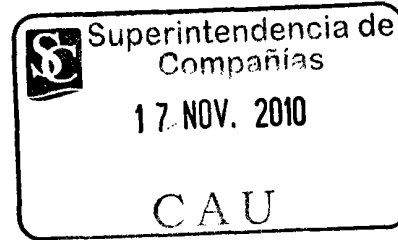


43488

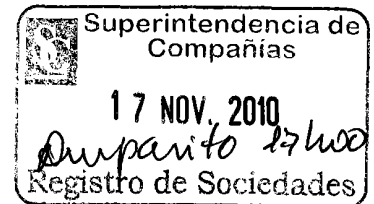
Quito, 10 de noviembre de 2010



Quito
14/11

TAN-GL524/010

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
Presente



De nuestras consideraciones,

La Compañía Tabacalera Andina S.A. TANASA, con número de expediente No.1695 se dirige a usted para comunicar la fusión de uno de sus accionistas extranjeros. Con fecha primero de septiembre de 2010 en la ciudad de Lausanne Suiza, según consta de los documentos que se adjuntan a la presente, la compañía FTR Holding S.A. se fusionó con la Compañía Philip Morris International Holdings Sàrl, pasando a esta última todos los activos y pasivos de FTR Holding S.A., de conformidad con las leyes suizas país de domicilio de las compañías antes mencionadas.

Philip Morris International Holdings Sàrl a su vez conforme se desprende de los documentos que se adjuntan cambió su nombre a Philip Morris Brands Sàrl. Razón por la cual, solicito a usted se sirva registrar a nombre de Philip Morris Brands Sàrl las 89.849 acciones que FTR Holding S.A. mantenía en Tabacalera Andina S.A. TANASA.

Por la atención que se de a la presente, anticipamos nuestro agradecimiento.

Atentamente,

JUAN CARLOS LASALA
Gerente General
Tabacalera Andina S.A. TANASA

FTR - 89.849
097

ok

*Transferencia registrada
frente a la fusión de una
extranjera accionista a la ciudad*

Ab

23/11/2010

17-12-2010



PHILIP MORRIS BRANDS Sàrl

ESCANEAR

September 3rd, 2010

To All Subsidiaries of Philip Morris Brands Sàrl

**Re: Merger of FTR Holding SA into its (Swiss) parent Philip Morris International Holdings Sàrl –
Change of name of Philip Morris International Holdings Sàrl to Philip Morris Brands Sàrl**

Dear All,

On behalf of Philip Morris Brands Sàrl we hereby formally notify all the (former) subsidiaries of FTR Holding SA ("the Subsidiaries") that the previously announced merger of FTR Holding SA into its (Swiss) parent Philip Morris International Holdings Sàrl became legally binding under Swiss law on September 1st, 2010 (the "Merger").

As of September 1st, 2010 all assets and liabilities of FTR Holding SA were transferred by operation of law to Philip Morris International Holdings Sàrl. The Subsidiaries' shares previously owned by FTR Holding SA were therefore transferred to Philip Morris International Holdings Sàrl by operation of law pursuant to the Merger.

In addition, Philip Morris International Holdings Sàrl changed its name to Philip Morris Brands Sàrl after the Merger though also on September 1st, 2010.

Philip Morris Brands Sàrl details are as follow:

**Philip Morris Brands Sàrl
Quai Jeanrenaud 3
2000 Neuchâtel
Switzerland**

<u>Corporate Name :</u>	Philip Morris Brands Sàrl
<u>Corporate Address:</u>	Quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel (Switzerland)
<u>Place of Incorporation:</u>	Neuchâtel, Switzerland
<u>Registration Number :</u>	CH-170-4005844-7

Philip Morris Brands Sàrl Quai Jeanrenaud 3, CH-2000 Neuchâtel, Switzerland
T: +41 (32) 888 61 61, F: +41 (32) 888 61 37



[Logo] PHILIP MORRIS BRANDS SÀRL

3 de septiembre de 2010

A todas las subsidiarias de Philip Morris International Holdings Sàrl

Re: Fusión de FTR Holding S. A. con su empresa matriz (suiza) Philip Morris International Holdings Sàrl – Cambio de nombre de Philip Morris International Holdings Sàrl a Philip Morris Brands Sàrl

Estimados todos:

A nombre de Philip Morris Brands Sàrl por medio del presente notificamos formalmente a todas las subsidiarias de FTR Holding S.A. (las "Subsidiarias") que la fusión anunciada previamente de FTR Holding S.A. con su empresa matriz (suiza) Philip Morris International Holdings Sàrl se realizó legalmente según las leyes suizas el 1 de septiembre de 2010 (la "Fusión").

Desde el 1 de septiembre de 2010, todos los activos y pasivos de FTR Holding S.A. fueron transferidos por las leyes a Philip Morris International Holdings Sàrl. Las acciones de las Subsidiarias que pertenecían previamente a FTR Holding S.A. fueron, por tanto, transferidas a Philip Morris International Holdings Sàrl por las leyes debido a la Fusión.

Además, Philip Morris International Holdings Sàrl cambió su nombre a Philip Morris Brands Sàrl después de la Fusión, el 1 de septiembre de 2010.

La información de Philip Morris Brands Sàrl es la siguiente:

Philip Morris Brands Sàrl
Quai Jeanrenaud 3
2000 Neuchatel
Suiza

Nombre de la empresa: Philip Morris Brands Sàrl
Dirección de la empresa: Quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchatel (Suiza)
Lugar de constitución: Neuchatel, Suiza
Número de registro: CH-170-4005844-7

Philip Morris Brands Sàrl Quai Jeanrenaud 3, CH-2000 Neuchatel, Switzerland (Suiza)
T: +41 (32) 888 61 61 F: +41 (32) 888 61 37



Legalización No. 15'467

En base a la comparación de firmas, yo, Laurent Besso, Notario Público de Lausanne (Vaud – Suiza) del cantón de Vaud, por medio de la presente certifico que son genuinas las firmas del presente documento de Franciscus de ROOIJ, quien reside en La Tour-de-Peilz y de Marc-Alain WEDER, con residencia en Chexbres.

Lausanne, el veintiuno de septiembre de 2010

[FIRMA]

Laurent Besso, notario

[Sello de Laurent Besso, notario]

Apostilla

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza

Este certificado

2. ha sido firmado por Laurent Besso

3. actuando en su calidad de notario

4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso

NOTARIO

Certificado

5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010

7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud

8. bajo el número 11810

9. Sello / timbre

10. Firma

por el canciller del estado

[Firma]

Dimitri XENOPHONTIDIS

[Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]

Por medio de la presente certifico que, a mi leal saber y entender, esta es una traducción fiel y completa del documento en inglés presentado ante mí.

