

INFORME DE GERENCIA

Quito a 15 de marzo del 2019

Señores Accionistas:

A continuación, cumplo con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2018.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año 2018, no me han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y voy a exponer las razones para dicho resultado.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2017 para el año 2018, fueron cumplidos en su mayor parte.

- Se invirtió en el desarrollo de equipos para preservación de tallos de rosas y follajes, cumpliendo la mejora de consumo de energía y estabilidad del producto.
- Se sigue con el cuadro de pagos pero ya solo se mantiene deuda con un solo proveedor. En el año 2018 se saldaron las deudas con proveedores del año 2016; reduciendo el pasivo de "CUENTAS POR PAGAR".
- Se amplía el abanico de productos que podemos preservar, se sigue en la búsqueda de productos en los que seamos competitivos en el mercado extranjero. Se realizaron experimentos e investigación con nuevas variedades para preservación y se desarrollaron nuevos productos para la comercialización: eucalipto, helecho, estatice, gypsophila, limonium, entre otros.
- Se incrementa el portafolio de productos ofrecidos.
- Se desarrolló nuevos clientes, aunque fueron de los mismos países en los que ya tenemos presencia. Se incrementó la cartera de clientes recurrentes. Se exportó a una mayor cantidad de clientes en el mercado Ruso, se contó con otro cliente Español importante, se exportó a EEUU, Países Bajos, entre otros.
- Se aumenta la fidelización de nuestros clientes.
- Se aumentó la capacidad de producción de la fábrica en un 33%.
- Se aumentó la mano de obra en un 65%.
- Se implementó un sistema aun no automático para mantener la información de producción en fábrica.
- Se dio mantenimiento a los equipos e instalaciones. Se creó un nuevo espacio para almacenamiento de producto terminado.

- Para reducir el riesgo de los proveedores de flor, se invirtió en la adecuación de un invernadero para la producción de flor. De esta manera, se prevé tener una recurrencia estable en la provisión de flor.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año se cambió la composición accionaria, así como los accionistas de la empresa. David Acurio y Mario Mejía son dos nuevos accionistas; Andrés Viana y Miguel Montoya dejaron de ser parte de la nómina de accionistas. Esta nueva composición de accionistas es de la siguiente manera: David Acurio 30%, Andrea Mejía 30%, Juan Camilo Mejía 20% y Mario Mejía 20%.

Adicionalmente, se cambió el Representante Legal a mi persona, David Acurio, quien ejerce el cargo de gerente comercial y de planta. Este cambio permitió un crecimiento del 70% en ventas, se contactaron nuevos clientes locales y del extranjero. Se realizó una alianza estratégica con la compañía Highland Blossom para la comercialización de botones preservados.

Para el ejercicio del periodo del 2018 se decide contar con una plantación propia con el fin de mantener estabilidad tanto en la recepción de flor así como en calidad, de este proyecto se verán los resultados para el 2019.

Dando cumplimiento a la Resolución de la Superintendencia de Compañías No.SC.Q.ICL.CPAIFRS.11.01 emitida el 12 de enero de 2011, y publicada en el registro oficial del 27 del mismo mes los estados financieros de Cortados al 31 de diciembre de 2018, han sido preparados de acuerdo a la normativa contable NIIFS para Pymes.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

El año 2018 lo terminamos con 6 empleados. Esto se debe a una reestructuración del negocio y el aumento en la producción de rosas y follajes para su preservación.

Durante el año 2018 se tercerizaron los servicios de contabilidad para Inmortflor. Esto permitió que todas las obligaciones del estado: SRI e IESS estuvieran al día según lo declarado por la contadora. Adicionalmente, se contrataron los servicios profesionales de un asesor para el proyecto del invernadero, además de un profesional para el control e inversión en materia financiera.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2018, los resultados del ejercicio reflejan una utilidad de US\$31.402.79, 51% más que en el año 2017 donde fueron US\$ 20,844.07. Este incremento, se presenta por el incremento de la producción (eficiente), el incremento de cantidad de clientes, y el incremento de las ventas en el año.

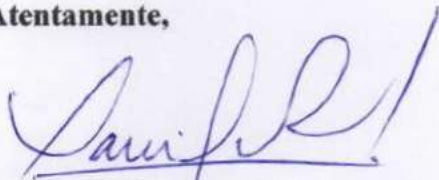
El total de activos al 31 de diciembre de 2018 fue \$ 108.634,10, el total de pasivo al 31 de diciembre 2018 fue de \$87,342.79 y el patrimonio al 31 de diciembre 2018 fue de \$ 21,291.31. El activo presenta un incremento del 57% frente al 2017. Esto se debe principalmente a la inversión en maquinaria, inversión del invernadero y el aumento de las ventas a crédito (cuentas por cobrar a clientes). El pasivo total se mantiene y el patrimonio aumenta en un 114%.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

- Continuar con el proceso de preservación de flores, renovación de variedades, buscando las de mejor rentabilidad y aceptación en el mercado para satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes.
- Incrementar la participación en el mercado.
- Consolidar la calidad, búsqueda de nuevos mercados y clientes para poder ofrecer un producto de la calidad que nos haga posicionar en el mercado internacional de las flores preservadas.
- Reestructurar la deuda con nuestros acreedores y establecer plazos de pago acorde con el flujo de la compañía.
- Establecer negocios de largo plazo con nuestros proveedores de flor para consolidar un producto de excelente calidad, de tal forma que sea un negocio regular y no un negocio de temporadas.
- Durante el 2019 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones óptimas de operatividad y puedan cumplir con las necesidades de producción de la empresa.
- Los sistemas informáticos son fundamentales en los procesos de una compañía, por lo que se hace necesario se los reemplace para que la información sea integrada y cumpla con las necesidades de la administración mejorando el control.

Esperamos poder realizar todos los cambios planteados, para que sea un aporte efectivo en los procesos de administración, producción, comercialización, y desarrollo de la compañía.

Atentamente,



GERENTE GENERAL
ALEX DAVID ACURIO PERALTA