

## INFORME DE GERENCIA

Ambato, 01 de marzo del 2018.

Señores.

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA CIA. TURBOMEKANICS S.A.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE de esta Compañía denominada TURBOMEKANICS S.A. de conformidad con el Art. 9 y 10 de la Escritura de Constitución, entrego a Ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el período comprendido entre el 01 de enero del 2017 al 31 de diciembre del 2017, con el siguiente contenido:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017.
  - a. Cumplir con la normativa vigente.
  - b. Mantener la compañía activa.
  - c. Continuar con la búsqueda de nuevos mercados.
  - d. Ampliar la oferta de productos.
  - e. Mantener bajo control los gastos operativos.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general.
3. Información de hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2017, en los ámbitos administrativo, laboral, legal.
4. Entrega de los estados financieros: Balance general y anexos, balance de pérdidas y ganancias, para su conocimiento y aprobación.
5. Comparación de los resultados del ejercicio económico 2017 con el ejercicio económico inmediatamente anterior.
6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.
7. Elección del Gerente General y Presidente de la Compañía para los próximos 5 años.
8. Recomendaciones a la Junta general de accionistas, respecto a políticas y estrategias durante el ejercicio económico 2018.
9. Estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.
1. **Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017.**
  - a. **Cumplir la normativa vigente.**  
TURBOMEKANICS S.A., ha cumplido la normativa legal vigente.
  - b. **Mantener la compañía activa.**  
La compañía se encuentra activa.
  - c. **Continuar con la búsqueda de nuevos mercados.**  
TURBOMEKANICS S.A., fiel a su Misión y al objetivo planteado a inicios del 2017 buscó y encontró nuevos mercados, como el nicho de motores industriales, en el cual TURBOMEKANICS está entrando sin embargo Gerencia reconoce que hace falta mucho trabajo por hacer en este mercado, encontramos igualmente nuevos clientes y se trabaja en fidelizarlos.

**d. Ampliar la oferta de productos.**

TURBOMEKANICS S.A., fiel a su tradición de innovar ha ampliado su oferta de productos tanto alternos como OEM, incluyendo en su portafolio la marca CZ y BORG WARNER, de las cuales sin ser distribuidor directo a conseguido un suministro estable y sostenible.

**e. Mantener bajo control los gastos operativos.**

Los gastos en general han subido en promedio 19% -sin tomar en cuenta las depreciaciones acumuladas- pero los ingresos han subido un 35%, la administración invirtió más en publicidad, visitas a clientes, a la par racionalizó las horas extras, bonificaciones a los colaboradores, uso de energía eléctrica, y el gasto en mantenimiento y reparaciones de inventario.

**2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones emanadas de la JUNTA UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS del 2017/04/01.

**3. Información de hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2017, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

En el ámbito administrativo y legal la empresa SERINGEN dio por terminado el contrato de consignación que mantenía con TURBOMEKANICS. En el ámbito laboral se produjo la salida de dos colaboradores por diversos motivos, se contrató los reemplazos respectivos.

**4. Entrega de los estados financieros: Balance general y anexos, balance de pérdidas y ganancias, para su conocimiento y aprobación.**

El departamento contable da a conocer los estados financieros para su conocimiento y aprobación.

**5. Comparación de los resultados del ejercicio económico 2017 con el ejercicio económico inmediatamente anterior.**

Al comparar los Estados Financieros del ejercicio económico 2017 con los del ejercicio económico 2016, con un incremento en los gastos en promedio del 19% se ha conseguido un crecimiento del 233% en la utilidad. La administración plantea seguir la misma estrategia de control en el gasto y la introducción de la administración por índices de gestión para optimizar el rendimiento del personal y recursos.

**6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

La Gerencia propuso en la Junta Ordinaria de Accionistas del 2016 la repartición de los beneficios, sin embargo, esta actividad no llegó a concretarse durante el 2017. Por lo tanto, la administración recomienda la capitalización de las Utilidades de los Ejercicios anteriores incluido el año 2016, y repartir un 10% de los beneficios del ejercicio económico 2017, actividad a efectuarse durante el segundo semestre del 2018.

**7. Elección del Gerente General y Presidente de la Compañía para los próximos 5 años.**

Debido a que el período para el cual fueron nombradas autoridades de la Compañía culmina el 2018/04/01, la Gerencia recomienda a la Junta de Accionistas la elección de nuevas autoridades, en calidad de Administrador me abstengo de hacer recomendaciones para estos nombramientos.

**8. Recomendaciones a la Junta general de accionistas, respecto a políticas, estrategias y asesores externos durante el ejercicio económico 2018.**

La administración plantea seguir la misma estrategia de control en el gasto y la introducción de la administración por índices de gestión para optimizar el rendimiento del personal y recursos. Se recomienda completar la gama de productos Cummins, Volkswagen, Deutz, Volvo, Mack tanto en oferta OEM como alterna. Se recomienda el uso de energía solar para todas las áreas de la empresa como fuente principal, para volver la empresa más verde y no depender del suministro de red eléctrica que es inestable en el vecindario. Recomendamos profundizar los esfuerzos de marketing digital y tradicional, y el impulso a la venta con un descuento muy grande a competidores pequeños que ahora importan y compran nada o muy poco. Se recomienda mantener como asesores externos a Actuaría Consultores -como actuario-, al Ing. Edisson Morales como Comisario Revisor, a la Lic. Cumandá Ortiz y a la Ing. Silvia Ruíz.

**9. Estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

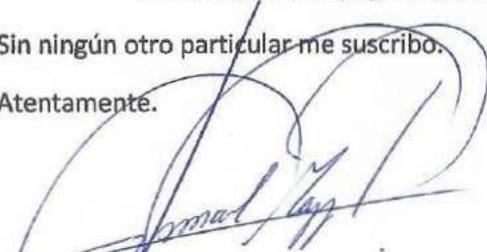
TURBOMEKANICS S.A. importa productos de marcas reconocidas y los comercializa bajo sus respectivas marcas en estricto cumplimiento de las normas de propiedad intelectual.

**La administración plantea los siguientes objetivos para el 2018.**

1. Cumplir con la normativa vigente.
2. Mantener activa la compañía.
3. Continuar buscando nuevos clientes y fidelizarlos.
4. Completar la gama de productos de acuerdo a la demanda del mercado.
5. Mantener bajo control los gastos operativos, si los gastos suben debe subir también los ingresos en una proporción de al menos 1.5 a 1 a favor de los ingresos.
6. Lanzar una tienda electrónica.
7. Poner en línea el software de búsqueda de turbos y partes desarrollado por la empresa, en un sistema de pago mensual o anual.

Sin ningún otro particular me suscribo.

Atentamente.



Sebastián Mayorga

GERENTE GENERAL

C.I. #1803456308