* ATIEC *

Patricia Fierro

Ing. Patricia Fierro Carrión

C. C. 1706530175

Traductora certificada por la American Translators Association, número de membresía 232000

Miembro 003 de la Asociación de Traductores e Intérpretes del Ecuador, ATIEC

25--

RAZÓN DE DILIGENCIA NOTARIAL DE RECONOCIMIENTO DE FIRMA.- En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, Capital de la República del Ecuador, el día de hoy viernes doce (12) de Noviembre del año dos mil diez; ante mí DRA. XIMENA BOJA DE NAVAS, Notaria Trigésima Sexta del Cantón Quito, comparece la señora PATRICIA NATALIA FIERRO CARRION, portadora de la cédula de ciudadanía No. 170653017-5. La compareciente es de nacionalidad ecuatoriana, de estado civil divorciada, mayor de edad, empleada particular, domiciliada en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, quien declara conocer el idioma castellano y el idioma inglés; a quien de conocer doy fe en virtud de haberme presentado su cédula de ciudadanía; y, bajo juramento declara que la firma constante en el documento que antecede, es suya, la misma que usa en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica, en fe de lo cual firma junto conmigo, en unidad de acto. Asimismo, la compareciente declara que el documento que antecede fue traducido por ella, del idioma inglés al idioma castellano. Confiero la presente diligencia al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho de la Ley Notarial. Se archiva una fotocopia en el Libro de Diligencias de esta Notaría.-/.

Patricia Ferro



Ximena Boja de Navas
Dra. Ximena Boja de Navas
NOTARIA TRIGESIMA SEXTA
DEL CANTON QUITO



PROCES-VERBAL

de la séance du conseil de gérance de la société

Philip Morris International Holdings Sàrl, à Neuchâtel

adopté par voie de circulation conformément à l'article 21 des statuts

Ordre du jour : _____

Ratification du contrat de fusion entre Philip Morris International Holdings Sàrl et FTR Holding S.A.. _____

Le conseil de gérance expose que les sociétés Philip Morris International Holdings Sàrl, à Neuchâtel et FTR Holding S.A., à Neuchâtel, signeront le 23 août 2010 un contrat de fusion tel que ci-annexé aux termes duquel Philip Morris International Holdings Sàrl reprend à titre universel, avec effet interne au 1^{er} septembre 2010, l'ensemble des actifs et passifs de FTR Holding S.A., conformément à l'article 3, paragraphe 1, lettre a de la LFus. _____

Ce contrat de fusion lui a été soumis. _____

Après en avoir pris connaissance, le conseil l'approuve à l'unanimité. _____

En outre, il atteste que la société absorbée est entièrement détenue par Philip Morris International Holdings Sàrl. _____

En conséquence, la fusion entre ces deux sociétés est soumise à la procédure simplifiée prévue par les articles 23, alinéa 1, lettre « a » et 24, alinéa 1 de la LFus. —

Le conseil déclare que les sociétés absorbante et absorbée n'ont pas d'employé et que dès lors l'information aux travailleurs prévue aux articles 28 LFus et 333a CO n'ont pas lieu d'être. _____

Seront annexés au présent procès-verbal : _____

- le contrat de fusion, _____
- les comptes de la société absorbée. _____



MINUTES

of the meeting of the Directorate of the company

Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchâtel

adopted by circulatory vote in accordance with Article 21 of the statutes

Agenda:

Ratification of the merger contract between Philip Morris International Holdings Sàrl and FTR Holding S.A..

The Directorate states that the companies Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchâtel, and FTR Holding S.A., Neuchâtel, will sign on 23 August 2010 a merger contract in the form annexed hereto under which Philip Morris International Holdings Sàrl takes over entirely, with internal effect from 1 September 2010, the totality of the assets and liabilities of FTR Holding S.A., in accordance with Article 3(1)(a) of the LFus [Merger Law].

The said merger contract has been submitted to it.

After examining it, the Directorate approved it unanimously.

Furthermore, it attested that the company being acquired is entirely owned by Philip Morris International Holdings Sàrl.

Consequently, the merger between the two companies is governed by the simplified procedure provided for in Article 23(1)(a) and Article 24(1) of the LFus.

The Directorate declares that the acquiring company and the company being acquired have no employees and therefore there is no reason for providing information to workers as provided in Article 28 LFus and Article 333a of the Code of Obligations.

The following shall be annexed to the present minutes:

- the merger contract,
- the accounts of the company being acquired.

The present minutes, regarding which no discussion was required, were accepted by the members of the Directorate by the subscription of their signatures below.

Jouxens-Mézery, this 23 August 2010

Werner SCHUSTER, President

(signed)

La Tour-de-Peilz, this 23 August 2010

Franciscus DE ROOIJ, Director

(signed)

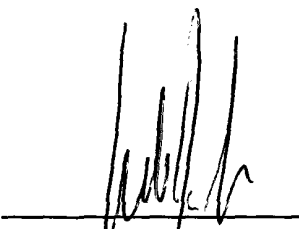
Chexbres, this 23 August 2010

Marc-Alain WEDER, Director

(signed)

THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE ATTACHED DOCUMENT "CONTRAT
DE FUSION"




Laurent Besso, not.

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,

NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

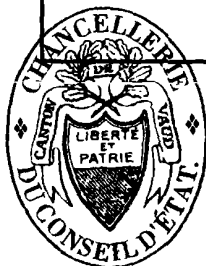
8. sous No 11789

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimitri Xenophontidis
Dimitri XENOPHONTIDIS





ACTA

de la reunión de la Junta de Directores de la empresa

Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchatel

adoptada por voto circulatorio según el Artículo 21 de los estatutos

Agenda

Ratificación del contrato de fusión entre Philip Morris International Holdings Sàrl y FTR Holding S. A.

La Junta de Directores declara que las empresas Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchatel, y FTR Holding S. A., Neuchatel, suscribirán el 23 de agosto de 2010 un contrato de fusión con el contenido según el anexo al presente según el cual Philip Morris International Holdings Sàrl adquiere por completo, con efecto interno a partir del 1 de septiembre de 2010, la totalidad de los activos y responsabilidades de FTR Holding S.A., según el Artículo 3(4)(a) de LFus [Ley de Fusiones],

El mencionado contrato de fusiones ha sido presentado a tal Junta.

