



Quito, 24 de marzo de 2003

Señores:

JUNTA GENERAL DE ESKIMO CIA. LTDA.

Presente.-

El presente informe de actividades comprende la revisión anual de los aspectos más relevantes que se han suscitado en Eskimo Cia. Ltda. en el transcurso del ejercicio económico del año 2002.

Objetivos alcanzados:

- Se continuó con el plan crecimiento de cobertura a nivel nacional, para lo cual se incrementó el número de importaciones de congeladores tanto de Mimet Chile como de Startrading Brasil. Además se adquirió furgones refrigerados que también coadyuvaron a mejorar el reparto de los productos.
- Se realizaron más contratos de arrendamiento mercantil para camionetas chevrolet Luv que ayudaron a los vendedores a distribuir a más puntos de ventas.
- En abril del 2002 se contrató una máquina polotunel en arrendamiento mercantil con Produbanco, maquinaria que sirve para la producción de helados en forma automatizada y automatizada, consta de un sistema de transporte con bandejas para productos, sistema de congelamiento con evaporador, ventiladores y guías para aire, sistema de control eléctrico y cámara aislada. El valor del contrato asciende a \$ 252.650,00 para tres años, cuyas cuotas mensuales son de \$8.580,75 dólares. Adicionalmente se contrató una nueva batidora de Sidam Italia a través del mismo mecanismo de leasing, lo cual mejora los procesos productivos, complementario a esto se ha adquirido nuevos implementos de acero inoxidable.
- Se introdujeron nuevos productos al mercado como makneto, picacho de mora, caja de conos de 18 unidades, así como nuevos sabores de los batidos, litros y medios litros de guanábana, manjar, mango y tricolor.
- Se dio apoyo publicitario de afiches a productos como batidos y mininovaton y se lanzaron nuevas marcas como Taka taka y pitillo. En apoyo publicitario en radio y TV alcanzan más o menos de USD \$ 100.000 dólares.
- Se adquirió un nuevo sistema administrativo y contable de nombre MBA, el cual es un sistema integrado que agiliza los procesos contables.
- Se abrió nuevos puntos de ventas en : Sto. Domingo, Sangolquí, Otavalo, Loja, Quevedo, y se proyecta la apertura a inicios del 2003 en Huaquillas.
- Se adicionó un nuevo preparado lácteo a la fórmula de los helados de crema lo que genera una baja en los parámetros de contaminación.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de la Compañía:

Todas las disposiciones emanadas por consenso de la Junta General de la Compañía han sido observadas y viabilizadas por la administración actual, guardando siempre apego a las normas estatutarias y de normal desempeño atribuidas a la gerencia, buscando siempre priorizar el interés y bienestar de la compañía y de sus colaboradores.

Acontecimientos extraordinarios en el ámbito Administrativo, laboral y legal.

Un acontecimiento importante es que la compañía incrementó su capital social a \$237.257,00 dólares acogiéndose a lo dispuesto en la Ley de Régimen tributario Interno, dicho aumento quedó registrado el 30 de octubre del 2002 en el Registro mercantil, según resolución No. 3655.

Definición específica de las funciones del Jefe de Planta y Jefe de Control de Calidad, con lo cual se espera lograr un mejor desempeño en cada una de las áreas.

Se instaló una planta de tratamiento de aguas residuales y ozono para la desinfección del ambiente, con lo cual se da cumplimiento a lo solicitado por el Ministerio del Medio Ambiente.

Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía, con el ejercicio 2001

La situación económica y financiera han mejorado producto de un crecimiento en las ventas y producción, ya que se cuenta con maquinaria muy moderna y además que reduce los tiempos de congelamiento de los productos.

Las ventas del año 2002 representan un 128,01 % de las ventas del año 2001.

En el año 2002 se generaron utilidades, las mismas que serán repartidas el 15% de los trabajadores de acuerdo a lo establecido por el Código de trabajo y el saldo se pone a disposición de la Junta de socios.

Recomendaciones a la Junta General:

- Contar con una persona que coadyuve a la mejor distribución de los congeladores y puntos de venta, para lograr una mejor segmentación del mercado y control de precios.



Reinvertir la utilidades generadas en el año 2002, lo cual ayudará a fortalecer la imagen financiera y económica de la compañía.

- Intensificar la capacitación en el área de producción.

Atentamente,

Eskimo Cia. Ltda.

Erika Schober
Erika Schober
GERENTE