

INFORME DE GESTION

AÑO 2014

GERENCIA DE MANUFACTURA

El área de Manufactura como responsable de la integridad de los activos de la compañía y responsable del proceso de transformación para satisfacer las necesidades de nuestros cliente mediante productos de alta calidad; centra su gestión en la planear, hacer, verificar y mejorar **MINUSCULAS** para garantizar el cumplimiento de actividades de producción y el desarrollo de productos con estándares de calidad que satisfagan las necesidades de nuestros clientes.

Con base en estos parámetros, los departamentos a cargo de la Gerencia de Manufactura llevaron a cabo las siguientes actividades durante el año 2014:

Actividades Generales de Gestion.

A continuación se enumeran los principales objetivos en los cuales se centró la gestión:

ACTIVIDADES DE PLANEACION

- Planificación del proceso de sustitución de importaciones implementando una línea de producción nueva.
- Planeación de las compras de materiales y abastecimiento.
- Garantizar el Cumplimiento del PMP (Plan Maestro de Produccion), Controlando el Indicador de PMP Congelado semanal, estamos buscando establecer la Sincronía de la Cadena de abastecimiento.
- Análisis de capacidades Vs. Volúmenes de Mercado, Mediante el apoyo del análisis de la demanda por el equipo de Planeacion.
- Identificación de Cuellos de Botella en Moldes, Maquinas y procesos, buscando tener flexibilidad.
- Generación de Proyectos de Mejora y Aumento de capacidad para disminuir Cuellos de Botella (Capex- Opex) el cual se ejecutó y presento para aprobación del 2015.

ACTIVIDADES DE EJECUCION

- Montaje de línea de producción de envases plásticos industriales.
- Implementación del control piso, quien se encarga de digitar las órdenes de trabajo en el sistema baan, se tuvo un proceso de capacitación en balance de materiales.
- Garantizar la Veracidad de los Inventarios a cargo en las Bodegas de Materia Prima, repuestos y Retales al igual que en producto semiterminado.
- Ejecutar acciones Preventivas sobre los equipos productivos.
- Consolidación del equipo de supervisores.
- Integrar las gerencias de apoyo a la gestión del equipo.
- Capacitación al personal en BPM y 5's.

ACTIVIDADES DE VERIFICACION

- Comités de Operación.
- Fortalecimiento de los Niveles de Supervisor.
- Revisión de costos y varianzas de las órdenes de trabajo.
- Verificación orden y limpieza planta.

ACTIVIDADES DE MEJORA

- Implementación red contra incendios.
- Mejorar la calidad final del producto Mediante Autocontroles y capacitación del personal.
- Gestionar el Trabajo en equipos
- Integración de Indicadores Corporativos
- Análisis de capacidades Vs. Volúmenes de venta,
- Identificación de Cuellos de Botella en Moldes, Maquinas y procesos,

Principales activos productivos a diciembre 2014

2-Conformadoras de vasos.

2-Impresoras de papel

1-Impresoras de envases industriales.

1-Cortadora de rollos madre de papel.

3-Termoformadoras de tapas.

1-Extrusora de plástico.

2- Molinos de plástico.

4-Termoformadoras de bases y tapas industriales.

Proyecto necesarios:

Iniciar certificaciones de producto ante el INEN (Instituto normas ecuatorianas).

Personal a diciembre 2014

6-Operadores conformado de vasos (2 x turno de 12 horas).

2-Operadores litógrafo (1 x 12horas).

2-Operador Cortadora. (1 X 8horas)

2-Operador Molino. (1 X 8horas)

8-Operadores Termoformado tapas (3 x turno de 12 horas).

12-Operadores Termoformado industrial (4 x turno de 12 horas).

2-Operador Extrusora (1 x 12 horas).

2-Conductor camión y Ayudante camión.

3-Bodegueros.

3-Auxiliares de calidad.

3-Supervisores de producción.

1-Control piso.

1-Coordinador de calidad.



PLÁSTICOS MULTIDIMENSIONALES DEL ECUADOR CIA LTDA.

4-Mantenimiento.

7-Administrativos (Facturación, Control piso, Compras, Contabilidad, Radicación facturas, Nomina, Mensajería, RRHH).

1-Vendedor Retail.

2-Gerentes de ventas.

Total 61 personas.

Aumento de producción a partir de abril 100% pasando de 36 ton a 72 ton mensuales.

Ing. Jorge Mario Parra Alzate
Gerente General