Después de revisarlo, la Junta de Directores lo aprueba unánimemente.

Además, se certifica que la empresa que se está adquiriendo pertenece por completo a Philip Morris International Holdings Sàrl.

Por tanto, la fusión entre las dos empresas se regirá por el procedimiento simplificado de los Artículos 23 (1)(a) y 24(1) de LFus.

La Junta de Directores declara que las empresas adquirente y la que se está adquiriendo no tienen empleados y, por tanto, no hay razón para suministrar información a los trabajadores según el Artículo 28 de LFus y Artículo 333a del Código de Obligaciones.

Se debe adjuntar lo siguiente al acta actual:

- contrato de fusión
- cuentas de la empresa que se está adquiriendo

PROCES-VERBAL

de la séance du conseil d'administration de la société

FTR Holding S.A., à Neuchâtel

adopté par voie de circulation conformément à l'article 3.20 des statuts

Ordre du jour : _____

Ratification du contrat de fusion entre Philip Morris International Holdings Sàrl et FTR Holding S.A.. _____

Le conseil d'administration expose que les sociétés Philip Morris International Holdings Sàrl, à Neuchâtel et FTR Holding S.A., à Neuchâtel, signeront le 23 août 2010 un contrat de fusion aux termes duquel Philip Morris International Holdings Sàrl reprend à titre universel, avec effet interne au 1^{er} septembre 2010, l'ensemble des actifs et passifs de FTR Holding S.A., conformément à l'article 3, paragraphe 1, lettre a de la LFus. _____

Ce contrat de fusion lui a été soumis. _____

Après en avoir pris connaissance, le conseil l'approuve à l'unanimité. _____

En outre, il atteste que la société absorbée est entièrement détenue par Philip Morris International Holdings Sàrl. _____

En conséquence, la fusion entre ces deux sociétés est soumise à la procédure simplifiée prévue par les articles 23, alinéa 1, lettre « a » et 24, alinéa 1 de la LFus. —

Le conseil déclare que les sociétés absorbante et absorbée n'ont pas d'employé et que dès lors l'information aux travailleurs prévue aux articles 28 LFus et 333a CO n'ont pas lieu d'être. _____

Le présent procès-verbal, pour lequel la discussion n'est pas requise, est accepté par les membres du conseil d'administration par leur signature apposée ci-dessous. –



Lausanne, le 23 août 2010

Mirosław ZIELINSKI, Président

Prilly, le 23 août 2010

Joachim PSOTTA, vice-Président

Pully, le 23 août 2010

Paula DEMASI, administratrice

Certificate Nr 4'123.

I LAURENT BESSO, Notary Public at Lausanne (Vaud - Switzerland)
for the canton of Vaud, hereby certify that this copy is a true copy of the
original document I have seen.

Lausanne, the fourteenth of September two thousand and ten.



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

- Le présent acte public
2. a été signé par Laurent Besso
3. agissant en qualité de notaire
4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

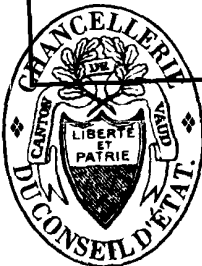
Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010
7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud
8. sous No 11786
9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimitri XENOPHONTIDIS



MINUTES

of the meeting of the Board of Directors of the company

FTR Holding S.A., Neuchâtel

adopted by circulatory vote in accordance with Article 3.20 of the statutes

Agenda:

Ratification of the merger contract between Philip Morris International Holdings Sàrl and FTR Holding S.A..

The Board of Directors states that the companies Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchâtel, and FTR Holding S.A., Neuchâtel, will sign on 23 August 2010 a merger contract in the form annexed hereto under which Philip Morris International Holdings Sàrl takes over entirely, with internal effect from 1 September 2010, the totality of the assets and liabilities of FTR Holding S.A., in accordance with Article 3(1)(a) of the LFus [Merger Law].

The said merger contract has been submitted to it.

After examining it, the Board of Directors approves it unanimously.

Furthermore, it attested that the company being acquired is entirely owned by Philip Morris International Holdings Sàrl.

Consequently, the merger between the two companies is governed by the simplified procedure provided for in Article 23(1)(a) and Article 24(1) of the LFus.

The Board of Directors declares that the acquiring company and the company being acquired have no employees and therefore there is no reason for providing information to workers as provided in Article 28 LFus and Article 333a of the Code of obligations.

The present minutes, regarding which no discussion was required, were accepted by the members of the Board of Directors by the subscription of their signatures below.



Lausanne, this 23 August 2010

Miroslaw ZIELINSKI, President

(signed)

Prilly, this 23 August 2010

Joachim PSOTTA, Vice-President

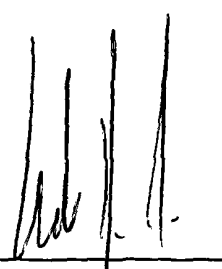
(signed)

Pully, this 23 August 2010

Paula DEMASSI, Director

(signed)

THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE ATTACHED DOCUMENT "CONTRAT
DE FUSION"



Laurent Besso, not.

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne

6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

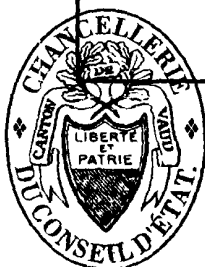
8. sous No 11787

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimtri XENOPHONTIDIS





ACTA

de la reunión de la Junta de Directores de la empresa

Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchatel

adoptada por voto circulatorio según el Artículo 21 de los estatutos

Agenda

Ratificación del contrato de fusión entre Philip Morris International Holdings Sàrl y FTR Holding S. A.

La Junta de Directores declara que las empresas Philip Morris International Holdings Sàrl, Neuchatel, y FTR Holding S. A., Neuchatel, suscribirán el 23 de agosto de 2010 un contrato de fusión con el contenido según el anexo al presente según el cual Philip Morris International Holdings Sàrl adquiere por completo, con efecto interno a partir del 1 de septiembre de 2010, la totalidad de los activos y responsabilidades de FTR Holding S.A., según el Artículo 3(1)(a) de LFus [Ley de Fusiones],

El mencionado contrato de fusiones ha sido presentado a tal Junta.

Después de revisarlo, la Junta de Directores lo aprueba unánimemente.

