

INFORME DE GERENCIA

Quito, a 24 marzo 2018

Señores Accionistas:

A continuación cumplo con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año 2017, han permitido cumplir en su mayoría las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y voy a exponer las razones de dicho resultado.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos planteados en el año 2016 para el año 2017, fueron cumplidos en su mayor parte.

- Se continuó y desarrolló el negocio de las flores preservadas.
- Incrementamos la participación de mercado, aumentando la cartera de clientes con clientes de España, Rusia, Omán, Bolivia y clientes nacionales. Los comentarios de nuestros clientes sobre el producto son positivos: ofrecemos productos preservados de gran calidad.
- La deuda con nuestros acreedores fue reestructurada de acuerdo al flujo de la compañía.
- Actualmente contamos con 3 proveedores fijos de flor que siguen nuestras recomendaciones sobre el producto que necesitamos. Esto nos ha permitido reducir el desperdicio, controlar costos y tener relaciones de largo plazo con los proveedores. Se disminuyó el problema de entrega de flor al mejor postor.
- El mantenimiento de los equipos e instalaciones fue realizado de manera óptima, no hubo mayores percances.
- La disponibilidad de información mejoró, sin embargo no se instaló la aplicación deseada para que la información sea integrada. Sin embargo, con lo implementado se tuvo un mejor control de la información.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año tuvimos la salida de nuestro gerente de planta en el mes de agosto. Desde agosto hasta el mes de noviembre se implementaron nuevas medidas de control, que nos permitieron un mayor orden en la disponibilidad de la información. A partir del mes de noviembre, se contrataron los servicios profesionales del señor David Acurio, quien entró como el nuevo gerente comercial y de planta.

A raíz de esta contratación, se logró contactar más clientes, para disminuir la dependencia en el cliente español. Se contactaron nuevos clientes locales y clientes del extranjero con gran potencial de compra.

Dando cumplimiento a la Resolución de la Superintendencia de Compañías No.SC.Q.ICI.CPAIFRS.11.01 emitida el 12 de Enero de 2011, y publicada en el registro oficial del 27 del mismo mes los estados financieros de Cortados al 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo a la normativa contable NIIFs para Pymes.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

El año 2017 lo terminamos con 3 personas laborando en la empresa. Esto se debe a una reestructuración del negocio debido a que nos enfocamos únicamente en la producción de tallos y follajes preservados.

Durante el año 2017 se tercerizaron los servicios de contabilidad para INMORTFLOR. Esto permitió que todas las obligaciones del estado: SRI e IESS estuvieran al día. Adicionalmente, se contrataron los servicios profesionales de un gerente comercial y de planta para fortalecer la administración y desarrollo de la compañía.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2017, los resultados reflejan una utilidad del ejercicio US\$ 914.71, dada principalmente por el incremento de las ventas obtenido desde el mes de octubre hasta diciembre y el control de costos realizado.

El total de activos al 31 Dic. 2017 fue \$ 69,010.82, el total de pasivo al 31 de Dic. 2017 fue \$ 86,698.59 el patrimonio al 31 Dic. 2016 \$ -17,687.77. El activo presenta un aumento en comparación al 2016 debido principalmente a las cuentas y documentos por cobrar que se facturaron en el año 2017. El pasivo presenta una disminución principalmente a que se saldaron cuentas pendientes con acreedores y proveedores del año 2016.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

- Invertir en el desarrollo de equipos para preservación de los tallos que sea más eficiente en el consumo energético y estabilidad de los factores críticos de producción.
- Terminar de reestructurar la deuda con nuestros acreedores del 2016 de acuerdo al flujo de la compañía.
- Reinvertir las utilidades para pago de acreedores y desarrollo de los nuevos equipos.

- Continuar con la investigación sobre nuevas variedades de preservación, tomando en cuenta rendimiento, aceptación del mercado y factibilidad de preservación
- Incrementar el portafolio de productos ofrecidos
- Continuar con el desarrollo de nuevos clientes en otros mercados, a parte del Ruso, Español y de medio oriente
- Aumentar la fidelización de nuestros proveedores de flor para que sea un negocio regular y no de temporadas
- Aumentar la capacidad de producción de la planta en un 30%
- Aumentar en un 25% la mano de obra
- Dar el mantenimiento adecuado a nuestros equipos e instalaciones para tener condiciones óptimas de operación y no se comprometa ni la calidad del producto ni la capacidad de producción
- Implementar un sistema informático que permita integrar la información de la empresa desde todas sus áreas; facturación, control de inventarios, control de costos, entre otros.

Atentamente,



GERENTE GENERAL
ANDRÉS FELIPE VIANA