

**COMPañIA DE ECONOMÍA MIXTA CENTRO DE MERCADEO
AGROPECUARIO "CEMEAG"**



INFORME DE GERENCIA 2017

I. ANTECEDENTES

A lo largo del año 2017 Ecuador lidió con el segundo año de la crisis petrolera más profunda registrada, año electoral que significó un cambio de gobierno el cual se mantuvo por 10 años consecutivos, marcados por una política impositiva que no promovió la inversión privada, el endeudamiento nacional creció por niveles nunca antes registrados y hasta este año los indicadores de crecimiento son negativos, en septiembre de 2016, el Fondo Monetario Internacional pronosticó que será muy difícil salir adelante al menos durante los próximos cinco años.

El inicio de funciones de 5 centros de comercialización de ganado en los diferentes cantones de la provincia principalmente de los cantones vecinos como Tisaleo, Quero, Mocha y de otros un poco más lejanos como Pelileo y Pillaro que aún no está en pleno funcionamiento han hecho que la gente de sus alrededores que antes acudían a la feria de Ambato por obvias razones como el costo del transporte, la inversión de tiempo, etc.; hoy se quedan en sus cantones, este recurrente comportamiento lo podemos apreciar al haber pronosticado un promedio de 1470 animales a ser comercializados durante el año 2017 y haber acertado en el 98.78 % de la estimación.

El desarrollo de nuestras propias capacidades y el estricto cumplimiento de las disposiciones que impone la autoridad sanitaria nacional "Agrocalidad" nos ha permitido solventar este año sin mayores apremios.

Entre el año 2015 y 2014 podemos apreciar un muy ligero incremento de 57 animales que han ingresado y han pagado Los pisos correspondientes, este incremento representa apenas un 3,1 % de incremento entre los años 2014 y 2015.

A período seguido se produce una significativa caída en el número de animales asistentes a la feria, de 1728 animales registrados en el año 2015 bajamos a 1476 el año 2016, esta caída representa un 14,6 % de diferencia entre el 2015 y el año 2016, luego de un sondeo

general podemos apreciar que esta caída obedece principalmente a una depresión general del inventario nacional de existencia bovina debido a una serie de factores como:

- La disminución del hato ganadero nacional debe al faenamiento de hembras gestantes, a pesar que la normativa prohíbe esta actividad.
- La incidencia del clima, (altas temperaturas y la escasez o exceso de lluvias), el ganado cárnico en la Costa, especialmente en el sur de Manabí y norte de Guayas, es más afectado que el lechero en la Sierra donde el problema es la erosión de suelos que limita la producción. Los niveles de mortalidad y morbilidad son altos en el Litoral. Allí, la mortalidad de terneros es del 10%.
- Las enfermedades que por años han afectado al ganado en el país y que han contribuido con la tasa de morbilidad y mortalidad de los vacunos, ante un déficit o exceso de lluvias el pasto pierde su calidad y no aporta vitaminas y minerales para el ganado, por lo que bajan sus defensas y ocurren abortos. Además, adquiere enfermedades que proliferan en invierno como diarreas, gastrointestinales, pulmonares o parasitosis. Otras son las causadas por garrapatas, mosquitos y larvas que se alimentan de la sangre.

AÑO	CABEZAS DE GANADO		PARQUEADERO		GUÍAS	VENTAS	TOTAL
	T. Cabezas	V. Recaudada	T. Vehículos	V. Recaudada	MOVILIZAC	VARIAS	DÍA FERIA
2014	1671	3341,01	630	944,71	0,00	326	4611,53
2015	1728	3455	647	970,88	0,00	491,49	4917,79
2016	1476	3033,05	585	910,04	468,90	551	4765,07
2017	1452	3049,00	599	959,05	493,92	786	5288,08
PROMEDIO	1582	3220	615	946	481	539	4896

FLUCTUACIÓN DE INGRESO DE ANIMALES



La Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2013 que publica el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) reportó ese año una población de 5'134.122 bovinos en el país, lo que evidencia una disminución frente a los 5'359.000 en el 2011 y los 5'236.000 en el 2012. El reporte del 2013 agrega que en ese año las reses perdidas por muerte fueron de 206.191, por otras causas 34.053 y 16.187 las sacrificadas en la UPA (Unidad de Producción Agropecuaria).

De manera general la tasa de extracción (cifra de animales faenados respecto a la existente) en el país fue del 20% en el 2014. "Se sacrifican alrededor de un millón de reses por año en la matanza oficial". Agrega que la tasa de mortalidad debe ser hasta el 6%. Insiste que hay una baja población de ganado y que la tasa de reproducción es del 49%, "baja comparada con otros países". Ante esa diferencia tendría que haber un aumento no menor de 80 mil reses por año.