Además, se certifica que la empresa que se está adquiriendo pertenece por completo a Philip Morris International Holdings Sàrl.

Por tanto, la fusión entre las dos empresas se registrará por el procedimiento simplificado de los Artículos 23 (1)(a) y 24(1) de LFus.

La Junta de Directores declara que las empresas adquirente y la que se está adquiriendo no tienen empleados y, por tanto, no hay razón para suministrar información a los trabajadores según el Artículo 28 de LFus y Artículo 333a del Código de Obligaciones.

Se debe adjuntar lo siguiente al acta actual:

- contrato de fusión
- cuentas de la empresa que se está adquiriendo



Esta acta, que no requirió ninguna discusión, fue aceptada por los miembros de la Junta de Directores por medio de la suscripción de las firmas a continuación:

Lausanne, este 23 de agosto de 2010

Werner SCHUSTER, Presidente (firmado)

La Tour-de-Peilz, este 23 de agosto de 2010

Franciscus DE ROOIJ, Director (firmado)

Chexbres, este 23 de agosto de 2010

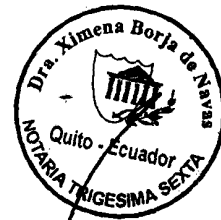
Marc-Alain WEDER, Director (firmado)

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN CERTIFICADA DEL DOCUMENTO "CONTRAT DE FUSION"

[FIRMA]

Laurent Besso, notario

[Sello de Laurent Besso, notario]



Apostilla
(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza

Este certificado

2. ha sido firmado por Laurent Besso

3. actuando en su calidad de notario

4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso

NOTARIO

Certificado

5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010

7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud

8. bajo el número 11810

9. Sello / timbre

10. Firma

por el canciller del estado

[Firma]

Dimitri XENOPHONTIDIS

[Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]

Por medio de la presente certifico que, a mi leal saber y entender, esta es una traducción fiel y completa del documento en inglés presentado ante mí.

Patricia Fierro

Ing. Patricia Fierro Carrión

C. C. 1706530175

Traductora certificada por la American Translators Association, número de membresía 232000

Miembro 003 de la Asociación de Traductores e Intérpretes del Ecuador, ATIEC



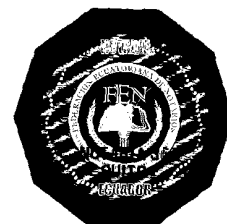
bs--

RAZÓN DE DILIGENCIA NOTARIAL DE RECONOCIMIENTO DE FIRMA.- En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, Capital de la República del Ecuador, el día de hoy viernes doce (12) de Noviembre del año dos mil diez; ante mí DRA. XIMENA BOJA DE NAVAS, Notaria Trigésima Sexta del Cantón Quito, comparece la señora PATRICIA NATALIA FIERRO CARRION, portadora de la cédula de ciudadanía No. 170653017-5. La compareciente es de nacionalidad ecuatoriana, de estado civil divorciada, mayor de edad, empleada particular, domiciliada en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, quien declara conocer el idioma castellano y el idioma inglés; a quien de conocer doy fe en virtud de haberme presentado su cédula de ciudadanía; y, bajo juramento declara que la firma constante en el documento que antecede, es suya, la misma que usa en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica, en fe de lo cual firma junto conmigo, en unidad de acto. Asimismo, la compareciente declara que el documento que antecede fue traducido por ella, del idioma inglés al idioma castellano. Confiero la presente diligencia al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho de la Ley Notarial. Se archiva una fotocopia en el Libro de Diligencias de esta Notaría. /

Patricia Fierro



Ximena Boja de Navas
Dra. Ximena Boja de Navas
NOTARIA TRIGESIMA SEXTA
DEL CANTON QUITO



MINUTES

This MONDAY, THE TWENTY-THIRD OF AUGUST IN THE YEAR TWO THOUSAND AND TEN, at the premises of Philip Morris International Management SA, Avenue Rhodanie 50, at Lausanne, _____

I the undersigned LAURENT BESSO, notary of Lausanne, for the Canton of Vaud, _____

acting at the request of the members of the private limited liability company _____

_____ **Philip Morris International Holdings Sàrl** _____
whose registered office is at Neuchâtel, _____

draw up as follows the certified minutes of the proceedings and resolutions of the extraordinary general meeting of the members of that company, such meeting being held at present. _____

The meeting is presided over by Caroline Paquier, with residence at Lausanne. _____

The undersigned notary acts as secretary. _____

No scrutineer is appointed. _____

The President verifies that: _____

(1) on the basis of an extract from the Registry of Commerce serving as an attendance list, the sole member is represented, being the holder of the totality of the capital of CHF 2'000'000.-- (two million Swiss francs), divided within 20'000 fully paid-up shares of CHF 100.-- (hundred Swiss francs) each. _____

There is no representation by any member of the organs of the company or any person subordinate to the company within the meaning of Article 689c of the Code of Obligations or any depositary representative within the meaning of Article 689d of the same Code. _____

(2) In those circumstances, and having regard to Article 805(5) of the Code of Obligations, the meeting is duly constituted. _____

Therefore, it is entitled to validly deliberate and decide upon the items on the agenda set out below, no objection having been raised. _____

Agenda: _____

I. Change to the name of the company _____

II. Change to the aim of the company _____

III. Amendment of the statutes and adoption of new statutes _____

IV. Matters to be placed on record _____

Consideration of the agenda commences immediately: _____

I. Change to the name of the company _____

The President explains to the meeting the reasons for which it is appropriate to change the name of the company to Philip Morris Brands Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC). _____

The meeting accepts that proposal unanimously. _____

II. Change to the aim of the company _____

The President proposed to the Assembly to amend the aim of the company in: _____

"The company aims to the acquisition, holding and disposition of Swiss and foreign companies of any kind, and the acquisition, management or disposition of patents, trademarks, copyrights, designs and all other intellectual property rights. —

The company can not take any real participation in Switzerland, except where the Federal Law of 16 December 1983 on the acquisition of real estate by persons abroad (LFAIE) authorizes it. _____

To this end, the Company may, in Switzerland and abroad, establishing branches, participation in other companies with similar or related aim, acquire or build similar businesses and generally carry out all operations would be likely to achieve the social aim directly or indirectly as granting loans or guarantees to its members or third parties, if that should be in its interests. ". _____

Unanimously, the assembly approved the proposal. _____

III. Amendment of the statutes and adoption of new statutes _____

Following: _____

a. the decisions taken above, _____

b. the recent transfer of the company's headquarters in Neuchatel,

and, _____



c. the adaptation of the statutes to the one used by the Philip Morris Group, particularly by: _____

