

## **INFORME DE GERENTE**

### **EJERCICIO ECONÓMICO 2014**

#### **1. ANTECEDENTES**

Ante la definitiva decisión del Sr. Dr. Trajano Toro Echeverría de acogerse a su merecida jubilación desiste a las funciones que venía desempeñando como Gerente de la Compañía, la junta general de accionistas del 27 de marzo del 2014 resuelve aceptar esta decisión y con la gratitud del caso desea éxitos al mencionado Dr. En sus nuevas actividades, asumiendo su responsabilidad el Dr. Toro acepta mantenerse al frente de la institución hasta que se nombre un remplazo en sus funciones, con fecha 21 de agosto de 2014 en sesión de directorio de la compañía fui nombrado y posesionado como Gerente del CEMEAG asumiendo de inmediato estas funciones agradeciendo la confianza en el depositada y con el compromiso de trabajar por días mejores para la compañía.

#### **2. OBJETIVOS**

##### **2.1 GENERAL**

Consolidar a la Compañía de Economía Mixta, Centro de Mercadeo Agropecuario “CEMEAG” de la ciudad de Ambato como un referente nacional en la oferta de servicios para la comercialización de animales vivos.

##### **2.2 ESPECÍFICOS**

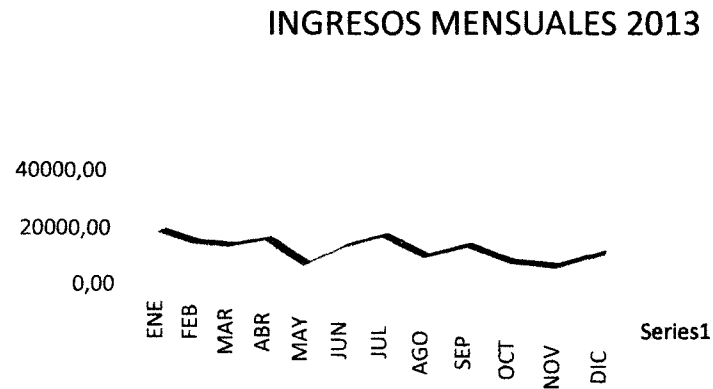
- O1. Realizar una administración eficiente de la compañía.
- O2. Alcanzar el máximo del Status Sanitario del recinto ferial
- O3. Mantenimiento y mejora de las instalaciones del CEMEAG.
- O4. Gestión de mejora competitiva

#### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA**

La presente administración inicia sus actividades preocupándose inmediatamente por mantener el ritmo de ingresos a la feria y luego mejorarlos, en ese sentido me permito presentar cuadros comparativos entre el 2013 y 2014 en el mismo período para visualizar el ritmo mantenido.

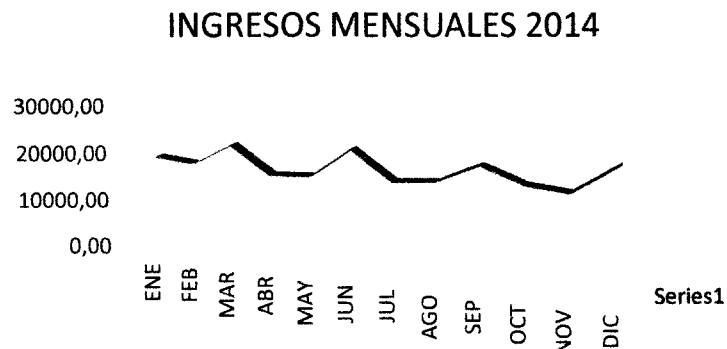
## INGRESOS 2013

| INGRESOS MENSUALES 2013 |           |
|-------------------------|-----------|
| ENE                     | 17706,90  |
| FEB                     | 14686,00  |
| MAR                     | 14772,00  |
| ABR                     | 18062,50  |
| MAY                     | 10469,00  |
| JUN                     | 18008,50  |
| JUL                     | 22688,00  |
| AGO                     | 17153,00  |
| SEP                     | 21782,50  |
| OCT                     | 17787,00  |
| NOV                     | 17659,00  |
| DIC                     | 23215,00  |
| TOTAL                   | 213989,40 |



