

Quito, 31 de Marzo del 2017

Señores
Junta General de Socios
Corporación Edi-Ábaco Cía. Ltda.
Asunto: **INFORME DE GERENCIA**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Llevo a conocimiento de Ustedes el Estado Situación Financiera de la Compañía, los Resultados Operacionales, Cambios en el Patrimonio y manejo de los Flujos de Efectivo, al 31/12/2016, soportado en los documentos impresos de los Estados Financieros básicos reportados electrónicamente al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías en Formularios 101 y adicional.

Para una comprensión adecuada de lo que dicen las cifras de los Estados Financieros, es importante considerar los siguientes criterios:

La crisis económica y falta de liquidez en el país, como se manifestó en los informes de los últimos años, genera bajas en los ingresos y recortes presupuestarios en las empresas, a pesar de nuestro esfuerzo ventas disminuyeron en un 8% respecto al año anterior, significando un 40% en los últimos cinco años, por cuanto ha sido imposible los clientes existentes y más aún lograr nuevos. La objeción más difícil de resolver: el recorte presupuestario en las empresas. La empresa continuó la política de disminución de los gastos, a fin de mantener el índice de rentabilidad, y tratar de mejorar el flujo de efectivo, esto último no se logró con suficiencia, se cubrieron deudas anteriores, principalmente con el IESS. La utilidad disminuyó en 27% respecto al año anterior. Se decidió no distribuir dividendos igual que en el 2015, lo que se traduce en un fortalecimiento del patrimonio de un 16%. Las dificultades de mercado continuaron igual que el año anterior. La reacción positiva del mercado como se esperaba por la presión legal del uso de las NIIF, más bien se ha desvanecido igual que las necesidades de soporte en consultoría.

ASPECTOS IGUALES REFERIDOS YA EN EL INFORME DEL AÑO 2015.

- El apoyo, que significó la voluntad política del gobierno a través del Organismo de Control, de obligar la Implementación de NIIF en las empresas del Ecuador, no dio resultado para la gestión de la empresa, la respuesta de los Contadores fue demasiado tibia y la de los Gerentes reacia a aceptar la propuesta, principalmente porque creen que el impacto tributario de la Implementación de las NIIF es fuerte.
- Es plausible los avances logrados por el SRI en conjunto con los Organismos de Control en el nuevo formulario 101 de reporte de Información Financiera; principalmente, por que considera el tratamiento de los impuestos diferidos conforme a la NIC 12 IMPUESTO A LAS GANANCIAS, a tal nivel, que el instructivo del Formulario 101 es prácticamente un instructivo paralelo de la aplicación de las NIIF.
- Otro aporte positivo es la decisión de implementación de las NIC SP en el Sector Público dirigidas por el Ministerio de Finanzas en el E-SIGEF.
- El descuido y falta de acción del Gremio Contable frente al fenómeno Normativo Internacional y Local, incrementa.

- Gerentes y Directivos con poca orientación a utilizar la información financiera como herramienta de decisión, prevalece.
- Igual que siempre, los Contadores CPA, que en promedio siguen modelos del pasado, más orientados a cumplir con la ley (lo que es bueno en sí), pero distrae las mejoras que se pueden obtener de una intensa y seria aplicación de normativa técnica en su trabajo.
- La obligatoriedad de la Superintendencia de Compañías para la aplicación de las NIIF en las empresas, se ha incrementado, pero a pesar de la presión de las fechas de implementación no ha mejorado la disposición de los contadores a capacitarse en el tema NIIF, la gerencia y los Contadores ven la situación con poco interés.

Al interior de la empresa se ha seguido las estrategias citadas en periodos recientes.

En el ejercicio actual han logrado parte de las mejoras propuestas anteriormente, principalmente en lo relacionado al servicio.

A Nivel Administrativo y Técnico:

- Avanzar en la Implementación del nuevo programa de control financiero con base a NIIF, para mejorar el control interno y adquirir experiencia para fortalecer la atención a nuestros clientes.
- Actualizar el manual de funciones.
- Se continúa la oferta de seminarios de Certificación de experto en Control Financiero, con mención en Valor Razonable y Gobierno Corporativo de 308 horas efectivas de capacitación, equivalente a 16 créditos. El trabajo se realizará con algunas de las Universidades del país que desee compartir el proyecto.
- Se avanza en el proyecto de mejora de la INTERFACE del Sistema EQUAL: a una más amigable VERSIÓN II. Se fortalecerá en Contenido con toda la Normativa Legal de necesidad financiera.

A Nivel de Ventas y Mercadeo.

- El plan de Vendedores Freelance y/o distribuidores que perciben directamente el 50%, en suscripciones nuevas y renovaciones el 25%, se reemplazarán por un sistema de ventas electrónico mediante una "Landing page" y difusión a través de las redes sociales.
- Se ofrecerán seminarios cortos y académicos para las Universidades, tanto para cursos de pregrado como para profesores de contabilidad y auditoría.
- Respecto a la Capacitación VIRTUAL se ha decidido aplazar el desarrollo del WEBINARIO: un Sistema para instruir a través de VIDEOCONFERENCIAS DINÁMICAS.
- Se desarrollará una TIENDA VIRTUAL para facilitar la comercialización de los Servicios.

Agradeciendo su comprensión y confianza le saluda cordialmente,

Atentamente,

Geovanny Cordova Jaramillo
Representante Legal

Adjunto: Estados Financieros.