- the cancelation of the transfer restrictions of the shares deviating to the law, _____

- the adoption of a pre-emptive right in favour of the other members, -

- the change of the annual accounting period which shall begin the 1st October and finish the 30th September of each year, _____

- the change of the communication which can be done by registered letter or e-mail, _____

the Assembly cancelled the previous statutes in German and adopt, unanimously, fully and article after article, a new version of the statutes. A copy duly amended will be attached to the minutes and sent to the Commercial Register. _____

The member is made aware of the provision regarding the prohibition of competition of the members and the pre-emptive right of the members mentioned in the statutes adopted below. It declares to have full knowledge and to accept it. _____

IV. Matters to be placed on record _____

The notary certifies that the list of persons present, the power of attorney and the new statutes have been submitted to him and to the meeting. _____

The agenda having being dealt with entirely, and nobody seeking to address the meeting, the present minutes are closed, without interruption of the meeting, after having been read and approved by the signatures of the President and the notary, on the day, in the month and in the year first above written, at Lausanne.—

THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE DOCUMENT

"Minute No 3'857 - PROCES-VERBAL"



Laurent Besso, not.



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

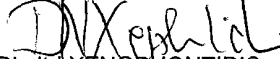
7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

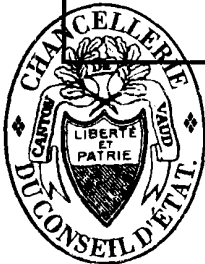
8. sous No 11784

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:


Dimitri XENOPHONTIDIS





STATUTES

TITLE ONE: NAME - REGISTERED OFFICE - DURATION -OBJECT

Article 1 – Name

Under the name

---- Philip Morris Brands Sàrl ----
----(Philip Morris Brands GmbH)----
----Philip Morris Brands LLC)----

a private limited liability company is established, governed by the present statutes and by Title XXVIII of the Code of Obligations.

Article 2 – Registered office

The registered office of the company shall be in Neuchâtel.

Article 3 – Duration

The duration of the company shall be indeterminate.

Article 4 – Object

The object of the company shall be the acquisition, holding and disposal of Swiss and foreign undertakings of all kinds, and also the acquisition, management or disposal of patents, trademarks, copyrights, designs and all other intellectual property rights.

The company may not take up any real estate interests in Switzerland, except where authorised by the Federal Law of 16 December 1983 on the acquisition of immovable property by persons abroad (LFAIE).

For that purpose, the company may, both in Switzerland and abroad, set up branches, participate in other undertakings having an identical or connected object, acquire or create similar undertakings and in general carry out all operations which are conducive to attainment of the corporate object, directly or indirectly, and grant loans or guarantees to the members or to third parties, where to do so favours its interests.

TITLE TWO: CAPITAL

Article 5 – Capital

The capital of the company shall be CHF 2 million, fully paid up.

It shall be divided into 20 000 units of stock of CHF 100 each.

The number of members shall be limited to a maximum of 50. However, this limitation shall not apply to members who have an employment relationship with the company or have remained members after such an employment relationship came to an end. If two or more members hold a unit of stock jointly, they shall be deemed, for the purposes of the present paragraph, to be a single member.



Article 5bis – Envisaged acquisition of property

Once it is established, the company envisages acquiring from Philip Morris LA Holding S.A., of Wilmington, Delaware, USA, the totality of the shares of FTR Holding S.A., Neuchâtel, having a nominal value of CHF 100 each, for a maximum price of CHF 9 331 million.

TITLE 3: UNITS OF STOCK

Article 6 – Register of units of stock

Under the responsibility of the directors, a register of units of stock shall be kept.
The register of units of stock shall indicate:

1. the names and addresses of the members and their dates of birth;
2. the number, nominal value and, where appropriate, the categories of the units of stock held by each member;
3. the names and addresses of the usufructuaries and their dates of birth;
4. the names and addresses of any pledgees and their dates of birth.

Those members who are not authorised to exercise the right to vote and the rights associated with such right shall be described as being members without voting rights.

The members shall notify the directors of any changes to the particulars entered on the register of units of stock.

Every member shall be entitled to consult the register of units of stock.

All transfers of units of stock and all changes affecting those particulars shall also be recorded in the register.

Article 7 – Nature of the units of stock

The units of stock may be evidenced by a certificate. The latter shall constitute only an evidential document or a registered paper security.

The document evidencing the units of stock must indicate any:

- 
- obligations to make further payments,
 - obligations to provide ancillary services,
 - prohibition on members of engaging in competition,
 - preferential rights, rights of pre-emption and of emption [right to acquire units of a deceased or bankrupt member] of members or of the company,
 - contractually agreed penalties.

Article 8 – Transfer

Any transfer of units of stock and any obligation to transfer units of stock must be in written form.

The transfer agreement must refer to the provisions of the statutes concerning the members' right of pre-emption.

Any transfer of units of stock shall require the approval of the general meeting of members.

The general meeting of members may withhold its approval without giving its reasons for doing so.

No transfer of units of stock shall take effect until approval has been given.

Approval shall be deemed to have been given if the general meeting of members fails to refuse approval within the six months following receipt of the application.

Article 9 – Special modes of acquisition

Where units of stock are acquired by succession to an estate, by apportionment of an estate or by virtue of a matrimonial regime or a debt enforcement procedure, the totality of the rights and obligations attaching thereto shall pass to the acquirer without the approval of the general meeting of members.

In order to be able to exercise the right to vote and the rights associated with that right, the acquirer must nevertheless be recognised as a member with voting rights by the general meeting of members.

The general meeting of members may not deny him such recognition unless the company makes to him a proposal to acquire his units of stock at their real value as at the time of the request. The offer may be made on behalf of the company itself, on behalf of other members or on behalf of third parties. If the acquirer does not reject the company's offer to acquire the units within a period of one month after receiving notice of the real value, the offer shall be deemed accepted.

Recognition shall be deemed to have been granted if the general meeting of members has failed to refuse to grant it within the six months following lodgement of the application.