## INGRESOS 2014

| INGRESOS MENSUALES 2014 |           |
|-------------------------|-----------|
| ENE                     | 18964,00  |
| FEB                     | 18175,70  |
| MAR                     | 22646,50  |
| ABR                     | 17092,50  |
| MAY                     | 17543,00  |
| JUN                     | 23706,50  |
| JUL                     | 17974,50  |
| AGO                     | 18641,00  |
| SEP                     | 22504,50  |
| OCT                     | 19441,30  |
| NOV                     | 18642,50  |
| DIC                     | 24467,50  |
| TOTAL                   | 239799,50 |

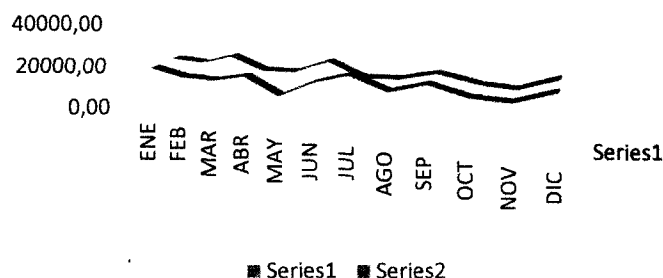


## COMPARATIVO ENTRE EL 2013 Y EL 2014

COMPARATIVO 2013/2014

| INGRESOS MENSUALES |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|
|                    | 2013      | 2014      |
| ENE                | 17706,90  | 18964,00  |
| FEB                | 14686,00  | 18175,70  |
| MAR                | 14772,00  | 22646,50  |
| ABR                | 18062,50  | 17092,50  |
| MAY                | 10469,00  | 17543,00  |
| JUN                | 18008,50  | 23706,50  |
| JUL                | 22688,00  | 17974,50  |
| AGO                | 17153,00  | 18641,00  |
| SEP                | 21782,50  | 22504,50  |
| OCT                | 17787,00  | 19441,30  |
| NOV                | 17659,00  | 18642,50  |
| DIC                | 23215,00  | 24467,50  |
| TOTAL              | 213989,40 | 239799,50 |

### INGRESOS COMPARATIVOS 2013/2014

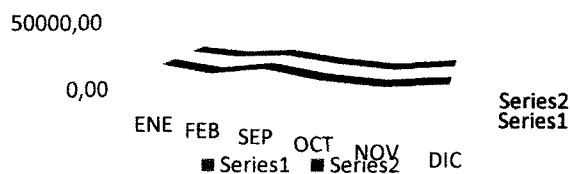


## COMPARATIVO EN EL PERÍODO ADMINISTRATIVO ACTUAL

COMPARATIVO PERÍODO ADMINISTRATIVO

|     | 2013      | 2014      | 2015     |
|-----|-----------|-----------|----------|
| ENE | 17706,90  | 18964,00  | 19568,00 |
| FEB | 14686,00  | 18175,70  | 17895,00 |
| SEP | 21782,50  | 22504,50  |          |
| OCT | 17787,00  | 19441,30  |          |
| NOV | 17659,00  | 18642,50  |          |
| DIC | 23215,00  | 24467,50  |          |
|     | 112836,40 | 122195,50 | 37463,00 |

## INGRESOS COMPARATIVOS ACTUAL ADMINISTRACIÓN



## CUARO RESUMEN DEL PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2015

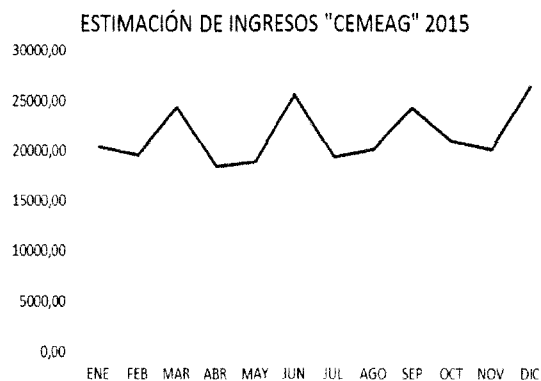
### COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA CENTRO DE MERCADERO AGROPECUARIO RESUMEN PROBABLE SUPERAVIT PARA EL AÑO 2015

|                                   | PROYECCION |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | MENSUAL    | ANUAL      |
| INGRESOS                          | 20.995,83  | 251.950,00 |
| EGRESOS                           | 18.118,44  | 217.421,30 |
| PROBABLE SUPERAVIT EN OPERACIONES | 2.877,39   | 34.528,70  |

