

# "Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

## INFORME DE GERENTE

### EJERCICIO ECONÓMICO 2005

#### Señores Accionistas:

En cumplimiento de las Leyes y Reglamentos que rige la Compañía, me permito poner a vuestra consideración el presente Informe que tiene por objeto dar a conocer las actividades que se han llevado a cabo durante el periodo económico motivo de este Informe.

#### 1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS.

##### 1.1. GENERALES

Quiero poner en vuestro conocimiento señores Accionistas que los objetivos planteados para este ejercicio se han cumplido, logrando mantener la armonía entre comerciantes, introductores y productores de ganado a pesar de los limitantes en cuanto a espacio físico e infraestructura existentes y que son notorios en el Recinto Ferial, últimamente incrementándose el malestar de un grupo de personas que habitan en un pasaje contiguo al Recinto Ferial.

De igual manera, al referirnos a la relación existente con la CONEFA y el SESA, se ha mantenido la armonía con estas instituciones, las mismas que cumplen sus funciones específicas dentro del Centro de Comercialización y a quienes se les ha brindado la colaboración respectiva facilitándoles oficinas y espacios físicos para el cumplimiento de sus labores y obligaciones durante los días de feria, en este periodo se ha colaborado en forma directa en las dos fases de vacunación en el propósito de erradicar la fiebre aftosa en el país y en forma específica con el Comité Local de la CONEFA que lidera el Centro Agrícola Cantonal de Ambato.

También se ha logrado la colaboración de la Policía Nacional de Medio Ambiente y Policía Municipal, quienes han brindado su contingente y respaldo en el propósito de mantener el orden interno y externo durante los días de feria.

##### 1.2. ESPECÍFICOS.

#### REUBICACIÓN DEL CENTRO DE COMERCIALIZACIÓN DE GANADO.

En este aspecto se ha intentado por las dos posibilidades existentes, la primera, venta directa del actual predio, para lo cual se ha actualizado los avalúos ya existentes con los mismos profesionales, sin obtener resultados positivos; y la segunda alternativa, conseguir los fondos para el financiamiento de nuestro proyecto, si no es en su

## "Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

totalidad, por lo menos en parte, con esta idea, al conocer que se ha otorgado fondos para obras agropecuarias de interés para el país y en particular adecuaciones de centros de comercialización de ganado; a inicios de este ejercicio económico se aprovechó la presencia de los señores: Dr. Jorge Delgado Tello, Director Ejecutivo de la CONEFA y con el Dr. Rodrigo Mena Ramos Presidente de la Federación de Ganaderos del Ecuador con el propósito de conformar el Comité Local de la CONEFA, conjuntamente con el señor Presidente de la Compañía se realizó una reunión en la que se puso de manifiesto la preocupación existente en ese momento de la Compañía, que a pesar de ser la segunda feria en el país no había sido tomada en cuenta para que sea beneficiaria de los recursos existentes para las adecuaciones y construcciones de centros de mercadeos de ganado, sin embargo de haber presentado a su debido tiempo la solicitud y el proyecto al Dr. Carlos Echeverría, funcionario del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Animal (Programador Nacional del SESA).

En primera instancia se solicitó el aporte de cuarenta mil dólares para la adecuación en el actual Recinto Ferial, posteriormente se presentó el proyecto completo al conocer de que APIIS había destinado un monto considerable para utilizarlo en adecuaciones y construcciones de nuevos centros de comercialización de ganado; se obtuvo una cita con el Ing. Abel Viteri Echanique, para participarle de la misma preocupación solicitarle el apoyo directo considerando su función de Director Ejecutivo del SESA, en esta reunión nos dan a conocer que el Ing. Luis Antonio Sánchez C. Director Ejecutivo del Programa de Apoyo Alimentario P.L. 480-USDA era la persona que receptaba, analizaba, priorizaba y distribuía los recursos de acuerdo a las necesidades de cada centro de comercialización.

En una reunión con el mencionado ejecutivo, luego de un análisis, nos indica que no ha sido tomado en cuenta nuestro proyecto debido a que el Dr. Carlos Echeverría no lo había considerado como prioritario por no encontrarse en la zona de riesgo sanitario para la propagación del virus de la fiebre aftosa y que sin embargo el proyecto y pedido del CEMEAG podría ser tomado en cuenta en el caso de que los anteriores no sean calificados, posibilidad que está latente y se le hace el seguimiento respectivo.

Posteriormente el señor Presidente de la Compañía consigue una cita con el señor Ministro de Agricultura y Ganadería el Ing. Pablo Rizo con el interés de hacerle conocer los detalles ya mencionados y lograr un apoyo en las gestiones mencionadas para concretar el objetivo.

Debo reiterar que todas las gestiones realizadas al respecto, se han efectuado en base a la iniciativa, presencia y colaboración del señor Presidente de esta Compañía.

