

INFORME DE GERENTE

Guayaquil, 1 de Abril del 2018

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
SHADDAIMPORT SA

De mis consideraciones,

Luego del análisis de los estados financieros vemos que continuamos con disminución en las ventas netas de la empresa. Gracias a los esfuerzos de nuestros colaboradores hemos logrado aumentar el margen de utilidad para contrarrestar el impacto negativo en la disminución en las ventas el año 2017.

Sin embargo, la empresa aumentó su deuda con proveedores locales, gracias a ello mejoró el capital de trabajo y se logró cumplir con todos los compromisos adquiridos el presente año. El endeudamiento con proveedores aumentó considerablemente este año y así mismo ellos aumentaron los plazos de pago de la empresa lo cual nos ha ayudado a mejorar nuestro flujo de efectivo.

Al final del año 2017 se tuvo un contratiempo financiero causado por la negativa a un préstamo a largo plazo solicitado el Banco Delbank en mayo de dicho año, desde el primero de enero del 2017 y hasta esa fecha se trabajó arduamente junto con el banco para conseguir dicha facilidad financiera que era casi un hecho y cuyo monto se requería para replantear el endeudamiento de la empresa a largo plazo. Dicha negativa del préstamo causó estragos a la empresa a partir del mes de Agosto del 2017, ya que la planificación fue incluyendo dicha facilidad crediticia y se tuvo que replantear el negocio.

Al finalizar el año 2017 el 29 de Diciembre fue aprobada una facilidad crediticia con la Corporación Financiera Nacional B.P. para consolidar nuestros pasivos y esperamos que dicho crédito reactive la parte productiva de la empresa, aumente sus ventas brutas y mejore sus rendimientos para el remplazar la importación de una de las líneas más importantes para la empresa como es la de los cierres de Nylon.

Para afrontar el crecimiento del negocio y mejorar la administración de la empresa y sus controles internos, se sugiere reemplazar el programa contable SAI por uno actualizado para migrar a sistemas gráficos que se adapten a los nuevos dispositivos que aparecen en el mercado y que benefician la productividad de la empresa.

La empresa se encuentra en constante revisión de los estados financieros de sus sucursales y a lo largo del siguiente año va a comprobar si es rentable continuar las operaciones de venta al detalle o es preferible vender los puntos de ventas al por menor, ya que hay que concentrar los esfuerzos en la parte rentable del negocio, lo cual es la importación y más adelante la producción del cierre de nylon # 3, con el financiamiento de CFN.

Esperamos no disminuir nuestros niveles de venta y se va a realizar ajustes el año 2018 para dedicarnos a la actividad que nos representa mayores ingresos y utilidad. Esperamos a mediados de año contar con la información suficiente para la toma de decisiones acerca del giro del negocio para dedicarnos a lo que realmente nos representa mayor utilidad. Tanto en productos como canales de distribución.

Guayaquil, Abril 1 del 2018


ERIKA MICHELLE PARRAGA CEVALLOS
GERENTE GENERAL
SHADDAIMPORT S.A.