Ambato, diciembre del 2014

## PROYECCIÓN DE INGRESOS PARA EL AÑO 2015

| ESTIMACIÓN MENSUAL 2015 |           |
|-------------------------|-----------|
| ENE                     | 20481,12  |
| FEB                     | 19629,76  |
| MAR                     | 24458,22  |
| ABR                     | 18459,90  |
| MAY                     | 18946,44  |
| JUN                     | 25603,02  |
| JUL                     | 19412,46  |
| AGO                     | 20132,28  |
| SEP                     | 24304,86  |
| OCT                     | 20996,60  |
| NOV                     | 20133,90  |
| DIC                     | 26424,90  |
| TOTAL                   | 258983,46 |



## **ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO**

Sobre el personal debo indicar enfáticamente que al momento absolutamente todos sin ninguna excepción están trabajando de manera regular cumpliendo a cabalidad la entrega de sus facturas o notas de venta en el caso de los eventuales.

Debo poner en su conocimiento que el Sr. Fernando Freire ex trabajador de la compañía ha presentado a la gerencia un oficio en el que solicita se le reconozca de parte de la compañía un rubro como compensación por los tantos años trabajados y que al retirarse aparentemente no recibió ningún valor como liquidación o finiquito, consiente de la legalidad de su retiro y la forma como se procedió él espera se cumpla un compromiso que ha realizado el Sr. Dr. Trajano Toro Ex-Gerente de la compañía, atendiendo esta misiva presidencia dispuso realizar una consulta sobre nuestra responsabilidad y cuál sería el mejor arreglo, nuestro consultor legal, Dr. Ernesto Sevilla quien manifiesta que considera adecuado practicar un arreglo similar al logrado con los otros empleados por lo cual es menester conciliar un acuerdo muy similar, es decir un reconocimiento económico que no supere los 400 o 500 dólares contra la firma de un documento notariado que de por finiquito cualquier aspiración o reclamo futuro.

De igual forma se informa que para el año 2015 se procederá a aplicar el incremento salarial dispuesto por gobierno nacional según registro oficial # 429 del lunes 2 de febrero de 2015.

## **STATUS SANITARIO**

### **DESINFECCIÓN DEL RECINTO Y PLAN DE CONTROL DE PLAGAS Y ROEDORES**

Con el afán de superar el porcentaje o resultado de las inspecciones mensuales que realizan al CEMEAG la autoridad Sanitaria Nacional AGROCALIDAD solicité una inspección y propuesta de control a una empresa calificada por Agrocalidad para realizar estas actividades, quienes luego de la visita propone una desinfección mensual del recinto y montar un programa permanente de monitoreo de roedores para realizar el seguimiento de incremento de los mismos y tomar medidas sobre resultados de crecimiento del problema según el monitoreo, el costo de la desinfección y monitoreo llega a \$ 250 U.S. Dólares mensuales más IVA, luego de dialogar con AGROCALIDAD y dejar claro que es nuestro empeño satisfacer al 100 % las exigencias de la normativa. Acordamos con ellos realizar una desinfección trimestral para que este monto que debemos nosotros asumirlo no repercuta negativamente en los libros de la compañía.

The image shows five pages of a form from CEMEAG, titled 'Formulario de Registro de Animales Susceptibles a Enfermedades Zoonóticas'. The form is divided into several sections:

- Page 1:** Contains the title, a header with the CEMEAG logo, and a section for 'Datos del Animal' (Animal Data) with fields for species, breed, sex, age, and weight. It also includes a section for 'Datos del Propietario' (Owner Data) with fields for name, address, and phone number.
- Page 2:** Contains a section for 'Historial de Vacunación' (Vaccination History) with a table for recording dates and types of vaccines. It also includes a section for 'Observaciones' (Observations) with a text area for notes.
- Page 3:** Contains a section for 'Exámenes de Laboratorio' (Laboratory Exams) with a table for recording dates and results. It also includes a section for 'Tratamientos' (Treatments) with a table for recording dates and types of treatments.
- Page 4:** Contains a section for 'Movimientos' (Movements) with a table for recording dates and locations. It also includes a section for 'Observaciones' (Observations) with a text area for notes.
- Page 5:** Contains a section for 'Firma y Sello' (Signature and Seal) with a line for the signature and a box for the official seal. It also includes a section for 'Observaciones' (Observations) with a text area for notes.

