



INFORME DE GERENCIA

Quito a 10 de marzo del 2020

Señores Accionistas:

A continuación, cumplo con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2019.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año 2019, me han permitido cumplir con la mayoría de las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y voy a exponer las razones para dicho resultado.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2018 para el año 2019, fueron cumplidos en su mayor parte:

- Se ha continuado con el proceso de preservación de flores, se han incorporado nuevas plantas para preservación y comercialización.
- La participación de mercado se incrementó, esto se demuestra con un incremento de 5,5% en las ventas.
- Se desarrollaron los clientes nacionales e internacionales del 2018. Se incrementó la cartera de clientes, en específico el cliente del mercado Rumano.
- Al finalizar el periodo 2019 hubo atrasos en los pagos de algunos acreedores, sin embargo, se han establecido plazos de pagos.
- Se redujo la operación de compras de flor a terceros con el objetivo de consolidar un producto de calidad y se comenzó a contar con flor propia del invernadero.
- Se llevó a cabo el plan de mantenimiento programado de los equipos e instalaciones. Nos cambiamos de localidad de la fábrica con el fin de estar más cerca de la plantación y contar con instalaciones adecuadas para el correcto funcionamiento y producción.
- Se contó con una plataforma de facturación electrónica que permitió un mejor control y análisis de información.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

A mediados del 2019 se logró contar con la plantación propia de rosas con el fin de mantener estabilidad tanto en la recepción de flor así como en calidad. Adicionalmente, se adecuó la nueva fábrica de producción de flor preservada lo que permitió un mejor flujo del producto dentro de la misma y un mayor orden y control de los inventarios de flores preservadas.



www.optimumflowers.com

Dando cumplimiento a la Resolución de la Superintendencia de Compañías No.SC.Q.ICL.CPAIFRS.11.01 emitida el 12 de enero de 2011, y publicada en el registro oficial del 27 del mismo mes los estados financieros de Cortados al 31 de diciembre de 2019, han sido preparados de acuerdo con la normativa contable NIIFS para Pymes.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

El año 2019 lo terminamos con 8 empleados. La rotación fue bastante baja, aumentamos 2 empleados que fueron los necesarios para la parte de cultivo.

Durante el año 2019 se continua con la tercerización de los servicios de contabilidad, financieros y asesoría técnica del cultivo para Inmortflor.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2019, los resultados del ejercicio reflejan una pérdida de US\$741,81. Esta pérdida se presenta principalmente por la inversión realizada en la adecuación de la fábrica y del invernadero.

El total de activos al 31 de diciembre de 2019 fue \$151,215.97, el total de pasivo al 31 de diciembre 2019 fue de \$131,132.16 y el patrimonio al 31 de diciembre 2019 fue de \$20,083.81. El activo presenta un incremento del 39% frente al 2018. Esto se debe a la inversión en maquinaria, inversión del invernadero y la fábrica y el aumento de las ventas a crédito (cuentas por cobrar a clientes). El pasivo total aumenta y el patrimonio disminuye en un 6%.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

- Continuar con el proceso de preservación de flores, renovación de variedades, buscando las de mejor rentabilidad y aceptación en el mercado para satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes.
- Desarrollar el mercado estadounidense debido al decrecimiento del mercado Europeo.
- Desarrollar nuevos productos e incrementar la variedad del catálogo ofertado.
- Búsqueda de nuevos clientes y desarrollo de los clientes actuales.
- Reestructurar la deuda con nuestros acreedores y establecer plazos de pago acorde con el flujo de la compañía.
- Mejorar la calidad del material vegetal del invernadero propio con el fin de obtener un producto estable y con mejores características en el producto terminado.
- Durante el 2020 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones óptimas de operatividad y puedan cumplir con las necesidades de producción de la empresa.



www.optimumflowers.com

Esperamos poder realizar todos los cambios planteados, para que sea un aporte efectivo en los procesos de administración, producción, comercialización, y desarrollo de la compañía.

Atentamente,

GERENTE GENERAL
ALEX DAVID ACURIO PERALTA