El ganado vacuno lidera el sector pecuario con 4,13 millones de cabezas. Manabí, Azuay y Esmeraldas, representan el 36,36 % del total nacional.

Los datos para el 2016 nos reportan la siguiente información:

Vacuno (miles de cabezas)	
Año	Cantidad
2014	4.579
2015	4.115
2016	4.127

Para este año 2018 se espera tener los primeros resultados del plan de importación de reses desde Paraguay y EE.UU., para repoblar el sector ganadero y mejorar la genética de los animales. Este año es el esperado para que las más de mil vacas-viente, que ingresaron al país, empiecen a parir los primeros terneros.

El ganado vacuno en el país

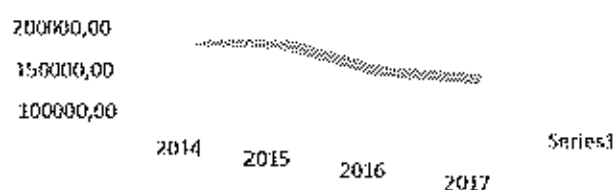
Provincia	Total	Machos	Hembras	Pérdidas por muerte
Catag	394.467	122.236	271.231	12.537
Bolivar	211.1665	71.009	140.156	2.192
Cotac	107.358	48.703	138.575	6.903
El Oro	125.006	15.888	109.118	2.258
El Guayas	290.107	110.146	180.041	2.013
El Guayas	332.453	116.937	215.516	12.815
El Guayas	72.763	26.912	50.851	4.189
El Guayas	359.988	111.014	248.974	23.571
El Guayas	351.611	92.923	258.688	20.981
El Guayas	160.090	39.898	110.192	9.980
El Guayas	175.280	62.075	113.213	6.512
El Guayas	182.221	64.337	127.884	4.557
El Guayas	223.562	95.130	127.422	4.802
El Guayas	288.265	73.155	215.110	2.193
El Guayas	98.265	26.283	71.982	2.022
El Guayas	911.748	240.206	662.542	18.262
El Guayas	23.282	5.465	17.817	263
El Guayas	269.716	90.435	179.281	16.666
El Guayas	131.846	65.414	66.432	6.323
El Guayas	64.567	16.420	20.147	975
El Guayas	85.713	41.792	43.921	5.760
El Guayas	71.395	26.685	45.709	4.031
El Guayas	148.178	51.003	97.175	10.987

Para el año 2017 se registra nuevamente una caída en los registros de asistencia de 1476 animales asistentes en el 2016 se baja a 1452 ejemplares asistentes en promedio por semana, lo que a su vez representa un 1,65 % de diferencia negativa en cuanto a ingresos relacionados para los períodos descritos.

INGRESOS POR PISOS DE ANIMALES

2014	173734,00		
2015	179682,00	5948,00	3,310
2016	157718,70	-21963,30	-13,926
2017	158547,90	829,20	0,523

INGRESOS POR CONCEPTO: PISOS DE GANADO



Como podemos evidenciar los ingresos generados por la razón de ser de nuestra compañía, es decir por pago de pisos de ganado o tasas de uso de las instalaciones hemos venido en un proceso decreciente a partir del año 2016.

INGRESOS GENERALES EXPRESADOS EN PORCENTAJE

2014	
2015	6,23
2016	-3,20
2017	9,89

INGRESOS ANUALES PORCENTUALMENTE EXPRESADOS



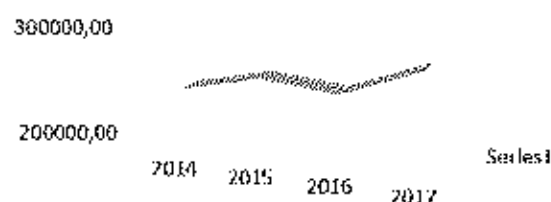
En lo local se presume que este decrecimiento se debe además a la entrada en funcionamiento de otros centros de comercialización de ganado en la Provincia de Tungurahua (Tisaleo, Quero, Mocha, Pelileo, Pillaro), que hasta el año 2016 no estaban o no venían trabajando normalmente por clausura de Agrocalidad, para el 2017, se tiene referencia que todas las ferias antes mencionadas ya tienen el permiso respectivo de funcionamiento, es decir que este factor será descartado para el año 2018, se asume de esta manera que el año 2017 sería el indicador más bajo en cuanto a este componente.