## 2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

Debo indicar que todas las resoluciones tomadas por los señores Accionistas y El Directorio, tanto en el área administrativa, financiera y laboral se han cumplido a cabalidad.

## “Centro de Mercadeo Agropecuario” Compañía de Economía Mixta.

### 3. INFORMACIÓN DE HECHOS EXTRAORDINARIOS.

Hechos que en forma directa afectan a la Compañía, durante este período no se han producido.

Con el propósito de lograr una área de parqueo para los vehículos que acuden semanalmente a este Recinto Ferial y con ello brindar mayor comodidad a los usuarios, el Centro Agrícola Cantonal de Ambato acondicionó los terrenos de su propiedad contiguos al Centro de Mercadeo para el efecto y en el afán de complementar la idea, de que los animales que son embarcados y desembarcados en dicho parqueadero no transiten por las vías principales del sector y más bien ingresen directamente al recinto ferial por la parte posterior del mismo, se solicitó al I. Municipio de Ambato un permiso para la ocupación de un lote de terreno de su propiedad. En contestación el I. Municipio de Ambato, con fecha 30 de junio del 2005 nos dan a conocer la siguiente resolución: “...por convenir a los intereses del sector, y lograr un mejor funcionamiento del Centro de Mercadeo de Ganado, del cual la Municipalidad de Ambato es socio, y buscando descongestionar el sector especialmente los días lunes en los que se tiene una gran afluencia de personas que buscan comercializar ganado y otros animales, esta Alcaldía autoriza a usted la ocupación de los lotes del Centro Agrícola señalado en el plano adjunto como área de parqueaderos y paso de ganado al Centro de Mercadeo, y el lote municipal signado con el Nro. 9, que servirá para este mismo propósito, en un plazo perentorio no mayor a 18 meses”.

Para optimizar esta área se construyó una puerta adicional de entrada y salida y la cerca de seguridad en este espacio para que sea utilizado como sitio de prueba para los equinos y el paso de los animales del y al estacionamiento del Centro Agrícola.

Este hecho ha sido tomado de muy buena manera por parte de los usuarios, de igual manera por parte de la mayoría de los moradores del sector, notándose oposición por una minoría de moradores que se consideran perjudicados por la autorización dada por el I. Municipio de Ambato y tratan de entorpecer el normal desenvolvimiento de la feria de ganado.

Considero importante participarles que en el sector del diamante (área de comercialización de vacas en producción, terneros y toretes) en su perímetro por su diseño algunos usuarios lo transformaron y lo mal utilizaron como letrina, este sector fue rediseñado, construyéndose bancas de cemento, pavimentándose sus corredores y accesos, adicionalmente se aprovecharon tres pequeñas bodegas destruidas, transformándolas en pequeños cubículos para la venta de productos comestibles, reubicándoles a las personas que arbitrariamente realizaban sus ventas junto a los animales, estos pequeños cubículos están arrendados a las mismas personas con un ingreso extra para la empresa.

Este cambio fue bien visto por los usuarios y autoridades del Departamento de Higiene que permanentemente nos visitan, en definitiva, en la actualidad es un área que ha ganado significativamente en su aspecto, higiene y comodidad para el usuario.

## “Centro de Mercadeo Agropecuario” Compañía de Economía Mixta.

### 4. SITUACIÓN FINANCIERA.

Financieramente la Compañía está en una situación aceptable, sin tener obligaciones por créditos, además se cuenta con una aceptable liquidez obtenida como producto de los ingresos que se recaudan por concepto de pisos.

Se ha mantenido la misma política de inversión, es decir que los recursos existentes que se alcanzan son invertidos en certificados a plazo fijo, a finales del ejercicio económico 2005 se tiene invertido en la Financiera UNIFINSA, la cantidad de \$8,280.98 a 91 días plazo desde el 18-X-2005 hasta el 17-I-2006, a un interés del 7.25% y la cantidad de \$11,261.35 a 91 días plazo desde el 17-X-2005 hasta el 16-I-2006 a un interés del 7.25% anual.

Referente a los CDRS congelados, la Compañía posee los siguientes valores en tres certificados, los mismos que me permito detallar:

\$32,200 29-03-2000 al 28-03-2005  
\$ 6,700 29-03-2000 al 28-03-2005  
\$ 7,300 16-03-2000 al 16-03-2003 - \$1,001.50 = \$ 6,298.50 (23-VI-2004)  
\$45,200 TOTAL

Se continúa el juicio en forma conjunta con otras personas naturales y jurídicas en contra del Gobierno para recuperar los fondos congelados, el juicio está en manos del Dr. José A. Ramón Marín, quien manifiesta que el caso se encuentra en espera de su sentencia en la sala segunda del Tribunal de lo Contencioso y Administrativo.

