



QUITO

Ecuador

Quito, 15 de abril 2016

INFORME DE GERENCIA AÑO 2016

Me cumple en calidad de Gerente General de la empresa Facilitec Cia. Ltda., informar sobre las actividades y gestiones ejecutadas durante el año 2016, a los señores socios de esta prestigiosa compañía que han depositado la confianza para dirigir y cumplir a cabalidad cada una de las responsabilidades para lo cual se me fue contratada.

Como fue de su conocimiento la compañía ha mantenido constantes reuniones durante todo este Ejercicio Fiscal 2016 con el fin de lograr obtener nuevos contratos con clientes regionales y en especial del oriente que puedan utilizar nuestros servicios un tanto personalizados con la eficacia y comodidad que solo nuestra empresa puede ofrecer. Así mismo se ha procurado abrir nuevas líneas de negocio en la Construcción pero se ha conseguido muy poco en este aspecto.

Una de las opciones también en este año ha sido dar el mantenimiento a nuestros contenedores ya que las condiciones de las zonas en las que se ubican no son normales y por lo contrario dan lugar a un deterioro más acelerado de nuestros equipos; adicional es imagen de la empresa, por lo que no se escatima esfuerzo económico ni personal en este cuidado y mantenimiento para estar siempre operativos.

Como actividad adicional y dentro del alcance de nuestro RUC está la Construcción de la cual se ha incurrido en proyectos de adoquinados de calles, los cuales al estar a penas ingresando a este nuevo mercado y al no tener todos los equipos disponibles para estos trabajos se ha incurrido en la subcontratación, y que si bien se revisa



QUITO

Ecuador

que no son proyectos muy grandes si tienen un retorno considerable, y que sería mucho mejor de disponer de los equipos propios.

En mi calidad de Gerente de la Compañía FACILITEC CIA.LTDA" como actividades se han realizado varias acciones que dieron paso a a lograr establecer reuniones, publicidad y marketing, y de algunos acuerdos estratégicos con empresas que pueden requerir de nuestros servicios a corto plazo, y que pasarán a ser parte de nuestro grupo de clientes, los cuales se esperaba que dieran lugar a un incremento de ingresos que permitan cumplir con las aspiraciones esperadas por la empresa y por ende los socios, pero si se denota un bajo consumo de nuestros servicios en especial por la parada notoria de la inversión en el sector de la construcción y Petrolera que es donde mas se enfocan nuestras actividades.

Fuera de estas transacciones, también es importante mencionar los controles y direcciones que se apuntan en determinados conceptos y que ayudan al desarrollo de la empresa; así observamos aplicaciones orientadas al:

MANEJO ECONOMICO:

La Gerencia a tenido las debidas precauciones para optimizar los recursos económicos de la empresa y salvaguardar en lo posible la liquidez necesaria para cumplir con las obligaciones básicas que exige la compañía para su normal funcionamiento; como es estrictamente el pago de Sueldos del Personal, Pago a Proveedores, y pagos de servicios básicos. Esto pese a la baja demanda de nuestros equipos por ser un servicio que está muy atado a la Industria Petrolera y de la Construcción.

Considerando que la empresa está en una etapa de maduración, se ha tomado como apoyo directo la gestión y participación del grupo de empleados que luchan por fortalecer y hacer crecer a la empresa, con el fin de lograr estabilidad laboral y seguridad de crecimiento en la



QUITO

Ecuador

misma; en tal virtud no se ha descargado gastos adicionales en personal como son los agasajos, paseos, capacitaciones y bonos por responsabilidades, valores que a futuro y en crecimiento de la empresa, se considerará como política para motivar al personal.

CONTRATO DE NUESTROS SERVICIOS:

Quiero informales de las gestiones realizadas por Gerencia tanto a nivel local como a nivel nacional para que la compañía empiece a funcionar inclinada al objetivo para lo cual fue creada, es decir a lograr la contratación de nuestro producto de servicios en sectores tanto públicas como privadas, por lo que se han realizado gestiones a nivel local en las compañías que requieren de este tipo de servicio. Por la RECECIÓN existente no se ha llegado a los objetivos planteados en este año 2016 y se espera una mejor proyección al 2017.

MANEJO DE PERSONAL:

En este aspecto la empresa no ha incorporado mas elementos para producción y ventas, e incluso ha decidido por las bajas ventas en el 2016 el dejar de prescindir de algunos de nuestros empleados para llegar a un equilibrio, hasta concretar nuevas negociaciones con lo cual se requiera luego de mano de obra para mantenimiento e incluso personal administrativo.

PROYECCIONES:

Debo indicarles que la Compañía sigue siendo nueva y esta es una de las limitantes que tenemos para poder por lo menos participar en los diferentes concursos de contratación a las que ha sido invitada. De lo poco que se ha contratado en este año se ha solicitado certificados a estas empresas para seguir teniendo una debida experiencia que



QUITO

Ecuador

normalmente solicitan las empresas para entrar con mayor capacidad a ganar mayores negocios.

En la actualidad la Gerencia ha mantenido contactos y reuniones con varias empresas privadas y entes públicos entre las que se puede destacar las contrataciones mantenidas con clientes antiguos que guardan la fidelidad con nuestra empresa, y como ya se ha manifestado la apertura y emprendimiento de un nuevo giro de negocio en el área de la Construcción Civil con la construcción de vías y trabajos civiles especiales, en los que se pueda acometer gracias al conocimiento de nuestro personal Técnico.

Dejo constancia de agradecimiento a todos los que conformamos "FACILITEC CIA.LDTA" por el apoyo que han brindado hacia mi persona, y el deseo de crecer juntos para poder llegar a cumplir las metas que esperamos.

Atentamente,

Eliana Marianela Illánez Chamorro

GERENTE GENERAL