Teniendo perfectamente claro que la razón de ser de nuestra actividad es la comercialización de ganado esta actividad como tal presenta un decrecimiento tanto en el 2016 como en el 2017 es menester resaltar que los ingresos en general de la compañía se incrementaron como lo podemos apreciar en el cuadro anterior superando los ingresos anuales de los últimos 3 años de manera consecutiva, se registra un crecimiento del 9,89 % en los ingresos frente al año 2016, lo que a todas luces demuestra el esfuerzo realizado por la administración en buscar, generar y promover ingresos que no provengan exclusivamente del cobro de tasas por uso de espacios por parte del ganado.

INGRESOS GENERALES

2014	239799,50		
2015	255724,95	15925,45	6,23
2016	247783,70	-7941,25	-3,20
2017	274980,31	27196,61	9,89

INGRESOS GENERALES ANUALES DEL CEMEAG



Es particularmente llamativa la caída tan escandalosa del número de asnos comercializados, la diferencia entre el 2016 y el 2017 es de 1230 animales, de igual manera se registra una caída importante de presencia de terneros los cuales cayeron en 2401 animales los cuales han dejado de asistir, los toros han bajado su presencia en 1730 animales mientras se registran un ligero incremento en caballos, crías y torcetes.

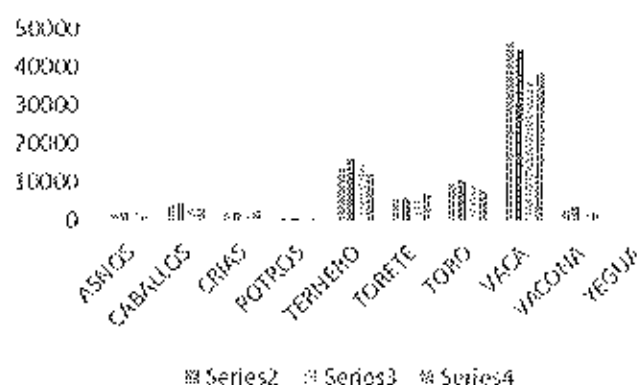
INGRESOS POR ESPECIE

AÑO	2014	2015	2016	2017
ASNOS	1799	1920	2498	1268
CABALLOS	3943	4179	2936	3349
CRÍAS	2061	2230	1820	2429
POTROS	105	114	112	119
TERNERO	14035	16262	14485	12084
TORETE	5641	5664	5596	7056
TORO	9799	10623	9640	7972
VACA	47004	44783	37139	38646
VACONA	2394	3629	2351	2336
YEGUA	176	437	176	240
TOTAL	86867	89841	76753	75499
INGRESOS	173734,00	179682,00	157718,70	158547,90
DIFERENCIAS		5948,00	-21963,30	829,20
% DIF.		3,31	-12,22	0,52

INGRESOS POR INGRESO DE ANIMALES

2014	173734,00		
2015	179682,00	5948,00	3,310
2016	157718,70	-21963,30	-13,926
2017	158547,90	829,20	0,523

INGRESOS ANUALES POR ESPECIE



Los ingresos provenientes por concepto de garajes o tasas de circulación también han sufrido un incremento entre el 2016 y 2017.

INGRESOS POR GARAGE

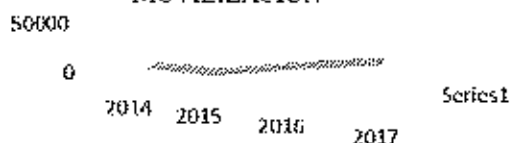
2014	49125,00		
2015	50485,50	1360,50	2,695
2016	47322,30	-3163,20	-6,684
2017	49870,40	2548,10	5,109

INGRESOS ECONÓMICOS POR CONCEPTO: GARAGE



La compañía asumió la responsabilidad de la emisión de guías de movilización que tuvo que fijarlas con un costo que antes lo asumía Agrocalidad, la emisión del documento aporó positivamente en las cuentas de la Compañía.

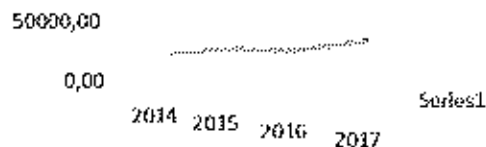
INGRESOS ECONÓMICOS POR CONCEPTO: GUIA DE MOVILIZACIÓN



INGRESOS POR GUIAS

2014	0		
2015	0		
2016	14087,00		100,000
2017	25686,00	1647,00	45,230

INGRESOS POR CONCEPTO: CONCESIÓN DE ESPACIOS



INGRESOS POR CONCESION DE ESPACIOS

2014	10916,50		
2015	25557,45	8646,95	11,72
2016	28675,70	3118,25	10,87
2017	40878,01	12292,31	29,85

Los objetivos permanentes planteados por esta administración son:

2. OBJETIVOS

2.1 GENERAL

Mantener a la Compañía de Economía Mixta, Centro de Mercadeo Agropecuario "CEMEAG" de la ciudad de Ambato como un referente nacional en la calidad de oferta de servicios para la comercialización de productos agropecuarios.

