

Quito, 10 de abril del 2019

Señores Accionistas  
ESPROMUSICA CIA. LTDA.  
Presente

Estimados señores:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra Empresa, presento el informe de labores gerenciales desarrolladas y de la marcha administrativa de la Empresa durante el ejercicio fiscal 2018.

**1. Apertura de Negocios.**

El año 2018 fue un año de arduo trabajo en la apertura de mercados, obteniendo como resultado del año un incremento significativo alumnos, y contratos para el período de vacaciones, incrementando nuestra cartera de clientes para el año 2019.

**2. Costos de operación.**

Los costos de operación se mantiene en un porcentaje del 40% de los ingresos, ya que es política principal que los maestros se encuentren bien remunerados, constantemente se realiza mantenimiento de los equipos musicales así como la adquisición de nuevos instrumentos y equipos de ser necesario.

**3. Flujo de Efectivo.**

El 80% de pagos se reciben de manera mensual lo que nos permite cubrir los gastos de operación de la compañía.

**4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

Informo a los señores accionistas los balances comparativos económicos 2017 - 2018.

ESPROMUSICA CIA. LTDA.  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO	2018	2017
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	308.04	424.52
Anticipos x Cobrar	2.499.79	5.188.91
Iva Crédito Tributario	1.826.28	
Inversiones	1.500.00	
Cuentas x Cobrar	1.952.86	
Anticipo a Socios	17.030.04	2.287.16
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>25.117.01</b>	<b>7.900.59</b>
ACTIVO NO CORRIENTE		
Activo Fijo	4.736.51	4.908.25
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.736.51</b>	<b>4.908.25</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>29.853.52</b>	<b>12.808.84</b>

PASIVO	2016	2017
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Proveedores	9.303.76	4.191.57
Pasivos x Impuestos Corrientes	3.626.34	5.640.58
Beneficios Sociales x Pagar	4.394.07	2.274.35
Sobregiros x Pagar	1.466.29	541.10
Anticipo de Clientes x Pagar	1.089.95	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>19.880.41</b>	<b>12.647.60</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.046.61</b>	<b>5.046.61</b>
Otros por Pagar	1.766.10	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>26.693.12</b>	<b>17.693.81</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Capital	400.00	400.00
Pérdidas años anteriores		5.285.37
Utilidad del Ejercicio	2.760.44	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.160.44</b>	<b>-4885.37</b>

**TOTAL PASIVO + PATRIMONIO**                      **29.853.56**

Haciendo una comparación con el Estado Financiero del 2016 hemos tenido un incremento significativo en la situación Financiera de la compañía como fruto del incremento de la actividad de la misma.

**ESPROMUSICA CIA. LTDA.  
ESTADO DE RESULTADOS**

<b>INGRESOS</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
VENTAS	96.410.66	89.437.00
(-) COSTO DE VENTAS	44.893.27	38.384.77
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	47.239.67	47983.59
(-) GASTOS FINANCIEROS	1.517.28	898.53
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS / PARTICIPACION</b>		<b>1.560.66</b>
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	414.07	234.10
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	361.22	609.45
IMPUESTO A LA RENTA	586.59	484.00
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>1.759.78</b>	<b>1452.01</b>

El Volumen de las ventas se ha incrementado con relación al año 2017, generando una mayor utilidad y crecimiento de la compañía.

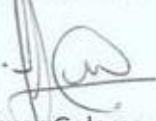
**5. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Se recomienda continuar con las labores que nos permitan diversificar el servicio ofrecido de ofrecer clases de música como una gran experiencia para niños jóvenes y adultos, continuar con las negociaciones actuales para las vacaciones y buscar más opciones para ampliar nuestro banco de clientes.

En el tema administrativo se sugiere continuar con la política de reducción de gastos y la correcta utilización de los recursos.

Este informe ha sido preparado en base a los Balances y Estados de Pérdidas y Ganancias representados y que han sido oportunamente entregados para su análisis a los accionistas por lo que esperamos contar con la aprobación del mismo y de la gestión realizada.

Atentamente,



Cesar Galarza  
**DIRECTOR GENERAL**