Article 10 – Usufruct

Where a usufruct has been established over one or more units of stock, the undermentioned rights and obligations shall attach to the following persons:

1. the right to vote and the rights attached thereto: to the usufructuary in accordance with Article 806b of the Code of Obligations;
2. the allocation of dividends: to the usufructuary;
3. the preferential right to subscribe for new units of stock: to the member;
4. the right of pre-emption in respect of units of stock: to the member;
5. entitlement to the proceeds of liquidation: to the member, subject to an obligation to take all measures to maintain the usufruct in respect of the sums received;
6. delivery of the management report: to the member and to the usufructuary;
7. the right to information and to consultation: to the member and to the usufructuary;
8. the duty of loyalty: to the member and to the usufructuary;
9. where appropriate, any prohibition of engaging in competition: to the member and to the usufructuary;
10. waiver of election of an audit body: to the member and to the usufructuary.

The provisions concerning the transfer of units of stock shall apply by analogy to the establishment of a usufruct over a unit of stock.

Article 11 – Pledges

The creation of a pledge over a unit of stock shall require approval by the general meeting of members.

The meeting may withhold approval for just reasons.

TITLE FOUR: RIGHTS AND DUTIES OF MEMBERS

Article 12 – Duty of loyalty and prohibition of engaging competition

The members shall be required to safeguard business secrecy.

Members shall not do anything which might be prejudicial to the interests of the company. They may not in particular conduct businesses transactions that would cause a particular advantage to accrue to them and would be prejudicial to the object of the company.

The members may not engage in activities which compete with the company.

However, the members may, subject to obtaining approval from all the other members, engage in activities which are in breach of the duty of loyalty or the prohibition of engaging in competition.



Article 13 – Pre-emptive rights; procedure

Each member shall have a right of pre-emption in respect of the units of stock of other members, which he may exercise under the following conditions.

Where a member sells units of stock and this gives rise to a case of pre-emption within the meaning of the law, he shall be required to give notice thereof to the other members and to the directors by registered post within 30 days after the case of pre-emption arises.

The persons holding pre-emptive rights may exercise the same within a period of 60 days following the receipt of notice of a case of pre-emption. The right shall be exercised by a notification sent to the directors by registered post.

The right of pre-emption must in all cases be exercised over all the units of stock which fall within the case of pre-emption. Where several persons with pre-emptive rights exercise such rights, the units of stock shall be allotted to the members in proportion to their participation in the capital of the company.

Upon expiry of the period for exercising the pre-emptive right, the directors must give notice of the exercise of that right to the members within 10 days by registered post.

Where the right of pre-emption has been exercised, the units of stock must be transferred to the members who have exercised the right, against full payment of the sale price, within a period of 60 days following expiry of the period for exercising the pre-emptive right.

Article 14 – Right of pre-emption; determination of real value

The right of pre-emption in respect of units of stock must be exercised on the basis of the real value of the units of stock when the case of pre-emption arises.

If the persons concerned are unable to agree on the real value within 30 days following the notice to the directors concerning exercise of the pre-emptive right, they must give notice of their price to the directors in writing. Failing agreement, the real value shall be determined definitively and bindingly for all the persons concerned by an approved chartered auditor acting as arbitrator.

If the persons concerned cannot agree as to the designation of the approved chartered auditor to act as arbitrator, the latter shall be appointed definitively and without any right of appeal by the President of the Tribunal d'Arrondissement (District Court) within whose jurisdiction the registered office of the company is located.

Before definitively determining the real value, the arbitrator must submit his proposal and all annexes thereto and the principles of valuation which he has used to all the persons

concerned so that a single decision can be arrived at. The persons concerned must give their decision in writing.

The costs of the valuation procedure shall be borne by the persons concerned in proportion to the difference between their written proposal within the meaning of paragraph 2 and the result of the auditor's report.

If the President of the Tribunal d'Arrondissement does not agree to appoint an approved chartered auditor to act as arbitrator, the real value shall be fixed by an arbitration tribunal comprising three members.

TITLE FIVE: ORGANS OF THE COMPANY

Article 15

The organs of the company shall be:

- (a) the general meeting of members,
- (b) the directors,
- (a) the audit body, if any.

A. The general meeting of members

Article 16 – Powers and duties

The general meeting of members shall be the supreme organ of the company.

The general meeting of members shall have the non-transferable right:

1. to amend the statutes;
2. to appoint or remove the directors;
3. to appoint or remove the members of the audit body;
4. to approve the annual report (and the group accounts);
5. to approve the annual accounts and determine how the profit shown by the balance sheet is to be employed, and to set the dividends;
6. to determine the directors' compensation;
7. to grant a discharge to the directors;
8. to approve the transfer of units of stock or to recognise an acquirer as a member with voting rights;
9. to approve the creation of a pledge over a unit of stock;
10. to authorise the directors to acquire on behalf of the company units of its own stock, or to approve such an acquisition;
11. to adopt regulations concerning the obligation to provide ancillary services, where the statutes make reference thereto;
12. to decide to call on a judge to exclude a member on just grounds;
13. to exclude a member on just grounds provided for by the statutes;



- 
14. to dissolve the company;
 15. to approve operations of the directors which the statutes refer to it for its approval;
 16. to take decisions on matters which the law or the statutes reserve to it or which the directors refer to it.

Article 17 – Convening notices

The ordinary general meeting of members shall be held each year within the six months following the close of the financial year. Extraordinary general meetings of members shall be convened as often as is necessary.

The general meeting of members shall be convened by the President of the directors or by the sole director and, if necessary, by the audit body or by a judge. The liquidators shall also be entitled to convene it.

One or more members together representing at least 10% of the capital of the company may also call for a general meeting of members to be convened. Such convening must be requested in writing and details of the matters to be discussed and of the proposals must be given.

The general meeting of members shall be convened at least 20 days before the date of the meeting. Article 19 is excepted from this provision. When an ordinary general meeting is convened, the management report and the audit report, for companies which are under an obligation to have their annual accounts audited, must be forwarded to the members no later than 20 days before the meeting is held.

Article 18 – Subject-matter of deliberations

The notice convening the general meeting of members shall indicate the items on the agenda, and the directors' proposals and any proposals from members.

No resolution may be passed on items which have not been duly entered on the agenda, with the exception of proposals to convene an extraordinary general meeting of members and, if appropriate, to appoint an audit body.

It shall not be necessary to announce in advance proposals falling within the scope of the items on the agenda or deliberations which do not have to be followed by a vote.

Article 19 – Relaxation of conditions for the passing of resolutions

The general meeting of members may be held without observation of the formal requirements laid down for its convening, with the consent of all the members (universal meeting).

Provided that all the members or their representatives are present, such a meeting shall be entitled to deliberate and decide validly on all matters falling within the purview of the general meeting of members.

