



CEMEAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2001**

La elaboración del presente informe tiene por objeto, cumplir con mi obligación y a la vez intentar satisfacer las expectativas, que ustedes señores Accionistas tienen por conocer los detalles de las actividades realizadas por la Gerencia de esta Compañía durante el ejercicio económico del 2001, motivo de este informe.

REUBICACION DEL CEMEAG

Debo informarles como antecedente que en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 5 de Junio de 1990, los señores Accionistas resuelven autorizar al Directorio la venta del actual predio y la adquisición de otro, para la construcción del nuevo Centro de Mercadeo Agropecuario, con las respectivas autorizaciones, esto es, de la Asamblea General de Agricultores y del I. Concejo Cantonal de Ambato, autorizando al señor Presidente del Centro Agrícola Cantonal de Ambato como al señor Alcalde para tomar la resolución mencionada al inicio.

Es importante recordarles que al momento se dispone de los estudios debidamente aprobados para la construcción del nuevo CEMEAG en los terrenos que son de la propiedad de la Compañía de tal manera que sería importante que se tome una decisión definitiva con respecto al financiamiento de la obra, que es lo que ha retrasado por mucho tiempo esta aspiración; lamentablemente una vez más ha quedado sin efecto la posibilidad de seguir adelante en este ideal.

Al respecto es preciso manifestarles que el interés existente por parte del I. Municipio de Ambato de adquirir el predio actual del CEMEAG y con ello financiar la obra, se concreta el 27 de abril del 2001, pues se recibe la propuesta de compra



CEMERAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

del actual predio por un valor de \$400.000.00 con pagos parciales de \$130.000.00 a la aceptación de la propuesta, \$130.000,00 en el mes de septiembre del 2001 y \$140.000.00 en el mes de febrero del 2002; esta propuesta fue conocida por el Directorio el 20 de junio del 2001 en la que se resuelve sugerir que la negociación se realice respetando los avalúos técnicos existentes incluyendo el realizado por el I. Municipio de Ambato, por consiguiente, el valor del predio no debería ser menor al promedio de los avalúos realizados, esto es de \$566.211.00 y que la forma de pago se lo realice de la siguiente manera: 50% al inicio de la negociación, 25% a 3 meses de iniciada la negociación y el 25% a 6 meses de iniciada la negociación, sugerencias que a su debido tiempo se puso en consideración de los señores Accionistas.

Como conclusión de esto, se nos dá a conocer la decisión del I. Municipio de Ambato de no adquirir el predio por no convenir a sus intereses a pesar de habersele planteado diferentes alternativas de pago, entre ellas la de que se castigue al accionariado la diferencia del valor del predio ofertado, esto es, tomando en cuenta el valor promedio de los avalúos.

Estos sucesos ha dado lugar a que nuevamente se esté buscando otra alternativa de venta, la que corresponda para lograr ejecutar el proyecto.

GESTIONES PARA EL DESCONGELAMIENTO DE FONDOS

Como antecedente, debo indicar que durante el año 1998, se realizaron gestiones a nivel del Directorio, el Banco la Previsora, la Superintendencia de Compañías, la AGD y el señor Alcalde de Ambato, con el propósito de lograr el descongelamiento de los certificados de depósito a plazos que la Compañía mantiene en el Banco La Previsora.



CEMENAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

Con fecha 20 de junio del 2001, el Directorio autoriza al Gerente para que negocie los CDRS con un rango de pérdida del 8 al 12%, siempre buscando la mejor opción para la Compañía.

Esta gestión no se pudo concretar porque las ofertas de compra no cumplían con el requisito dispuesto por el Directorio, debido a que la mejor oferta fue la del 13,5% de pérdida.

Hasta el momento se continúa ofertando los CDRS con la colaboración del Ing. Erick Groes Petersen, Miembro del Directorio, recibándose ofertas de hasta el 45% de pérdida, este particular tiene conocimiento el Directorio y se busca alternativas de negociación entre ellas, la de publicar en la prensa la venta de los CDRS o la adquisición de bienes con el pago de dichos documentos.

ADMINISTRACION

Durante el año 2001, se han comercializado 54.354 cabezas de ganado, 44.597 de éstos son animales de cría, es decir, animales productivos que pasan de mano; y, 9.757 cabezas de ganado gordo, destinados a Camal, el promedio por feria es de 1.045 cabezas de ganado.

Al hacer una comparación con el año anterior notamos una disminución de 1.889 cabezas de ganado, particular que nos obliga a preguntarnos ¿cuál es la razón?; la respuesta sería que básicamente existe dos motivos:

1.- Desde el año 1997 se viene produciendo en forma continua problemas sociales que se traducen en paros, los que afectan gravemente al normal desenvolvimiento de las ferias; concretamente en el año 2001 existieron cuatro (4); el 22 y 29 de enero y 5 de febrero del 2001 paro de indígenas y el 19 de marzo del 2001 paros de transportistas, esto sin tomar en consideración que el 1ro. de enero cayó lunes y el 31 de diciembre igualmente lunes; con una disminución notable en el



CEMEAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

número de animales comercializados, por ello si se multiplica por el promedio de animales comercializados en todas las ferias del año, notamos que por motivo de paros, se dejó de comercializar 4.180 cabezas de ganado.