## ZONA DE AISLAMIENTO Y SACRIFICIO ANIMAL

Hemos reubicado el corral de aislamiento para animales sospechosos de enfermedades zoonóticas que arriben al CEMEAG en la parte posterior del recinto ferial junto al bosque de eucaliptos que lindera con la quebrada posterior, esto se realizó para cumplir con la normativa era necesario establecer una zona de descarte de animales identificados como positivos para problemas de enfermedades contagiosas y establecimos el corral de una manera integrada por mangas y corrales que conectan directamente a una fosa de descarte de estos animales, con lo cual hemos cumplido una exigencia adicional a las ya impuestas por Agrocalidad, ustedes recordarán que solamente teníamos una zona cerrada identificada como corral de aislamiento en la parte posterior de facturación que se estableció originalmente solo como para cumplir con el requisito o hacer constar que existía.



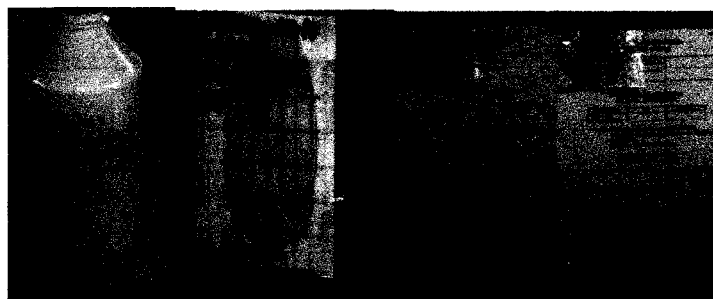
### **BISEGURIDAD E INFORMATIVOS EN EL RECINTO**

Para que entren en funcionamiento la pantalla LED, la báscula y los arcos de desinfección conjuntamente con el MAGAP, hemos solicitado insistentemente la puesta a punto de estos implementos que hasta el cierre del 2014 no tuvieron respuesta efectiva en cuanto al arreglo de los mismos, quedándose pendiente por ejecutar para el próximo año.

### **DOSIFICACIÓN DE DESINFECTANTE Y PRUEBAS MICROBIOLOÓGICAS**

En busca de contar con una dosis real y efectiva del desinfectante que se usa para el ingreso y salida de los vehículos procedimos a realizar pruebas biológicas y de volumen de la solución que sale por los aspersores, enviamos una muestra de la solución a Quito al laboratorio LABOLAB quienes nos confirman que la cantidad de principio activo que estamos aplicando satisface plenamente el requerimiento y lo comprobamos realizando varios muestreos del agua del rodiluvio del arco establecido a la salida del recinto recogimos varias muestras en distintos días monitoreando el crecimiento bacteriológico en las placas de PETRY-FILM conjuntamente con el Ing. César Guevara técnico especialista en manejo de aguas y desinfectantes, de los resultados obtenidos procedimos a establecer nuestra dosis de producto que en cantidad comparada con el desinfectante anterior bajamos en cantidad un 25 % de producto y en costo bajamos un 48 % considerando el producto actual con el anterior, ahora usamos un producto probado de cuarta generación que se desactiva solo en el ambiente y no nos genera impactos ambientales.





## **STATUS SANITARIO DEL RECINTO FERIAL**

Según resultados del Check List realizado por Agrocalidad en los últimos meses del 2014 estos reflejan un porcentaje de cumplimiento que bordea e incluso supera el 90 % de cumplimiento de esta lista rápida, a pedido de la presente administración hemos venido trabajando en recolectar la información más exacta que podamos de este método de cuantificación de cumplimiento de exigencias sanitarias con el afán de realmente conocer cuál es nuestro efectivo estatus sanitario y poder corregir estas deficiencias con miras a mejorarlas en el próximo año.

## **MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES**

### **ACONDICIONAMIENTOS FÍSICOS**

El 22 de diciembre del 2014, por disposición directa del Sr. Alcalde de la ciudad Ing. Luís Amoroso luego de una visita y dialogo sostenido con el Dr. Marcelo Izquierdo y esta gerencia, se dio cumplimiento al ingreso de maquinaria municipal quienes desde ese día trabajaron hasta el 31 de diciembre de 2014 en el movimiento parcial de tierras, desalojo de materiales y relleno, para el área del patio de comidas, para lo cual se utilizó el equipo a continuación detallado.