2.2 ESPECÍFICOS

- O1. Realizar una administración eficiente de la compañía.
- O2. Alcanzar y mantener el máximo Status Sanitario como recinto ferial
- O3. Mantener y mejorar las instalaciones del CEMEAG.
- O4. Promover una gestión permanente de mejora competitiva

ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA

Durante el año 2017 bajo la presidencia de la compañía del Sr. Tlgo. Luis Cobo Grunauer hemos cumplido satisfactoriamente con nuestro objetivo principal ya que a no dudarlo somos y continuamos siendo reconocidos como el mejor centro de comercialización de ganado del país.

- **FERIA DE LA CALLE ACOGIDA EN EL CEMEAG.-** Desde que el "CEMEAG" se instaló en los predios de La Libertad, los habitantes de la zona y sus alrededores han ido implementando una feria informal y popular de comercialización de toda clase de productos que van desde víveres hasta carne fresca, pasando por productos vegetales y todo tipo de mercaderías, si bien esto es bueno para el sector, esta feria no está autorizada para funcionar, no está controlada ni regida por nadie, pretendiendo encontrar una alternativa el "CEMEAG" puso de por medio sus buenos oficios anteponiendo nuestra buena intención de ofrecer las instalaciones del recinto ferial para albergar, acoger y formalizar esta feria callejera, luego de un par de reuniones con la comunidad, algunos funcionarios municipales acordamos que si se podía acondicionar ciertas áreas dentro del "CEMEAG" para que pueda funcionar esta feria hasta las 22:00 o 23:00 horas que trabaja esta feria, inicialmente estuvimos de acuerdo en llevar adelante esta reubicación, finalmente esta buena intención no se cristalizó ya que el respaldo ofrecido por el GADMA nunca se dio.
- **SESIÓN SOLEMNE 45 AÑOS DEL CEMEAG.-** En mayo de 1972 se constituye la Compañía de Economía Mixta Centro de Mercadeo Agropecuario



"CEMEAG", al 2017 hemos alcanzado los 45 años de existencia y con inmenso gusto lo celebramos al unísono con el Centro Agrícola Cantonal que a su vez registro este año 80 años de existencia, se realizó una sesión solemne en las instalaciones de nuestro renovado y flamante salón de uso múltiple que acogía cómodamente a los asistentes.

ESTATUS SANITARIO

- **ENTREGA TOTAL DE COMPETENCIAS POR PARTE DE AGROCALIDAD.-** Este año se nos entregó el manejo integral del control del ingreso y egreso de los animales hasta y desde nuestro recinto lo que conllevó a que tengamos que adecuar y modificar nuestro sistema de cobro y entrega de guías, hemos dispuesto 7 cajeras para que los usuarios puedan realizar sus trámites haciendo una sola cola en las ventillas dispuestas para esta gestión.

- **MONITOREO Y CONTROL DE DESINFECCIONES.-** De acuerdo a nuestra necesidad de contar con los equipos funcionando adecuadamente tomamos la decisión de intervenir en los mismos para darles mantenimiento, ubicación apropiada y puesta a punto de los arcos, pantallas, básculas y más. Desde cuando se nos entregó no ha habido ninguna intervención y peor arreglo de los mismos a cargo del Ministerio facilitador de estos bienes.

Como parte de nuestro proceso permanente de control de proliferación microbiana continuamos con nuestro monitoreo quincenal de crecimiento bacteriano a través de placas de Petri film en nuestras aguas residuales.

- La autoridad sanitaria nacional procedió a entregarnos el certificado de funcionamiento y de aprobación para el período 2017 - 2018 en diciembre de 2017, con el reconocimiento por parte de la Autoridad Sanitaria Nacional ya que nuestra puntuación corrida en el check list llegó a 96,4 de un total de 100 puntos probables.
- **COMERCIALIZACIÓN DE EQUINOS.-** A partir de diciembre de 2018, Agrocalidad nos dispone que la movilización de caballos se realice con guía de movilización, acogiendo esta disposición el CEMEAG implementa las medidas de control tanto al ingreso como a la salida del recinto generando varios problemas ya que los usuarios que no estaban acostumbrados a trabajar con guías de movilización se quejan que nos es fácil obtener la guía para el ingreso de los animales, la única forma de obtener la guía es dirigiéndose a las oficinas de Agrocalidad para solicitar la guía y este trámite se torna molesto, incómodo y



complicado a decir de los usuarios, nosotros continuamos ofreciendo el servicio de plataforma de venta de equinos y acémilas en general.