Durante el período motivo del informe, se han comercializado 60,491 cabezas de ganado, 12,637 con destino para Camal y 47,854 con destino a cría y recría, alcanzando un promedio de 1163.29 cabezas de ganado por feria.

Al hacer el análisis respectivo, existe un incremento del 14.24% en relación al ejercicio anterior que se comercializaron 51,875 cabezas de ganado, produciéndose un incremento 8,616 cabezas de ganado.

Lo ingresos provenientes de la prestación de servicios para la comercialización de ganado, (pisos), alcanzando los siguientes resultados en cuanto a los Ingresos, Egresos y las Utilidades.

RUBRO	PERÍODO 2004	PERÍODO 2005	%
INGRESOS	51,652.36	69,960.11	35.44 %
EGRESOS	42,683.20	55,192.81	29.31%
UTILIDAD OPERACIONAL	8,969.16	14,767.30	64.65 %
UTILIDAD DEL PERÍODO	9,873.84	15,633.20	58.33 %
UTILIDAD NETA	5,519.38	8,767.86	58.86%

Debo manifestar que el 29.31% de incremento en los egresos se debe en parte a los gastos incurridos en mejoras y mantenimiento de las instalaciones que se dieron en este

## "Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

periodo como, pintura del Recinto Ferial, remodelación del sector del diamante, construcción de bancas de cemento en el diamante, construcción y adecuación de una tercera puerta en la parte posterior al Recinto Ferial de la Compañía que conecta con el área de parqueo ubicado en los terrenos del Centro Agrícola de Ambato.

El mantenimiento adecuado del Recinto Ferial ha permitido tener una calma relativa con los moradores del sector y autoridades sanitarias, tomando en cuenta de que es una feria donde se comercializa ganado y se encuentra en un sector residencial de la ciudad.

### 5. UTILIDADES.

Debo indicar que la Utilidad alcanzada en el ejercicio económico 2005 que se describe en los Balances del ejercicio, asciende a la cantidad de \$ 15,633.20, comparado con la Utilidad del período anterior ( \$9,873.84), se nota un incremento del 58.33%, cifra que de conformidad con las disposiciones legales y el mejor criterio de los señores Accionistas correspondería:

UTILIDAD DEL PERÍODO	\$ 15,633.20
15% PARTICIPACIÓN EMPLEADOS	\$ 2,437.71
10% RESERVA LEGAL	\$ 974.21
25% IMPUESTO A LA RENTA	\$ 3,453.42
DIVIDENDOS	\$ 8,767.87
74.03% CENTRO AGRÍCOLA CANTONAL DE AMBATO	\$ 6,490.85
25.97% ILUSTRE MUNICIPIO DE AMBATO	\$ 2,277.02

Tomando en cuenta que el rubro principal de ingreso es el valor que se cobra por concepto de pisos y este periodo en forma especial se realizaron importantes adecuaciones en el Recinto ferial, considero que la Utilidad es razonable.

### ADMINISTRACIÓN LABORAL

En lo que respecta al funcionamiento interno de la Compañía, debo informar que el personal que sigue laborando en forma permanente, está conformado por el Gerente General, Contadora, Secretaria, Portero y Trabajador de Limpieza.

Durante los días de feria, se está en la necesidad de contratar los servicios ocasionales de ONCE (11) personas que colaboran en: Supervisión, Trabajadores ocasionales que laboran en el Recinto Ferial durante los días de feria, Taquilla, chequeo de billetes y alquiler de teléfono celular, tres puertas de ingreso y salida al Recinto Ferial (2 en cada puerta), un vigilante que se encarga de regular la estadia de los vehiculos en los sitios de embarque y desembarque de ganado, puertas de ingreso al Camal Municipal de Ambato, DOS personas para el aseo y limpieza del frente del Recinto Ferial y sector del diamante, aseo que lo hacen luego de finalizada la feria de ganado; además se ha incorporado en este año un supervisor en las puertas; esta decisión, considero que es una

## “Centro de Mercadeo Agropecuario” Compañía de Economía Mixta.

de las razones por la que en este periodo se haya comercializado de acuerdo a las estadísticas el mayor número de animales de todos los tiempos.

Es la oportunidad para agradecer el aporte que se ha dado para solventar los inconvenientes y viabilizar las gestiones realizadas al señor Alcalde Fernando Callejas Barona, los señores Miembros del Directorio y en forma especial al señor Galo Vela por su preocupación permanente y apoyo durante todo el periodo para la consecución de los objetivos.

Finalmente, mi sincero agradecimiento al personal administrativo por su aporte para alcanzar los resultados obtenidos durante este periodo.

MUCHAS GRACIAS.

Ambato, Marzo 17 de 2006.

