

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

El Informe que pongo a vuestra consideración, me permite dar a conocer a ustedes señores Accionistas, un resumen de las diferentes actividades realizadas durante el período económico del año 2000.

REUBICACION DEL CENTRO DE MERCADEO AGROPECUARIO

A la finalización del período anterior, por parte del Centro Agrícola Cantonal de Ambato, se plantea la idea de la ejecución de un Plan Estratégico del CEMEAG, con el propósito de que este trabajo nos diga la conveniencia de continuar o no con los objetivos trazados para esta institución, en forma especial, la de continuar con el proyecto de construcción del nuevo CEMEAG.

Por ello, el 23 de Marzo del 2000, el Directorio de la Compañía resuelve autorizar a la Gerencia para que realice las gestiones necesarias para que el I. Municipio de Ambato por intermedio del Ing. Patricio Chambers colabore con la Compañía en la ejecución del Plan Estratégico.

Con este propósito, en la Sesión de Directorio del 18 del Mayo se le recibe en Comisión General al señor funcionario del I. Municipio de Ambato, en ésta se detalla los pasos a seguir y concretar el Plan Estratégico.

La decisión tomada de hacer efectivo este propósito se ve perjudicado por la cercanía de las elecciones de dignidades en el Cantón Ambato y por consiguiente surge la incógnita de la permanencia como funcionario del I. Municipio de Ambato el Ing. Patricio Chambers, quién planteó la posibilidad de colaborar en forma particular, sea cual fuere el resultado de las elecciones, siempre que se realice un contrato adicional;

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

ante lo cual se decide mantener un compás de espera hasta que se defina la nueva administración municipal y tomar una decisión referente a este punto.

Una vez que la nueva Administración Municipal entra en funciones y de igual manera son designados los nuevos representantes del I. Municipio ante el Directorio del CEMEAG y que es confirmada en forma oficial en el mes de noviembre del 2000.

El 27 de Septiembre se realiza una sesión de Directorio con la presencia especial del señor Presidente del Centro Agrícola, el Ing. Diego Martínez y el señor Alcalde electo, Arq. Fernando Callejas Barona; siendo el objetivo de la reunión la de analizar la situación y la proyección del Centro de Mercadeo Agropecuario.

En esta reunión se da a conocer el interés existente por parte de la I. Municipalidad por adquirir el predio actual del CEMEAG y con ello se pueda hacer realidad la construcción del nuevo Centro de Comercialización de Ganado, resaltando la predisposición de los señores Accionistas para continuar con el proyecto, es por ello que en esta misma reunión se solicita, se contrate los servicios de los profesionales Ing. Rafael Sevilla e Ing. José Nicolás Azanza Terán, para que se requiera de ellos el avalúo del predio actual del Centro de Mercadeo Agropecuario.

Con el propósito de conocer el resultado de estos avalúos, se convoca a una reunión de Directorio el 26 de octubre, lamentablemente al no existir quórum reglamentario para una sesión de Directorio, a petición del señor Alcalde se realiza una reunión de trabajo en la que se ratifica el interés del I. Municipio de Ambato por adquirir el predio del Centro de Mercadeo Agropecuario.

En esta reunión el señor Alcalde conoce el valor de los

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

avalúos del actual predio del CEMEAG y solicita que se le haga llegar una copia de estos documentos para que sean analizados en Sesión del Concejo Municipal.

Con fecha 7 de diciembre, se convoca a una sesión de Directorio con el propósito de analizar los documentos y recibir una propuesta concreta del I. Municipio de Ambato; al no contar con el quórum reglamentario, no se logra tratar los puntos establecidos para dicha sesión.

En el mes de enero del 2001, se insiste en una respuesta por parte de la I. Municipalidad y con fecha 18 de enero del 2001 mediante oficio solicita que se considere el plazo de un mes para presentar un pronunciamiento definitivo, al haber el Concejo Cantonal solicitado un estudio adicional, el mismo que está siendo elaborado por el Departamento de Planificación.

ADMINISTRACION

Es importante darles a conocer en detalle el número de animales comercializados en el período que se analiza, ya que el flujo de ganado en cierta medida determina el éxito económico de la Compañía por ser el valor que se recauda por concepto de pisos el principal rubro de ingresos.

En el año 2000 se han comercializado 56.243 cabezas de ganado, con un promedio de 1.082 cabezas de ganado por feria; 42.505 de éstas son animales de cría, es decir animales productivos que pasan de mano y 8.738 cabezas de ganado gordo con destino al Camal.

Si comparamos con el año anterior, notamos un incremento de 4.893 cabezas de ganado. A nuestro criterio, este incremento se debe:

1. En este período no ha existido problemas sociales que se traducen en "paros", a excepción de la feria del 17 de enero

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

del 2000 en la que se comercializaron 193 cabezas de ganado.

2. En los meses de marzo, abril y mayo se produce un incremento del número de animales comercializados por la presencia de comerciantes del norte del país, que propiciaron un aumento del número de animales en feria y el valor del ganado en pie.

Se nota una disminución del número de animales comercializados con destino a Camal por el traslado al sector del Parque Industrial, como es lógico la distancia existente en la actualidad entre los dos centros, esto es, de comercialización y faenamiento hace que se traslade directamente los animales al Camal para comercializarlos en sus instalaciones o en sectores aledaños a éste, situación que se lo había anticipado que iba a suceder, por ello es importante, en lo posible agilizar el traslado de las instalaciones del CEMEAG junto al actual Camal Municipal.

