

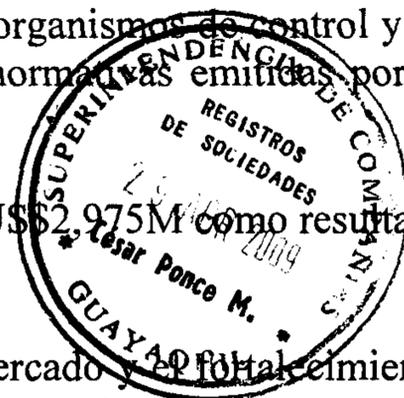


## INFORME DEL GERENTE AÑO 2008

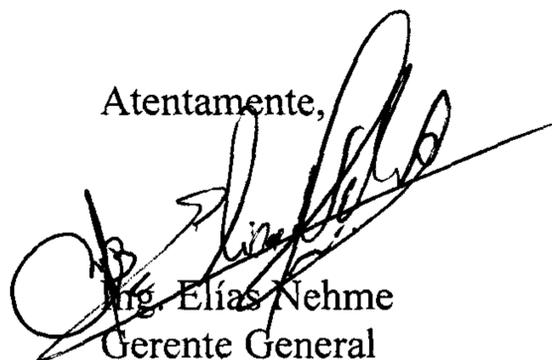
A los señores Accionistas:

Me es grato dirigirme a ustedes, para presentarles el informe de actividades desarrolladas por la empresa ALICORP ECUADOR S.A. durante el ejercicio fiscal 2008, y dar cumplimiento con lo dispuesto por las normas legales emitidas por la Superintendencia de Compañías.

1. ALICORP ECUADOR S.A. cuenta con un grupo de profesionales en las áreas comerciales y administrativas que realizan sus actividades en base a objetivos y metas, las cuales se han venido desarrollando con normalidad.
2. Todas las transacciones de la compañía son realizadas de acuerdo con las políticas corporativas emitidas por Alicorp S.A.A.
3. La compañía ha cumplido con los requerimientos de organismos de control y ha actuado como agente de retención de acuerdo con normativas emitidas por el Servicio de Rentas Internas.
4. El resultado de este año fue una pérdida contable de US\$2,975M como resultado de:
  - a. La introducción de nuevos productos en el mercado y el fortalecimiento y asentamiento de las marcas ya conocidas, para lo cual la compañía invirtió US\$1,386M en Promoción, Publicidad y Marketing.
  - b. La compañía cambió su modelo de negocio a partir de septiembre 2008, direccionando la totalidad de su negocio de Consumo Masivo como a un solo cliente estratégico. Para este efecto tuvo que sincerar sus cuentas por cobrar y sanearlas. Esto ocasionó un castigo por cuentas incobrables de US\$578M en el año 2008.
5. Se están tomando las acciones necesarias tendientes a la recuperación de la compañía y la no afectación del Principio del "Negocio en Marcha" en los siguientes años, a través de un aumento importante en el Capital Social aprobado por los accionistas.



Atentamente,

  
Ing. Elías Nehme  
Gerente General

Guayaquil, Abril de 2008