MANTENIMIENTO EN GENERAL.

- **CANAL DE RIEGO.-** De manera permanente estamos realizando limpiezas, reconstrucciones y desarenando nuestro canal abastecedor de agua de riego proveniente del canal de riego Casimiro Pazmiño, acudimos a mingas y mantenemos nuestros compromisos al día con la administración del canal.
- **COMPOSTAJE Y MANEJO DE ABONOS.-** Como se registra en los libros de la compañía la comercialización de abono es un rubro importante para la compañía por tanto es parte normal de nuestras actividades trabajar los residuos orgánicos dentro de un sistema de compostaje hasta llegar a ser abono que es la forma como la comercializamos.

ADQUISICIONES.

- **IMPLEMENTACIÓN DE FIBRA ÓPTICA Y COMPUTADORA SERVIDOR.-** Entregada íntegramente por parte de Agrocalidad la responsabilidad de la gestión general de emisión y control de las guías de movilización, contratamos a partir del mes de abril un internet conducido a través de fibra óptica con la EP-CNT quien fuera la que mejores condiciones nos ofreció sobre este servicio, este debía ser potente para que cubra y satisfaga la necesidad de soportar las 7 computadoras terminales y computadora usada como servidor, debemos tener claro que el CEMEAG está integrado al SRI desde finales del año anterior dentro del sistema de facturación electrónica y de igual manera para las guías dependemos de la plataforma digital diseñada y administrada por Agrocalidad por lo que se requiere un servicio de internet confiable y seguro.
- **ADQUISICIÓN DE RADIOS DE COMUNICACIÓN.-** Con el fin de poder estar comunicados se realizó la adquisición de 5 radios portátiles y una radio base para poder atender rápidamente cualquier eventualidad presentada en las puertas de acceso o salida y en general dentro del desarrollo de la feria.
- **PODADOR JARDINERO.-** Como es evidente ya el mantenimiento de las áreas verdes del recinto ferial son extensas fue absolutamente necesario adquirir un podador jardinero motorizado, el cual fue adquirido y puesto a trabajar de inmediato.

- **GENERADOR ELÉCTRICO.-** Con el fin de estar cubiertos ante eventuales fallas o problemas de abastecimiento con la luz eléctrica de servicio normal, se adquirió un generador con el cual está cubierta nuestra necesidad de energía frente a un eventual falla específicamente en la zona de facturación.
- **CONSTRUCCIÓN DE GRADERIOS NATURALES.-** Con el firme objetivo de seguir mejorando nuestras condiciones como recinto ferial en marzo de 2017 iniciamos el trabajo de adecuación de los graderíos naturales aprovechando el talud natural en la zona denominada tentadero, este trabajo lo realizamos manualmente incluido el encespamiento con el sembrado de kikuyo para que queden unos graderíos completamente naturales.
- **ACONDICIONAMIENTO DE LA PLATAFORMA PRINCIPAL DEL RECINTO FERIAL.-** A finales del 2014 cuando la presente administración se hizo cargo de la compañía, una de las primeras acciones fue la de realizar la movilización y adecuación de la tierra de tal suerte que nos permita seguir desarrollando el proyecto "CENTRO DE EXPOSICIONES CEMFAG", realizadas las enmiendas y readecuación de la tierra especialmente en la plataforma frontal del recinto ferial donde se realizó con rotundo éxito la feria agropecuaria Ambato VIVE en el año 2016 se continuó con la siembra, cuidado y cultivo de esta plataforma con césped natural, este objetivo está a tal punto cubierto que a finales del 2017 prácticamente se tiene cubierto el 97 % de toda esta plataforma.
- **CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA BODEGA.-** Resultado de la recuperación de varios materiales que recuperó el Centro Agrícola de la Cámara de Industrias y que son de uso casi exclusivo para la ejecución de la feria agropecuaria más la adquisición de otros implementos como el carro jardinero, etc.; tuvimos la necesidad de acondicionar un espacio para cubrirlo y cerrarlo para destinarlo a ser usado como bodega.
- **PATIO DE COMIDAS.-** A partir de este año el patio de comidas entró en pleno y franco funcionamiento, ahora el patio de comidas acoge a los comerciantes que ofrecen sus servicios y a los usuarios del mercado que demandan de este servicio de una manera muy cómoda y apropiada.
- **INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE RIEGO,-** en marzo de este año con el afán de poder cubrir y disponer de un sistema de riego que nos permita emprender en cultivos en la zona de cultivo y áreas verdes instalamos un sistema de riego el cual lo financiamos pagando el 50 % del mismo a través de un compromiso de



cruce con la presencia de la empresa auspiciante en la agenda conmemorativa por los 80 años del CAA, obteniendo un beneficio de autogestión muy importante.

