuadrados dentro de los procedimientos financieros, administrativos y operacionales de la empresa.

5.- BALANCE GENERAL DEL AÑO 1999.-

El Balance General de **Semillas Certificadas, EMsemillas Compañía de Economía Mixta** correspondiente al ejercicio económico del año 1999, ha sido emitido en relación a las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados, incluyendo las normas emitidas al respecto por la Superintendencia de Compañías. El referido estado financiero refleja con fidelidad los diferentes movimientos y transacciones realizadas durante dicho periodo.

5.1.- RESULTADOS COMPARATIVOS ENTRE LOS BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 31 DE DICIEMBRE DE 1999.-

En el anexo # 1 que se adjunta al presente documento, se encuentra un análisis comparativo de los Balances Generales de los ejercicios económicos de 1998 y 1999, en el mismo que se encuentran las variaciones encontradas tanto en valores absolutos como en valores relativos:

5.1.1. ACTIVO CORRIENTE.-

El activo corriente del ejercicio económico de 1999 es de 9.644 millones de sucres, el que comparado con el de 1998 que es de 1.202 millones de sucres, representa un aumento significativo de 702,39%, equivalente a 8.442

millones de sucres. Dicho incremento obedeció fundamentalmente a la venta de la Planta de Durán realizada el 11 de junio de 1999, por un valor de US\$ 806.085; pues, gran parte de su contravalor en sucres, esto es, 7.387 millones de sucres, se encuentran registrados en el rubro **INVERSIONES TEMPORALES**.

5.1.2.- PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS NETOS.-

El saldo de este grupo al 31 de diciembre de 1999, alcanza los 1.987 millones de sucres, lo que, relacionado con el saldo al 31 de diciembre de 1998, de 4.915 millones de sucres, representa una disminución de 2.928 millones de sucres, equivalente al 59%, debiéndose ésta situación específicamente, a la venta de los activos de Planta Durán a la compañía INDIA C.A.

5.1.3.- OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES.-

En el saldo de este grupo se registra al 31 de diciembre de 1999, el valor de 9 millones de sucres, el que, comparado con el saldo al 31 de diciembre de 1998, de 79 millones de sucres, representa una disminución de 70 millones de sucres, equivalentes al 88%, dicho decremento se produce específicamente por la baja de la provisión de intereses por cobrar al accionista Banco Nacional de Fomento, respecto a un reclamo de EMsemillas que no llegó a prosperar, para que, dicha Institución Financiera devuelva el valor de 77 millones, que se consideró pagados en exceso por concepto de intereses, en el año de 1994.

5.2- PASIVO Y CAPITAL.-

El saldo al 31 de diciembre de 1999, es de 10.361 millones de sucres, el que, relacionado con el saldo al 31 de diciembre de 1998, de 3.674 millones de sucres representa un aumento de 6.687 millones de sucres, equivalente al 181,97%, debiéndose esta situación a la utilidad neta del ejercicio en estudio.

5.2.1.- PASIVO CORRIENTE.-

P
El saldo de este grupo al 31 de diciembre de 1999, alcanza el valor de 1.267 millones de sucres, el que, relacionado con el saldo al 31 de diciembre de 1998, de 2.483 millones de sucres, representa una disminución de 1.216 millones de sucres, equivalente al 48,99%. Lo indicado obedece principalmente, a la cancelación del préstamo que EMsemillas mantenía con el Banco del Pacífico, el mismo que fue liquidado el 24 de junio de 1999.

6.- **ESTADO COMPARATIVO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ECONOMICOS
DE LOS AÑOS 1998 Y 1999**

En el anexo # 2 que se adjunta al presente documento, se hace un análisis comparativo de los resultados de los ejercicios económicos de los años 1998 y 1999, describiéndose en el mismo las variaciones existentes tanto en valores absolutos como en valores relativos:

6.1.- **INGRESOS.-**

6.1.1. **VENTAS NETAS.-**

Las Ventas Netas en el año 1998 fueron de 3.357 millones de sucres y las del año 1999 fueron de 1.486 millones de sucres, habiéndose experimentado por tanto una disminución de 1.871 millones de sucres, la misma que representa el 55,73% . El decremento se debe específicamente, a que dejaron de operar las Plantas de Durán y Quevedo en el año de 1999; y a que, no se contó durante el primer semestre de ese año con la liquidez necesaria, para adquirir materia prima destinada al procesamiento y venta de semillas certificadas. Cabe relieves que, en dicho período los ingresos por 652 millones de sucres obtenidos por este concepto, se deben a la Prestación de Servicios de Proceso y, Bodegaje a agricultores de la zona de Quevedo.

6.1.2.- **VENTAS ACTIVOS.-**

Al 31 de diciembre de 1999, se refleja una utilidad de 7.300 millones de sucres, por la venta de la Planta(con todas sus instalaciones) de Durán efectuada el 11 de junio de 1999. En el año de 1998 también se vendieron activos por 90.6 millones de sucres

6.1.3.- **DIFERENCIAL CAMBIARIO.-**

Al 31 de diciembre de 1999, se registra en esta cuenta el valor de 2.304 millones de sucres, por concepto de una ganancia por diferencial cambiario de los dólares obtenidos por la venta de la Planta de Durán.

6.1.4.- **OTROS INGRESOS.-**

Las variaciones existentes en los otros rubros de ingresos como: Servicios(Bodegaje y Proceso); otros ingresos; etc., entre el ejercicio económico de 1998 y 1999, no son significativas.

