



Quito, 7 de abril del 2020

INFORME DE GERENCIA
TACTICAMEDICA TACTIMED CIA LTDA

Señor Presidente
Señores Socios
Presente. -

De mis consideraciones. -

Por medio del presente me dirijo a ustedes para entregar el informe gerencial correspondiente al Ejercicio Económico al 31 de diciembre del 2019, de acuerdo al cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias contempladas en la Ley de Compañías vigentes y estatutos de la compañía.

Este año ha sido un año de crecimiento, lo vemos reflejado en las ventas, después de nuestros dos años anteriores que experimentamos una caída considerada.

| VENTAS | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 74.245,68 | 517.906,65 | 619.003,61 | 846.739,62 | 642.075,18 | 398.308,51 | 511.769,02 |
| | | 598% | 20% | 37% | -24% | -38% | 28% |

Estas mismas caídas que nos llenaron de retos, y desafíos que nos han permitido ganar experiencia para poder tomar decisiones eficientes en pro del buen desempeño de nuestra compañía, mas sobre todo para fomentar la seguridad y confianza entregada a nuestro equipo de trabajo, que son fuente fundamental para nuestro crecimiento.

No obstante, la Compañía no ha logrado mantener estándares financieros definidos dentro de los lineamientos propuestos.

Índice de Solvencia

IGUAL O MAYOR >1.0

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{242.125,88}{140.416,11} = 1,72$$

Pues, si bien es cierto este índice indica que la compañía puede cubrir todos sus pasivos en corto plazo, no garantiza que tengamos la liquidez suficiente para lograrlo, ya que la mayor parte concentrada en Activos Corrientes están en inventario, que representan en un 74% del total de Activos corrientes, seguido por cuentas por cobrar del 21%.

Por otro Lado;



Índice de Endeudamiento IGUAL O MENOR < 1.00

$$\text{INDICE DE ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{TOTAL PASIVO}}{\text{PATRIMONIO}} = \frac{247.477,17}{167.392,09} = 1,48$$

El índice de endeudamiento, refleja que la compañía está dependiendo el 148% del de terceros (proveedores, otras entidades, bancos, etc.) y no del capital propio. Hay que considerar que el índice óptimo de endeudamiento en una empresa debe oscilar entre 40% y 60% por el bien de la Autonomía, además de la salud Financiera y Económica, en este caso sobrepasa el índice y por tanto demuestra que la compañía está endeudándose más de lo que debería.

De igual manera los resultados finales de la compañía, en los cuales hemos obtenido un Perdida, nos menciona que el crecimiento de ventas debe ir a la par con el control y reducción de recursos. Tales como:

- Control del movimiento de bodegas
- Bajar el inventario sin movimiento
- Recurrir a ventas puerta a puerta
- Realizar promociones de liquidación
- Realizar controles periódicos de cartera
- Reducir los créditos por pagos de contado con descuentos

Lastimosamente la proyección para este nuevo año se vio afectada debido a la emergencia Mundial ocurrida por la pandemia, no se ha determinado cuanto durara el distanciamiento y el toque de queda el mismo que he perjudicado directamente al giro de negocio. Somos conscientes que de la crisis también nacen oportunidades así que invito a que este nuevo año implementemos alternativas que permita mantener de pie nuestros sueños.

Me gustaría manifestarles, que se considere la propuesta de que las utilidades pendientes sean mantenidas como reservas de libre disponibilidad para la compañía.

Agradeciendo el apoyo brindado durante todo el año, anhelo que haya éxitos y triunfos en este nuevo período, me suscribo de ustedes,

Atentamente,

Liriano Bencosme Nancy Isabel
GERENTE GENERAL
TACTICAMEDICA CIA LTDA