

Quito, 28 de Marzo de 2020

Señores
SOCIOS
CLAYECUADOR S.A.

INFORME DE GERENCIA, PERIODO ECONÓMICO 2019

MERCADO:

Clay es una empresa cuya actividad económica está encaminada a la venta al por mayor y menor de maquinaria y equipo médico, para lo cual cuenta con un buen mercado a explotar.

GESTION:

Como es de su conocimiento asumí la Gerencia General el día 1 de marzo del 2019, encontrándome con una empresa totalmente desequilibrada, los estados financieros no reflejaban la realidad de la compañía.

Paso a anotar los más importantes:

- Los inventarios anotados en los libros contables, no guardaban concordancia con los inventarios físicos, detectándose una diferencia en contra bastante alta.
- Mantenía deudas considerables tanto con Instituciones Financieras, proveedores y otros.
- No contaba con capital de trabajo, lo que impedía la compra y nacionalización de las importaciones. Como consecuencia no se contaba con productos para la venta.
- En lo que se refiere a gastos, eran demasiado altos para la estructura de la compañía.
- No se encontraban al día con los organismos de control.
- Una cartera bastante alta y lo más preocupante cartera irrecuperable.

Nuestro reto fue equilibrar la compañía, por lo que se empezó con cumplir con los organismos de control, lamentablemente esto ocasionó egresos efectivos lo que empeoró el flujo de efectivo.

Esto nos obligo a contratar un nuevo crédito con una institución financiera, que al final nos representaba un pago menor de intereses y un financiamiento a largo plazo.

Se optimizo y se realizó recorte de gastos innecesarios, se redujo la carga social, prescindiendo de dos empleados bajo relación de dependencia, entre otros.

Pese a todos los esfuerzos realizados y en vista de que la brecha económica y mal manejo administrativo y financiero eran bastante significativos no logramos obtener un resultado positivo en el ejercicio 2019.

ASUNTOS LEGALES:

Se ha cumplido en parte con todas las exigencias legales y tributarias en el Ecuador, las declaraciones están enviadas a cada uno de los organismos de control, no ha si con el cumplimiento la cancelación, al momento tenemos pendiente el pago al Municipio de Quito, por patente de los años 2016-2017-2018

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL:

TOTAL: 3 Colaboradores Directos

- 1 Asesor Vendedor
- 1 Asistente de Gerencia
- 1 Bodega

- 1 Gerente General
- 1 Servicio de soporte externo: Contabilidad

RESULTADOS

Los factores perjudiciales anotados, influenciaron fuertemente en los resultados obtenidos por la compañía en el año 2019, ocasionando resultados negativos:

Total Ingresos:	442.361,10 USD
Total Costos y Gastos:	533.704.75 USD
Gastos Operacionales:	425.299.15 USD
Gastos Administrativos:	108.405.60 USD
Pérdida:	91.0343.65 USD

Aquí cabe anotar un punto importante, la pérdida se originó sustancialmente por el ajuste parcial de \$ 70.000, realizado en inventarios de productos para la venta, para que los libros contables vayan reflejando la realidad de los mismos en concordancia con los que se encuentran en las bodegas de la empresa y de aduanas. Aclarando además que sobre los \$70.000.00 que se enviaron a gastos se deberá pagar renta pues los mismos no cumplen norma tributaria alguna que los califique como gastos deducibles.

Debo mencionar además que este ajuste fue debidamente autorizado y aprobado por los accionistas y que dicha autorización consta en el acta de Junta General Extraordinaria de fecha 15 de febrero de 2020, en la cual ratifican la necesidad de que los libros contables deben mostrar la realidad de los inventarios de productos para la venta y proponen que esta incompatibilidad debería ser enviada a gastos, pero debido a que la diferencia encontrada es demasiado alta, se le debe hacer en varios períodos económicos, valor que será analizado al final de cada ejercicio, dependiendo de los resultados que arroje el mismo, para que el impacto anual no sea demasiado fuerte.

EXPECTATIVAS Y OBJETIVOS – AÑO 2020:

Nuestro objetivo para el año 2020 es incrementar ventas, recuperar cartera, cumplir con todos los compromisos con proveedores, entidades financieras y de control.

Agradezco por la confianza y el apoyo brindado para el desarrollo de mi gestión, a la vez que comprometo mi mejor esfuerzo y el de mis colaboradores para lograr los objetivos proyectados para el año 2020.

Atentamente



Sr. Juan Pablo Jiménez Cuervo
Gerente General
CLAYECUADOR