El resultado positivo alcanzado en el período del 2000, considero que es razonable, consciente de que es una entidad de servicio y el principal rubro de ingresos es el valor que se recauda por concepto de pisos y mucho ha tenido que ver la decisión tomada de elevar el valor del piso de \$0,28 a \$0,50 que representa el 78.28% dicha elevación, está considerada como la mayor de todos los tiempos de la Compañía, esto como es lógico probocó el reclamo airado de los usuarios que en su mayoría se resisten a aceptar explicaciones respecto a lo que motiva estas elevaciones.

En realidad la administración ha tenido que esforzarse para mantener la estabilidad de la empresa, debido a lo conflictivo que resultó este período económico por la recesión que se ha evidenciado en el medio en que nos desenvolvemos como se ha mencionado, la cantidad considerable que se elevó en la recaudación por concepto de pisos, básicamente ayudó a solventar contratiempos y dificultades para mantener

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

adecuadamente la gestión administrativa a mí encomendada.

Se ha tomado en cuenta las recomendaciones del señor Comisario Revisor de la Compañía en lo que respecta al gasto, sin embargo, se nota un incremento en el mismo, que considero se debe especialmente al inevitable aumento de precios por efecto del proceso de dolarización que entró en vigencia en nuestro país; la empresa no puede descuidar el mantenimiento adecuado y elemental de sus instalaciones respecto de su pintura, refacción de cercas, limpieza, desinfección, etc., detalles que permiten que hasta hoy se siga manteniendo la feria de ganado sin mayores inconvenientes con los moradores del sector, en un barrio céntrico de la ciudad de Ambato, así como también, creo que es importante en lo posible dar mayor facilidad y comodidad al usuario.

Respecto a su organización a pesar de su inadecuada infraestructura es considerado como la feria de ganado más importante del país, siendo catalogada así por la Comisión Nacional de erradicación de la Fiebre Aftosa.

Considero que es importante su organización ya que toda feria de ganado, es un lugar donde se produce una concentración masiva de animales de otros sectores para su comercialización, por consiguiente, son sitios considerados de alto riesgo para la transmisión de enfermedades de origen animal, algunos de ellos de tipo zoonótico, de tal manera que la empresa tiene también gran responsabilidad y obligación de coadyuvar en los programas de sanidad animal.

INVERSIONES

Como se conoce, lamentablemente parte de los fondos de la Compañía fueron congelados y hasta el momento se mantienen en iguales condiciones, a pesar de las gestiones realizadas en su momento para lograr recuperar dichos fondos, siendo tres los documentos que acumulados nos da un total de \$46.200 .

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario"

"C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

En certificados de inversión se tiene la cantidad de \$11.833,89.

Debo informar que se ha procedido a actualizar los carnets de identificación de los comerciantes de ganado que realizan su actividad normalmente en este Centro los días de feria.

En otro orden, quiero poner en vuestro conocimiento que, se sigue manteniendo el mismo personal que labora en forma permanente, esto es: El Gerente General, Secretaria, Portero Vigilante y Trabajador de Limpieza, contratándose adicionalmente los servicios profesionales de una Contadora.

Cabe indicar que en este período se acogió a la jubilación previa anticipada el señor Luis Enrique Tarquino Galarza, quien se desempeñaba como portero vigilante de la Compañía, el mismo que fue reemplazado por el señor Wilson Limachi.

Durante los días de feria, estamos en la necesidad de contratar los servicios ocasionales de ocho (8) personas que prestan su colaboración en: Ventanilla, puertas de ingreso y salida del Recinto Ferial de la compañía, dos en cada puerta, puerta de ingreso al Camal Municipal, un vigilante que se encarga de regular la estadía de los vehículos en los sitios de embarque y desembarque de ganado y una persona que complementa el aseo y la limpieza del frente del Recinto Ferial de la Compañía, luego de realizada la feria.

Quiero expresar mi agradecimiento al señor Presidente, y señores Miembros del Directorio que han asistido en forma normal a las reuniones a ellos convocados y en forma particular al Dr. Nicolás Mancheno por el apoyo permanente y su colaboración desinteresada en las gestiones realizadas en el presente período.

Como siempre, mi reconocimiento por la colaboración brindada por parte de los empleados y trabajadores de la Compañía,

Compañía de Economía Mixta "Centro de Mercadeo Agropecuario" "C E M E A G"

Dirección: Luxemburgo N°. 02-26 y Colombia (esq.)
Cashapamba

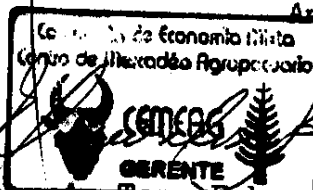
Telefax: 823-416

AMBATO - ECUADOR

quienes con su dedicación y esfuerzo han contribuido una vez más a que los resultados sean positivos en el período motivo de este informe.

GRACIAS

Ambato, Marzo del 2001.



Dr. Trajano A. Toro Echeverría
GERENTE GENERAL.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS

25 ABR. 2001

REGISTRO DE SOCIEDADES.