Resolutions of the general meeting of members may also be passed in writing, unless discussion is called for by a member.

Article 20 – The office of President and minutes

The President of the directors, failing whom the Vice-President or any person appointed by the meeting, shall chair the general meeting of members. The President shall appoint a secretary and the scrutineers, who are not required to be members.

The minutes shall mention:

1. details of the representation of members;
2. resolutions and the results of elections;
3. requests for information and the answers given;
4. statements which members ask to be recorded.

The minutes shall be signed by the President and by the secretary of the meeting.

Article 21 – Representation

Each member may personally represent his units of stock at the general meeting of members or arrange to have them represented by a third party bearing a written instrument of proxy.

Article 22 – Right to vote

Each member's voting entitlement shall be determined by reference to the nominal value of the units of stock held by him.

Every member shall be entitled to at least one vote.

Article 23 – Resolutions

The general meeting of members shall pass its resolutions and carry out elections by an absolute majority of the votes represented, subject to any contrary provisions of the law or of the present statutes.

The president of the general meeting of members shall have a casting vote.

A resolution of the general meeting of members attracting at least two-thirds of the votes represented and an absolute majority of the capital of the company in respect of which voting rights may be exercised shall be required in order:



- 
1. to change the object of the company;
 2. to introduce units of stock carrying privileged voting rights;
 3. to render more difficult, exclude or facilitate the transfer of units of stock;
 4. to approve the transfer of units of stock or recognise an acquirer as a member with voting rights;
 5. to increase the capital of the company;
 6. to limit or remove any preferential subscription right;
 7. to decide to apply to the court for exclusion of a member on just grounds;
 8. to exclude a member on grounds provided for by the statutes;
 9. to transfer the registered office of the company;
 10. to dissolve the company.

B. Management

Article 24 – Election and removal of directors

The management of the company shall be undertaken by one or more directors.

The directors shall be elected by the general meeting of members for a term of one year. Re-election shall be permitted.

Only natural persons may be appointed as directors. They need not be members.

The general meeting of members may at any time remove a director appointed by it.

Article 25 – Organisation

If the company has more than one director, the directors shall organise themselves freely and appoint the President.

Article 26 – Powers and duties of the directors

The directors shall have powers for all matters which are not attributed to the general meeting of members by law or by the statutes. They shall have the following non-transferable and inalienable powers and duties:

1. to manage the company at the highest level and draw up the necessary instructions;
2. to decide upon the organisation of the company within the framework of the law and of the statutes;
3. to lay down the principles for accounting and financial control and also the financial plan, to the extent to which the latter may be necessary for management of the company;

4. to exercise supervision over the persons entrusted with areas of management, in order to satisfy themselves in particular that they are observing the law, the statutes, the regulations and all instructions given;

5. to draw up the management report (annual accounts, annual report and, where appropriate, group accounts);

6. to prepare for the general meeting of members and implement its resolutions;

7. to inform a judge in the event of over-indebtedness.

The directorate may delegate all or any part of the management to one or more of its members or to third parties.

The directors shall be entitled to appoint managers, procuration holders and commercial agents.

The President of the directors or the sole director shall have the following powers:

1. to convene and conduct the general meeting of members;
2. to give all notices to members;
3. to ensure that the requisite applications are lodged at the Office of the Register of Commerce.

Article 27 – Decision-making

If the company has more than one director, they shall pass their resolutions by a majority of the votes cast, provided that the members present represent a majority of the directorate.

The President shall have a casting vote.

Article 28 – Duties of diligence and loyalty

Directors and third parties entrusted with management shall exercise their powers with all necessary diligence.

They shall loyally uphold the interests of the company and shall be required to safeguard business secrets.

They shall not do any act prejudicial to the company. They may not in particular conduct any business transactions that cause a special advantage to accrue to them and are prejudicial to the object of the company.

Article 29 – Release from the prohibition of engaging in competition





The directors and third parties entrusted with management may engage in competition with the company provided that all the members give their approval in writing.

Article 30 – Equal treatment

The directors and third parties entrusted with management shall accord equal treatment to members who are in the same situation.

Article 31 – Representation

The directorate may delegate the power of representation to one or more of its members or to third parties.

It shall determine signing modalities.

At least one director must have standing to represent the company.

The company must be able to be represented by a person resident in Switzerland. A director or a manager must satisfy this requirement.

The directors may lay down detailed arrangements for representation of the company by managers, procuration holders and commercial agents by means of regulations.

C. Audit body

Article 32 – Audit

The general meeting of members shall elect an audit body.

It may waive the election of an audit body where:

1. the company is not subject to ordinary auditing;
2. the totality of the members consent thereto; and
3. the workforce of the company does not exceed 10 full-time posts on an annual average basis.

Where the members have waived limited auditing, such waiver shall also be valid for the following years. Every member shall nevertheless be entitled to require limited auditing and the election of an audit body no later than 10 days before the general meeting of members. In any such case, the general meeting of members may not pass the resolutions referred to in Article 16, second paragraph, indents 4 and 5, until the audit report is available.

The following are required to subject their annual accounts and, where appropriate, their group accounts to ordinary auditing:

1. companies open to the public, that is to say companies:

- (a) whose equity shares are quoted on the stock exchange,
- (b) which are indebted by virtue of a bond loan,
- (c) whose assets or turnover represent at least 20% of the assets or of the turnover of the group accounts of a company within the meaning of paragraphs (a) and (b);

2. companies which, in the course of two successive financial years, exceed two of the following values:

- (a) balance sheet total: 10 million Swiss francs,
- (b) turnover: 20 million Swiss francs,
- (c) workforce: annual average of 50 full-time posts;

3. companies which are under an obligation to draw up group accounts.

An ordinary audit of the accounts shall also be required where members together representing at least 10% of the capital of the company or a member who is subject to an obligation to make additional payments so require.

Article 33 – Requirements concerning the audit body

An audit body may comprise one or more natural persons or legal persons and partnerships.

At least one member of the audit body must be resident within Switzerland or have its registered office or a branch entered in the Register of Commerce. Where the company has more than one audit body, at least one of them must satisfy this requirement.

Where the company is required to subject its annual accounts to ordinary auditing by an audit body pursuant to:

- 1. Article 727 (1), indent 2 or 3,
in conjunction with Article 818 (1) of the Code of Obligations;
- 2. Article 727 (2) of the Code of Obligations in conjunction with Article 818 (1) of the Code of Obligations;
- 3. Article 818 (2) of the Code of Obligations, or
- 4. Article 825a (4) of the Code of Obligations,

the general meeting of members shall elect an approved chartered auditor within the meaning of the Federal Law on the supervision of auditors of 16 December 2005 as audit body.

