

Tulcán, 13 de abril de 2019

Señores  
Accionistas

**OPERADORES LOGISTICOS DE COMERCIO EXTERIOR DEL NORTE  
OLCENOR S. A.**

Presentes. -

De mi consideración:

Por medio de la presente, pongo en conocimiento de los señores miembros de la Junta General de Accionistas y al Directorio, el Informe Anual de Gerencia General, por el ejercicio económico comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**

A la Junta General de Accionistas y al Directorio de:  
**OPERADORES LOGISTICOS DE COMERCIO EXTERIOR DEL NORTE  
OLCENOR S. A.**

---

**1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico  
materia del Informe.**

**OLCENOR S.A.**, se constituye como una empresa especializada en brindar servicios y asesoría en trámites de importación, exportación, formalidades de Aduana, etc. Para el presente ejercicio fiscal 2019, por la recesión económica que afecta al País y en especial a la zona fronteriza del Carchi, las operaciones de Comercio Exterior han disminuido, debido a que los importadores y exportadores han dejado de generar los flujos de operaciones habituales.

Debo manifestarles, que, con el incremento de nuevas Operadoras de Transporte de Carga Pesada, también han incrementado las empresas que realizan trámites de Agenciamiento. Se han realizado alianzas estratégicas, en donde se realizan operaciones logísticas completas, muchas veces consideradas como desleales, pues las empresas de Transporte salen de su giro de negocio y empiezan a facturar dentro de sus rubros el Agenciamiento como un reembolso. Reduciendo el tamaño del mercado para las empresas especializadas en Agenciamiento de Aduanas.

Pese a lo manifestado, **OPERADORES LOGISTICOS DE COMERCIO EXTERIOR DEL NORTE OLCENOR S.A.**, ha cumplido a cabalidad con todos los objetivos previstos. Se han mantenido nuestros clientes, hemos mejorado algunos procesos internos, estamos al día con todas nuestras obligaciones y seguimos posicionándonos en el mercado nacional e internacional.

## 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

La Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones a ella encomendada, para el ejercicio fiscal 2019.

## 3. Información sobre hechos extraordinarios generados durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de Accionistas de la compañía OPERADORES LOGISTICOS DE COMERCIO EXTERIOR DEL NORTE OLCENOR S.A, que durante el ejercicio fiscal 2019, no han ocurrido hechos extraordinarios, en los ámbitos: administrativo, laboral y legal. Estas operaciones se han desarrollado con total normalidad.

## 4. Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019

La Gerencia General informa a la Junta General de Accionistas, que la Compañía cuenta con una sólida posición en el mercado nacional y que internamente se han aprovechado eficientemente todos los recursos. Sin embargo, por efectos externos del sector los resultados no han sido los esperados.

### OLCENOR S.A ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

<b>ACTIVO</b>			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	264,68		2%
ACTIVOS FINANCIEROS	13.708,07		95%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	446,64		3%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>14.419,39</b>		
<b>PASIVO</b>			
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	4.313,61		82%
OBLIGACIONES LABORALES	851,65		16%
OBLIGACIONES CON EL SRI	122,62		2%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5.287,88</b>		
<b>PATRIMONIO</b>			
CAPITAL SOCIAL	3.000,00		33%
RESERVA LEGAL	1.500,00		16%
RESULTADOS ACUMULADOS	9.354,72		102%
PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	- 4.723,21		-52%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>9.131,51</b>		

$$\text{RAZÓN CORRIENTE} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{14.419,39}{5.287,88} = 2,73$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{ACTIVO}} = \frac{- 4.723,21}{14.419,39} = -32,76\%$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{PATRIMONIO}} = \frac{- 4.723,21}{9.131,51} = -51,72\%$$

Al 31 de diciembre de 2019, a pesar de que la Compañía registra en Bancos un valor de 264,68 USD, posee un excelente índice de razón corriente de 2,73 (es decir, que por cada dólar que se adeuda en el corto plazo, la Compañía posee 2,73 USD, para cubrir esta obligación). Este hecho se explica debido a que la Compañía posee un Cartera por Cobrar de 13.708,07 USD, valores que son altamente susceptibles de convertirse en efectivo con una adecuada gestión de cobranza.

El índice ROA (-32,76%) nos explica que la Compañía por no ha utilizado de manera eficiente sus recursos para generar flujos de caja positivos y una utilidad en el ejercicio. El índice ROE (-51,72%) nos explica que la inversión realizada por los señores accionistas para este repetido no se ha recuperado.

## 5. Énfasis en los resultados obtenidos en el Ejercicio Fiscal 2019

En referencia a los resultados económicos obtenidos al cierre del ejercicio fiscal 2019, debe manifestarles la totalidad de nuestras operaciones provienen de la prestación de los servicios de asesoría en trámites de comercio exterior.

<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>12.419,90</b>		
(-) GASTOS OPERATIVOS	- 9.417,52	●	55%
(-) GASTOS NÓMINA	- 6.242,66	●	36%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	- 1.482,93	●	9%
<b>(=) PÉRDIDA NETA 2019</b>	<b>- 4.723,21</b>		

Es importante manifestarles que esta pérdida va hacer amortizada contablemente en un período de 5 años (beneficio fiscal), por lo cual se crea un Activo por Impuesto Diferido de 1.039,11 dólares, que representa un beneficio que se devengará en el tiempo. De esta manera a nivel de Balance la pérdida neta es de 3.684,10 dólares.

## 6. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio fiscal.

Con base a los resultados obtenidos en el ejercicio fiscal 2019, hago una cordial invitación a potenciar la parte comercial de nuestra Compañía, enfocados en la búsqueda de nuevos clientes.

Finalmente, me es grato suscribir el presente informe no sin antes agradecer a la Junta General de Socios aquí reunida, por acoger mi criterio, respaldar mi administración dentro del cargo y confiar en las propuestas que he presentado.

Atentamente.



Tnlgo. Patricio Chamorro  
Gerente General  
Ci: 0401036652