- Cargadora
- Volquete





La participación de estas máquinas permitió avanzar en un 18,2% los trabajos de acondicionamiento y mejoramiento físico de las instalaciones del CEMEAG que se complementaran con actividades de este tipo para los primeros días del próximo año

## CALIBRACIÓN DE BÁSCULAS

Realizamos una prueba de funcionamiento de las básculas para determinar la eficiencia de su trabajo, con esta actividad identificamos problemas con la balanza electrónica ya que al pesar un animal bastante grande el piso no es lo suficientemente amplio como para albergar al ejemplar de manera íntegra en el brete por lo que ahora sabemos que no podemos pesar en esta báscula animales muy grandes



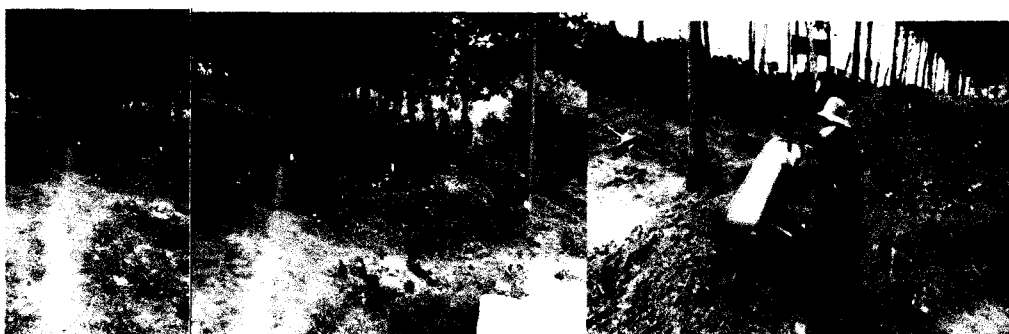
Con este mismo ejemplar procedimos a pesarlo en la báscula mecánica Toledo, allí pudimos verificar que el equipo se encuentra en excelentes condiciones y la amplitud de la plataforma de pesaje permite pesar animales muy grandes sin ningún problema.



## **GESTIÓN DE MEJORA COMPETITIVA**

### **APROVECHAMIENTO DE LA MATERIA ORGÁNICA**

Conjuntamente con un grupo de estudiantes iniciados en su nivelación para su ingreso a la Universidad Técnica de Ambato Facultad de Bioquímica realizamos un rápido estudio sobre el compostaje y el aprovechamiento de la materia orgánica residuo del CEMEAG, con este trabajo esperamos verificar la capacidad y velocidad de formación de abono obtenido como resultado del aprovechamiento de estos residuos



Con este ejercicio previo ya desde algunas semanas atrás venimos trabajando en la preparación y tratamiento adecuado de la materia orgánica que se genera en nuestras instalaciones.

### **MEJORAMIENTO AMBIENTAL**

Dado el carácter y compromiso de la compañía con el ambiente estamos en proceso de reforestación de linderos considerando que para realizar las ampliaciones del patio de comidas especialmente nos vimos en la obligación de tumbar unos 40 árboles entre pequeños, medianos y grandes, ejerciendo nuestra vocación e respeto a la naturaleza y conservación de áreas verdes solicitamos la contribución del Gobierno Autónomo Provincial de Tungurahua quienes nos han facilitado 1000 plantas que se están usando en la reforestación con retamas, acacias, cipreses y cierta especie ornamental que están procesando y nos entregarán en un par de meses y que están destinados a ser colocados en el cerca a lo largo de la carretera.



### 3. SITUACIÓN FINANCIERA

Recogiendo los informes presentados por Auditoría externa realizada por la firma Willy Bamberger, el Sr. Comisario revisor y la Sra. Dra. Contadora de la institución podemos resumir lo siguiente:

La situación financiera de la Compañía es estable a pesar de que por el momento la Compañía mantiene una obligación crediticia con UNIFINSA que al final de este período su saldo por pagar es de \$ 124305.61; realizándose pagos mensuales de \$3282,00 por dicha obligación. La liquidez de la Compañía es razonable ya que por cada dólar adeudado contamos con \$1.27 para cubrir sus obligaciones a corto plazo. En este período se ha comercializado 86867 cabezas de ganado con un promedio de 1671 cabezas por feria y adicionalmente ha habido ingresos por servicio de parqueadero, ingresando un total de 32750 vehículos en el año, con un promedio de 630 por feria; y una recaudación adicional de aproximadamente \$14800 por concesión de espacio, a todos los vendedores que existen dentro del recinto ferial.