2. Se sigue notando la presencia de comerciantes e intermediarios directamente en las fincas, que a su vez trasladan los animales a los camales para la venta al peso a los introductores de ganado, pensamos que este hecho se produce por la falta de garantías y reglas claras en todos los Centros de Comercialización de Ganado del país, en donde el excesivo número de comerciantes e intermediarios, que en este último año se ha incrementado considerablemente, esto hace que se limite la presencia del ganadero, sea pequeño o grande, para la negociación directa de sus animales. Este problema pensamos que será solucionado en gran medida cuando se construya el nuevo CEMEAG con los cambios que se pretende implementar.

A pesar de lo expuesto, el resultados económico obtenido durante el periodo motivo del presente análisis, es superior al del año anterior, sin embargo durante el ejercicio económico del 2001 no se ha incrementado el valor que se recauda por concepto de pisos, manteniéndose en un valor de CINCUENTA CENTAVOS DE DOLAR (\$0,50). Ventajosamente se ha logrado mantener el equilibrio económico en base a la restricción de los gastos, tanto administrativos como de operación y mantenimiento.

Es importante que conozcan detalles muy particulares que se han producido durante este periodo y que puedo resumirlo de la siguiente manera:

La disminución del consumo de carne por la ciudadanía a causa de la recesión económica que atraviesa nuestro país, ha hecho que como consecuencia se produzca una baja en la demanda del producto (animales para engorde) agravándose aún más la



CEMEAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

situación por la sequía prolongada y disminución de pastisales, consecuentemente no hay demanda de animales de recría, tomando en cuenta que el 70% de personas que intervienen en la comercialización son intermediarios que retornan de la feria con los animales sin concretar negociación alguna.

Por otro lado, el control que se realiza para que todos los animales salgan del Recinto Ferial con la guía de movilización, previa a la vacunación de los mismos, tomando en cuenta que tanto la guía como la vacuna tienen un costo, que desde luego son valores que no ingresan al CEMEAG pero el usuario no alcanza a diferenciarlos con el valor que se recauda por pisos; circunstancias que permite la reacción negativa de los usuarios cada vez que se revisa el valor del servicio.

A pesar de ello, en los próximos días se procederá a revisar este valor con el propósito de preservar los intereses de la Compañía.

El resultado positivo obtenido en el período de 2001, demuestra que la Utilidad Operacional lograda en el año es superior en un 114.70% a la alcanzada en 2000.

Debo indicar que la Utilidad alcanzada en el ejercicio económico del 2001, que se describe en los Balances del ejercicio, ascienden a la cantidad de \$6.739,83, comparado con la Utilidad del período anterior, se nota un incremento del 25.23%.

Considero que la Utilidad obtenida en este período es razonable, reiterando en el hecho de que es un servicio y el principal rubro de ingresos es el valor que se recauda por concepto de pisos.

Es importante darles a conocer que la Compañía está en la



CEMERAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

necesidad de adquirir un nuevo sistema de computación; pues el hecho de ser considerado o calificado por el Servicio de Rentas Internas como contribuyente especial, nos obliga a realizar todos los trámites vía internet, este cambio se lo realizará en los próximos días del nuevo período.

De igual manera es importante la adquisición de una tiqueteadora electrónica que se reemplazará a las actuales notas de venta que se les entrega a los usuarios, esto nos permitirá modernizar, agilizar y ahorrar una cantidad considerable por el pago de imprenta.

En lo que respecta al funcionamiento interno de la Compañía, debo informar que el personal que sigue laborando en forma permanente, está conformado por el Gerente General, Secretaria, Portero Vigilante, y Trabajador de Limpieza, contratándose adicionalmente los Servicios Profesionales de una Contadora; personal que a mi criterio es el indispensable para el funcionamiento de la Compañía.

Durante los días de feria, se está en la necesidad de contratar los Servicios Ocasionales de OCHO (08) personas que prestan su colaboración en: Taquilla, Auxiliar de Oficina,, puertas de ingreso y salida del Recinto Ferial, (2 en cada puerta), un vigilante que se encarga de regular la estadia de los vehículos en los sitios de embarque y desembarque del ganado, puerta de ingreso al Camal Municipal de Ambato y una persona para la limpieza del frente del Recinto Ferial, luego de realizada la feria.

Quiero aprovechar la oportunidad para expresar mi agradecimiento por la permanente preocupación y el valioso aporte en las gestiones realizadas para solventar los inconvenientes surgidos en la consecución de los objetivos planteados, al señor Presidente del Centro Agrícola Cantonal de Ambato, al señor Alcalde del Cantón Ambato, al señor Presidente entrante y saliente del Directorio y de igual



CEMERAG



"Centro de Mercadeo Agropecuario" Compañía de Economía Mixta.

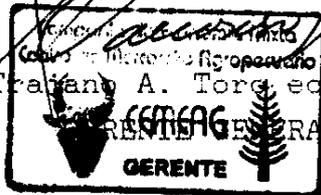
manera a los señores Miembros del mismo, quienes con sus valiosos criterios fortalecieron las decisiones tomadas y ejecutadas por la Gerencia en el transcurso de este ejercicio económico, consciente de que queda mucho por hacer en el futuro.

Finalmente, mi reconocimiento una vez más por la colaboración brindada por los profesionales, empleados y trabajadores, de la Compañía, que con su esfuerzo y responsabilidad han contribuido a la buena marcha de la institución.

GRACIAS

Ambato, Marzo del 2002.

[Handwritten signature]
Dr. Trajano A. Toralcheverría



13 JUN. 2002

Superintendencia de Compañías
Sociedad de Sociedades