6.2.- COSTOS Y GASTOS.-

6.2.1.- COSTOS DE VENTAS.-

El Costo de Venta al 31 de diciembre de 1998 fue de 2.816 millones de sucres; mientras que, en el año de 1999 fue de 2.009 millones de sucres; existiendo por tanto una disminución de 807 millones de sucres, que representa el 28,65%. El referido decremento tiene relación directa con la disminución de las ventas, por haber dejado de operar las Plantas de Durán y Quevedo en el año de 1999.

6.2.2.- GASTOS ADMINISTRATIVOS.-

Los Gastos Administrativos al 31 de diciembre de 1998, fueron de 734 millones de sucres; mientras que, en el año de 1999 fueron de 1.566 millones de sucres, existiendo un aumento de 832 millones de sucres, el mismo que representa el 113,21%. El referido incremento obedece específicamente, al valor que tuvo que egresar la empresa por 724 millones de sucres, en la liquidación de los trabajadores, ocurrida el 30 de junio de 1999.

6.2.3.- GASTOS FINANCIEROS.-

Al 31 de diciembre de 1998, los gastos fueron de 327 millones de sucres, mientras que, en el año de 1999 fueron de 58 millones de sucres. Existiendo una rebaja considerable de los mismos por 269 millones, la misma que representa el 82,26%. Dicha situación se debe principalmente, a la disminución de las obligaciones crediticias de la empresa con el Banco del Pacífico, cuya deuda fue cancelada totalmente el 24 de junio de 1999.

6.2.4.- OTROS EGRESOS.-

Las variaciones efectuadas en los otros rubros de Costos y Gastos, como Gastos de Ventas, Depreciaciones, etc., entre los años 1998 y 1999, no son significativas.

7.- GANANCIAS Y PERDIDAS.-

Al 31 de diciembre de 1999, la empresa acusó una pérdida por 607 millones de sucres; mientras que, en el ejercicio económico de 1999 se registra una utilidad neta por 6.319 millones de sucres. La utilidad de 1999, se debe a los valores registrados en los rubros de Ventas de Activos y, Diferencial Cambiario por 7.300 y 2.304 millones de sucres, en su orden, derivados de la venta de la Planta de Durán, el 11 de junio de 1999.

8.- ASPECTOS TECNICOS.-

Durante el año 1999 no fue posible aprovechar la capacidad de instalación y de producción de las plantas existentes tanto en Durán como en Quevedo, por la falta de liquidez de la empresa, situación que no le permitió la adquisición de la materia prima necesaria, para poder operar; razón por la cual, y como es obvio, no se pudo alcanzar meta de producción alguna, planificada.

Si, bien es cierto, la empresa no cumplió con el objetivo principal de la naturaleza de la misma; esto es, adquirir, procesar y comercializar las semillas certificadas; en cambio, por resolución de la actual administración se resolvió prestar servicios de Proceso y, Bodegaje a terceros; lo cual, permitió cubrir con estos ingresos, costos administrativos y operativos menores.

9.- OTROS ASPECTOS.-

Cabe destacar los siguientes hechos relevantes en la vida de la institución, durante el año de 1999:

- Disolución del Comité de Empresa de EMsemillas según Sentencia Judicial del 23 de julio de 1999.
- Cancelación de la hipoteca abierta el 14 de julio de 1999 que la compañía mantenía con el Banco del Pacífico.
- Cancelación de los Juicios Civiles con los sres. Wackenhut del Ecuador, Ecuavigilancia, Carlos Donoso., y Coactivas con: I.E.S.S., Superintendencia de Compañías.

10.- RECOMENDACIONES.-

10.1.- Tomar una decisión lo más pronto, respecto a proceder a la desinversión o rehabilitación de EMsemillas, en vista de la situación actual de la empresa, específicamente, por la venta de la Planta de Durán con todas sus instalaciones, realizada el 11 de junio de 1999, lo cual, ha coadyuvado aún más, para que, no se atienda el principal objetivo de la misma como es la adquisición, procesamiento y venta de semillas certificadas, lo que ha debilitado significativamente su activo productivo.

Para tal evento debe considerarse además, los resultados operativos negativos que ha venido acusando EMsemillas desde hace algunos años. En los años de 1995, 1996, 1997 y 1998, las pérdidas fueron de: 277.4, 754.1, 1.734.7, y, 607.4 millones de sucres, en su orden.

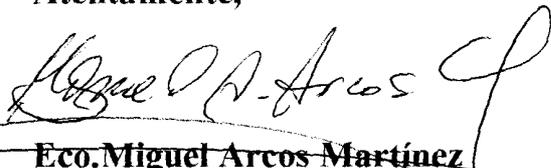
10.2.- En caso que, la decisión de la Junta de Accionistas decida rehabilitar la empresa, previa capitalización sugerimos se:

10.2.1.- Compense con las " Reservas por Revalorización del Patrimonio" el " Déficit Acumulado " que se mantiene hasta la actualidad en el Balance General; o se proceda a amortizar el mismo a cinco años plazo según la Ley pertinente.

10.2.2.- Proceda a la venta de los activos que la misma mantiene en : Riobamba, Portoviejo y Quevedo (Terrenos).

10.2.3.- Cambie el domicilio de la oficina principal que mantiene en la ciudad de Guayaquil, situado en el Centro de Negocios El Terminal(Bloque C., Oficinas C-18 y C-19) a la de Quevedo, por razones obvias; una vez concluya el contrato de arrendamiento de la misma, el 19 de julio del 2000.

Atentamente,


Eco. Miguel Arcos Martínez
COMISARIO PRINCIPAL de
EMSEMILLAS

Guayaquil, marzo del 2000