- **READECUACIÓN DEL SALÓN DE USO MÚLTIPLE (EX - PATIO DE COMIDAS).**- En el afán de seguir mejorando nuestras condiciones como recinto ferial emprendimos en el derrocamiento de los cubículos que fueron originalmente construidos en lo que se creía iba a ser el patio de comidas ubicado en la parte alta del recinto frente a las oficinas administrativas, procedimos a cerrar las partes altas de las paredes o ventanales que se encuentran orientados de norte a sur del pabellón, por fuera colocamos planchas metálicas de estil panel y por dentro las recubrimos con gypsum además procedimos a cerrar la parte del cenit de la cubierta que también se encontraba abierto, a más de los detalles propios que se debieron cubrir y la construcción de una tarima en el interior del mismo se logró acondicionar esta zona hasta dejarle como un lugar apropiado para la realización de eventos técnicos, sociales, de exposición , etc.
- **TANQUE CISTERNA DE AGUA EN ZONA DEL PATIO DE COMIDAS.**- Continuando con el trabajo de acondicionamiento de las instalaciones del "CEMEAG", con miras al desarrollo del recinto ferial para exposiciones, nos propusimos construir un tanque cisterna para el almacenaje de agua potable, el mismo que en julio de esta año inició su construcción, mismo que al final nos permite almacenar 64 m3 de agua potable que la recogemos del sistema general de provisión de agua proporcionado por la EMAPA, permitiéndonos con esto garantizar el suministro del líquido vital a todo el patio de comidas y la batería sanitaria ubicada frente a la plataforma, en la esquina de acceso principal a la misma.
- **COLOCACIÓN DE POSTES Y ALAMBRE EN LOS LINDEROS.**- Ante la amenaza permanente de los delincuentes procedimos a colocar postes de cemento y alambre de púas a lo largo de nuestros linderos hasta realizar un señalamiento definitivo de los linderos ya que al parecer existen problemas con los propietarios colindantes.

GESTIÓN DE MEJORA COMPETITIVA

- **RENOVACIÓN DE IMAGEN CORPORATIVA.**- Luego de realizar una serie de diagnósticos y estudios con un grupo de jóvenes estudiantes de la Universidad Técnica de Ambato Facultad de Administración de Empresas, en junio del 2017 procedimos a acatar algunas de sus recomendaciones y una de las primeras

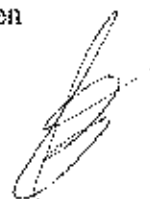


acciones fue la de implementar un cambio en la imagen corporativa de la compañía, se tomó la recomendación del isotipo que integra en un solo cuerpo la imagen de una vaca y un caballo, rodeados por una corona de triunfo u hojas de olivo que enmarcan el éxito de la compañía y recoge el verdadero espíritu de lo que hace nuestra empresa.

- **IMPLEMENTACIÓN DE UNIFORMES AL PERSONAL.-** Con la imagen corporativa definida y dado el hecho que tenemos la responsabilidad de realizar el control, emisión de gutas, etc.; y con el afán que nuestro personal esté plenamente identificado para realizar con autoridad estas tareas, se procedió en septiembre de este año a entregar uniformes a todos los empleados de la compañía sean estos enrolados o temporales.

- **FERIAS DE REMATE DE GANADO.-** Con el fin de depurar y aprender sobre el nuevo servicio que el CEMFAG pretende implementar, se realizó en mayo un nuevo taller práctico entre miembros de los directorios del CEMFAG, CAA, amigos ganaderos e introductores de ganado a quienes se les ha venido proponiendo la idea de adquirir ganado directamente del ganadero a través de una subasta de animales perfectamente identificados y pesados, esta actividad nos llevó a concentrar en esta ocasión animales en pie traídos de la costa de la ganadería del Sr. Lino Bravo este ganadero nos facilitó animales para ser objeto de este estudio, previa su exposición para la venta, el médico veterinario de la compañía realizó una verificación del estado de los animales, realizamos el pesaje de los mismos en báscula y así se presentaron en la pista de remate, los ejemplares puestos a la venta fueron ejemplares de carne listos para la faena, debemos enfatizar que a pesar de haber realizado varias invitaciones a camaleros, introductores y comerciantes de ganado estos no se hicieron presentes lo que nos dejó sin mayores opciones de compra de los animales, con el fin de avanzar y evidentemente no dejar al ganadero con sus animales de retorno la compañía asumió una parte del costo de los animales para financiar íntegramente el costo del ganado.