Durante este período motivo del informe, se ha obtenido los siguientes resultados comparativos:

| RUBRO                             | 2013      | 2014      | DIF.      | VARIACION |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| INGRESOS OPERACIONALES            | 196345,18 | 214142,61 | 17797,43  | 9,06%     |
| MENOS EGRESOS OPERACIONALES       | 168080,2  | 194003,21 | 25923,01  | 15,42%    |
| UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES | 28264,98  | 20139,40  | -8125,58  | -28,75%   |
| UTILIDAD DEL PERIODO              | 57968,34  | 37948,56  | -20019,78 | -34,54%   |
| UTILIDAD NETA                     | 36819,67  | 20900,68  | -15918,99 | -43,24%   |

#### 4. UTILIDADES

Debo mencionar que la utilidad del período alcanzado en este ejercicio económico asciende a la cantidad de \$ 37948.56, comparado con la utilidad del período anterior \$57968.34; se nota una disminución de \$20.019,78. Esto se debe a lo mencionado en el párrafo anterior y a los intereses que se ha pagado a UNIFINSA por la obligación crediticia. A continuación y de conformidad a las disposiciones legales y al mejor criterio de los señores accionistas correspondería:

|                                          |              |             |
|------------------------------------------|--------------|-------------|
| UTILIDAD DEL PERÍODO-----                |              | \$ 37948.56 |
| IMPUESTO A LA RENTA -----                |              | \$ 9033.30  |
| 10 % RESERVA LEGAL -----                 |              | \$ 2322.30  |
| 15% PART. EMPLEADOS -----                |              | \$ 5692.28  |
| UTILIDAD NETA ACCIONISTAS -----          |              | \$ 20900,68 |
| UTILIDAD ACCIONISTA CENTRO AGRÍCOLA ---- | (74,03 %) -- | \$ 15472,77 |
| UTILIDAD ACCIONISTA GADMA-----           | (25,97 %) -- | \$ 5427,91  |

Cabe mencionar que pese a que los ingresos del 2014 se han incrementado en relación al 2013; las utilidades del período en relación al 2013 han sufrido una disminución ; esto se debe a que en este año a partir del mes de marzo se empezó a depreciar la construcción del recinto ferial, puesto que en febrero se hizo la entrega formal del recinto por parte del ingeniero constructor, activándose de esta manera la CONSTRUCCION EN CURSO a una cuenta de ACTIVO FIJO DEPRECIABLE, generándose de esta manera un gasto por depreciación mensual de aproximadamente \$4200,00.

Los ingresos Operaciones del período 2014 se ha incrementado en un 9,06% en relación al año 2013.

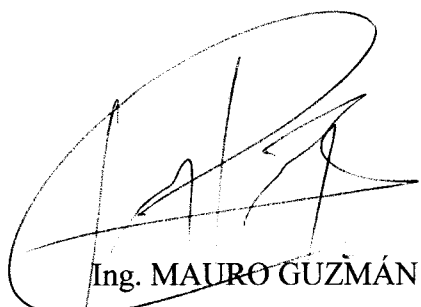
La utilidad del período ha disminuido en un 34,54%, debido a que en este período se ha activado la construcción del Recinto Ferial, mismo que es sujeto de depreciación, depreciándose en este año un valor de \$ 42262,54.

La administración sugiere que con el valor de las utilidades se podría realizar un abono a capital del préstamo que se mantiene con UNIFINSA, para de esta manera conseguir un ahorro en el pago de intereses.

En conclusión en el período 2014 los ingresos operacionales han sido superiores en relación con los del año anterior en un porcentaje muy razonable ya que las ferias han sido bastante estables y con un promedio aproximado de 1700 cabezas por feria.

\* Cabe indicar que el valor del piso por cabeza de ganado se ha mantenido en el valor de la tasa por uso de espacio o piso en \$2,00 y de parqueadero en \$1.50 dólares, valores que considerando las actuales condiciones de la economía no sería conveniente pensar en algún incremento.

De igual manera debemos manifestar que respecto a las resoluciones adoptadas por la Junta Universal de Accionistas, Junta General Ordinaria de Accionistas y Juntas Ordinarias y Extraordinarias de Directorio, estas se han cumplido a cabalidad.



Ing. MAURO GUZMÁN  
GERENTE

Ambato, 1 de junio de 2015