

Subsidiarias	Subsidiarias Directas		Subsidiarias Indirectas		País	Actividad principal
	% Acciones	% Control	% Acciones	% Control		

- Representación de Telefonía y Comunicación Retelcom S.A.

- Latincafe S.A.

- Energy Solutions Enesolut S.A.

- Gourmetbrands S.A.

- Embutiser S.A.

- Representaciones Greamarks S.A.

- Toarina S.A.

- Saba S.A.

Subsidiarias que mantienen inversiones en acciones

- Mariscal S.A.

• ☐ Mc Bride Development

- Rentas e Inmobiliarias Rentbil S.A.

• ☐ Proadser S.A.

- Barreto 167 S.A.

• ☐ Fideicomiso Mercanil Bristol

- Ecopowertrans S.A.

- Smartfoods S.A.

- Fideicomiso Metropolitan Park II

- Desarrollo de Viviendas Sociales S.A.

- Liconfiteria S.A.

- Fideicomiso Mercanil He Park I

- Fideicomiso Técnico de Monterey

- Otros menores

Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	100%	99%	100%
Ecuador	Servicios de comida en todas sus formas	100%	99%	100%
Ecuador	Comercialización de equipos electrónicos	100%	60%	100%
Ecuador	Representación de personas naturales y jurídicas	100%	59%	100%
Ecuador	Producción y comercialización de embutidos y carnes	100%	51%	100%
Ecuador	Desarrollo y comercialización de marcas comerciales	100%	51%	100%
Ecuador	Asesoramiento, operación y gestión empresarial	100%	50%	100%
Ecuador	Servicios de publicidad	100%	50%	100%
Ecuador	Comercialización de alimentos	5%		
Panamá	Desarrollo de fraccionamientos residenciales			
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	100%	50%	100%
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	89%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes muebles e inmuebles	89%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	100%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	55%		
Ecuador	Venta de productos publicitarios	99%		
Ecuador	Venta de todo tipo de productos alimenticios	70%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	3%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	53%		
Ecuador	Venta de licores, conservas y confites	40%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	21%		
Ecuador	Compra, venta y alquiler de bienes inmuebles	56%		
Ecuador	Varios	5%		