Con este segundo ejercicio hemos dejado claro que la propuesta es viable, y que lastimosamente los compradores de ganado temen no están convencidos o creen que se atenta en contra de sus márgenes de ganancia y ejercen una suerte de sabotaje para que este proceso no continúe, para ellos la forma de hacer negocio actual les deja una mayor utilidad ya que no se trabaja con parámetros establecidos sino solo sobre códigos que ellos mismos los imponen y que siempre atentarán en contra del productor que no se organiza y somete al sistema impuesto.



- **PARTICIPACIÓN EN FERIAS.-** Seguros que nuestra presencia y participación apoyando ciertas ferias ganaderas sean estas provinciales o fuera de la misma dan como resultado su recíproca visita a nuestra feria estuvimos presentes en varias ferias a nivel nacional como en octubre a la feria de la Asociación de Ganaderos del Litoral y Galápagos "AGL&G" en abril estuvimos presentes en la feria organizada por el Centro Agrícola de Riobamba en la quinta MACAJÍ, en el mes de septiembre asistimos a la feria nacional de razas lecheras organizada por la Asociación Holstein del Ecuador, en agosto en la feria de Pillaro, en mayo en la feria de la ciudad de Salinas de Bolívar a donde como reitero acudimos en reciprocidad a la visita y apoyo que nos dan para la organización nuestra feria en la Fiesta de la Fruta y de las Flores.
- **FACTURACIÓN ELECTRÓNICA.-** Por disposición del SRI, el CEMEAG, acogió la disposición de este organismo estatal tributario sobre la emisión de la factura entregada a los usuarios de la compañía de manera digital, evaluando todos los parámetros posibles con el fin de implementar el mismo desde la primera semana de enero de manera definitiva.
- **INTERVENCIÓN DEL SRI.-** El SRI en su afán de generar tributos formalizando a las personas que realizan las labores de compra y venta de ganado han realizado operativos que lejos de promover la formalidad en las personas lo único que han logrado como siempre que se realiza algún control en el CEMEAG es alejar a nuestros clientes quienes se molestan y aducen que solo en nuestra feria les molestan por todo, siendo nuestra obligación cumplir con lo que dispone la ley y como siempre lo hemos hecho, hemos dado siempre todas las facilidades para que puedan cumplir con sus actividades.
- **INVESTIGACIÓN -- ENCUESTA CON PUCESA.-** Con el afán de conocer que es lo que piensan los usuarios del "CEMEAG" sobre diferentes aspectos relacionados con el funcionamiento de la compañía el día lunes 2 de octubre, con el apoyo de la PUCESA y 6 estudiantes de esta universidad levantamos una encuesta la cual nos ha generado ciertos resultados que sirven para que la administración que está siempre preocupado en ofrecer mejores servicios ponga a consideración para su análisis a los miembros del directorio y sugerir mejoras.
- **AGASAJO NAVIDEÑO A EMPLEADOS DEL CEMEAG.-** Con fecha 23 de diciembre de 2017, por primera vez y gracias a la acertada decisión del Sr. Presidente de la compañía se decidió realizar un agasajo al personal carolado, ocasional, de mantenimiento sin relación de dependencia que colaboran con la Compañía y sus hijos, este evento caló en el entusiasmo de los colaboradores y

llenó de optimismo al personal para seguir trabajando por el engrandecimiento de nuestra empresa.

3. SITUACIÓN FINANCIERA

Recogiendo los informes presentados por Auditoría externa realizada por la firma del Dr. Marco Altamirano, la Sra. Comisario Revisor y la Sra. Contadora de la institución podemos resumir lo siguiente:

La situación financiera de la Compañía es estable y muy superior a la del período anterior, a pesar de que todavía la Compañía mantenga una obligación crediticia con UNTNOVA que al final de este período su saldo por pagar es de \$ 34.186,53; realizándose pagos mensuales de \$3.282,00 por dicha obligación, misma que terminará en noviembre del 2018.

En este período se ha comercializado 75.499 cabezas de ganado con un promedio de 1.452 cabezas por feria y adicionalmente ha habido ingresos por servicio de parqueadero, ingresando un total de 31.169,00 vehículos en el año, con un promedio de 599,00 por feria; también se ha emitido un total de 25.684,00 guías de movilización, con un promedio de 494,00 por feria; y finalmente una recaudación adicional de aproximadamente \$37.000,00 por concesión de espacio, a todos quienes realizan actividades comerciales extra ganado dentro del recinto ferial..

Durante este período motivo del informe, se ha obtenido los siguientes resultados comparativos:

RUBRO	2016	2017	DIF.	VARIACIÓN
TOTAL INGRESOS	219498,17	250786,05	31287,88	14,25%
MENOS TOTAL EGRESOS	221142,63	220679,23	-463,40	-0,21%
UTILIDAD DEL PERIODO	2271,95	30106,83	27834,88	1225,15%
UTILIDAD(PÉRDIDA) NETA DESPUES DE DEDUCCIONES	-7145,20	14986,78	22131,98	309,75%

A continuación presentaremos un cuadro comparativo de los INGRESOS OPERACIONALES obtenidos en el período 2015 y 2016 de acuerdo a cada ítem:

ITEM	2016	2017	DIF	VARIACIÓN
CABEZAS DE GANADO	139850,74	140775,17	924,43	0,66%
GARAGE	41822,24	44149,04	2326,80	5,56%
GUÍAS MOVILIZACIÓN	12339,46	22731,88	10392,42	84,22%
VENTAS VARIAS	25485,73	36294,2	10808,47	42,41%
TOTALES	219498,17	243950,29	24452,12	11,14%

Con este cuadro comparativo, podemos observar que todos los ITEMS ha tenido un incremento en este período, con un porcentaje más significativo en las guías de movilización debido a que este servicio se inició en junio del 2016 y en el 2017 el ingreso fue de los 12 meses. Cabe recalcar que este ingreso es significativo frente a la inversión que se realizó para este fin, misma que ha sido cubierta en su totalidad con el ingreso del 2016.

También es necesario resaltar que hay un importante incremento por VENTAS VARIAS, esto se debe a que el Patio de Comidas entró en funcionamiento en este período, pese a que esta obra no está concluida en su totalidad.

Con relación a la GASTOS OPERACIONALES:

RUBRO	2016	2017	DIF	VARIACIÓN
EGRESOS OPERACIONALES	221142.63	220679.23	-463.40	-0.21%

Se observa que éstos prácticamente se han mantenido con relación al periodo 2016, recalando que la Administración trata en lo máximo optimizar sus recursos.

4. UTILIDADES

Debo mencionar que la utilidad del periodo alcanzado en este ejercicio económico asciende a la cantidad de \$ 30.106,83; totalmente superior a la del periodo anterior.

En conclusión en el periodo 2017 por Gestión Administrativa y por todo lo explicado ha sido totalmente superior a la del periodo anterior

DEDUCCIONES

A continuación y de acuerdo con la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y su Reglamento estipulado en el artículo 46; al 31 de diciembre del 2016 la Compañía calculó y registró la provisión para impuesto a la renta.

A partir del ejercicio fiscal 2010 entró en vigor la norma que exige el pago de un "anticipo mínimo de impuesto a la renta", cuyo valor es calculado en función de las cifras reportadas el año anterior sobre el 0.2% del patrimonio, 0.2% de los costos y gastos deducibles, 0.4% de los ingresos gravables y 0.4% de los activos.



La referida norma estableció que en caso de que el impuesto a la renta causado sea menor que el monto del anticipo mínimo, este último se convertirá en impuesto a la renta definitivo

Dicha determinación es como sigue:

UTILIDAD DEL PERÍODO	-----	\$ 30106.83
Menos 15% PART. EMPLEADOS	-----	\$ 4516.02
Más GASTOS NO DEDUCIBLES	-----	\$ 823.90
BASE IMPONIBLE	-----	\$ 26414.71
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	-----	\$ 5811.23
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	-----	\$ 8938.84
IMPUESTO A LA RENTA POR LIQUIDAR	-----	\$ 8938.84
RESERVA LEGAL	-----	\$ 1665.19
DIVIDENDOS PARA ACCIONISTAS O UTILIDAD NETA	-----	\$ 14986.78

En este período el impuesto a la renta causado, en inferior al anticipo, convirtiéndose este último en impuesto a la renta por pagar, mismo que será liquidado en abril del 2018.

De igual manera debemos manifestar que respecto a las resoluciones adoptadas por la Junta General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas y Juntas Ordinarias y Extraordinarias de Directorio, estas se han cumplido a cabalidad.

En adjunto se entrega un testimonio fotográfico de todas las actividades anteriormente detalladas.

Con mi agradecimiento a los accionistas de la compañía dejo a su consideración el presente informe.



Ing. Mauro Guzmán G.; Mg.
GERENTE

CENTRO DE MERCADEO AGROPECUARIO

Diciembre 2017