Where the company is required to submit its annual accounts to limited auditing by an audit body, the general meeting of members shall elect an approved auditor within the meaning of the Federal Law on the supervision of auditors of 16 December 2005 as audit





body. The right to waive the election of an audit body under Article 32 shall not be affected.

The audit body must be independent within the meaning of Article 728 of the Code of Obligations in the case of ordinary auditing and Article 729 of the Code of Obligations in the case of limited auditing.

The audit body shall be elected for a term of one financial year. Its term of office shall end upon approval of the latest annual accounts. It may be reappointed to carry out its duties. The general meeting of members may, at any time, remove the audit body with immediate effect.

Article 34 – Powers and duties

In the case of ordinary auditing, the audit body shall verify:

1. whether the annual accounts, and if appropriate the group accounts, are in conformity with the legal provisions, the statutes and the chosen reference framework.
2. whether the proposal from the directorate to the general meeting of members concerning employment of the profits is in conformity with the legal provisions and the statutes.
3. whether an internal auditing system exists.

It shall prepare for the attention of the directorate a detailed report in accordance with Article 728b (1) of the Code of Obligations.

It shall prepare for the attention of the general meeting of members, in accordance with Article 728b (2) of the Code of Obligations, a written report on the results of its audit and it shall recommend approval of the annual accounts, with or without qualifications, or rejection thereof.

If the audit body ascertains infringements of the law or of the statutes or of any organisational regulations, it shall give written notice thereof to the directorate. In the event of serious infringements of the law or of the statutes and in the event of failure by the directorate to take adequate measures, following a written notification, the audit body shall give notice to the general meeting of members.

In the event of manifest over-indebtedness, it shall give notice to a judge, if the directorate fails to do so.

The audit body, in the case of ordinary auditing, must be present at the ordinary general meeting of members unless the latter dispenses with its presence by unanimous decision.

In the case of limited auditing, the audit body shall verify whether circumstances exist from which it is apparent that:

1. the annual accounts are not in conformity with the legal provisions and the statutes;
2. the proposal of the directorate to the general meeting of members concerning the employment of profits is not in conformity with the legal provisions in the statutes.

It shall prepare for the attention of the general meeting of members a written report summarising the results of the audit in accordance with Article 729b of the Code of Obligations.

TITLE 6: DRAWING UP OF ACCOUNTS

Article 35 – Financial year

The financial year shall commence on 1 October and end on 30 September each year.

Article 36 – Annual accounts

The annual accounts shall comprise the profit and loss account, the balance sheet and the annex.

They shall be drawn up in accordance with the provisions of the Code of Obligations, in particular Article 662a et seq and Article 958 et seq of that code, and in compliance with the general principles governing the proper drawing up of accounts.

Article 37 – Reserves and distribution of dividends

No dividends may be set until the appropriations to the statutory reserves and reserves provided for by the statutes have been made in accordance with the law and the statutes.

The general meeting of members may deal with the profits shown by the balance sheet at its discretion within the framework of the legal requirements.

Dividends may be drawn only from profits shown by the balance sheet and from reserves established for that purpose.

The dividends shall be determined in proportion to the nominal value of the units of stock of each member.

TITLE SEVEN: DEPARTURE OF A MEMBER

Article 38

Every member shall be entitled to leave the company, under the following conditions:

1. he must give notice of three months prior to the end of a financial year;



- 
2. the company must, at the time of reacquisition, have available disposable own funds up to the level necessary to acquire the units of stock of the outgoing member at their real value; and
 3. the company must not exceed the maximum limit of 35% of its own units of stock at the time of reacquisition.

Funds of the necessary level must cover both the reacquisition of the units of stock and the establishment of the corresponding reserves in accordance with the Code of Obligations (Article 659a (2) in conjunction with Article 783 (4) of the Code of Obligations).

This provision may be modified or repealed only with the consent of all the members.

Every member shall be entitled to apply to the court for authorisation to leave the company on just grounds.

TITLE EIGHT: DISSOLUTION AND LIQUIDATION

Article 39

The general meeting of members may decide to dissolve the company. The resolution must be recorded in an officially attested document.

The liquidation shall be carried out under the supervision of the directors, unless the general meeting of members appoints other liquidators. The liquidation shall be carried out in accordance with Article 742 et seq of the Code of Obligations in conjunction with Article 821a and Article 826 of the Code of Obligations.

At least one of the liquidators must be resident in Switzerland and have standing to represent the company.

After payment of the debts, the assets of the dissolved company shall be distributed among the members pro rata to their payments.

TITLE 9: NOTICES – PUBLICATIONS AND MISCELLANEOUS MATTERS

Article 40 – Notices – Publications

Public announcements by the company shall be validly effected by insertion in the *Feuille Officielle Suisse de Commerce* (Swiss Official Commercial Gazette); notices convening general meetings of members and notices from the director or directors to members shall be sent by registered post or by e-mail.

Article 41 – Miscellaneous provisions

There shall be applicable, in other respects, all legal provisions which are not expressly derogated from by the present statutes.

STATUTES AMENDED on 23 August 2010.

THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE DOCUMENT
"STATUTS"



Laurent Besso, not.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

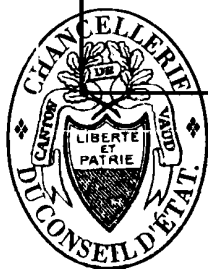
8. sous No 11785

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimitri XENOPHONTIDIS





ACTA

Este LUNES, 23 de AGOSTO DEL AÑO DOS MIL DIEZ, en las instalaciones de Philip Morris International Management SA, Avenue Rhodanie 50, Lausanne,

Yo, el abajo firmante LAURENT BESSO, notario de Lausanne, del Cantón de Vaud,

actuando a pedido de los miembros de la empresa de responsabilidad limitada del sector privado

Philip Morris International Holdings Sàrl

cuya oficina registrada está en Neuchatel,

he redactado de la siguiente manera el acta certificada del proceso y resoluciones de la asamblea general extraordinaria de los miembros de tal empresa, que se realizó en tal fecha.

La asamblea fue presidida por Caroline Paquier, cuya residencia es en Lausanne.

El abajo firmante notario actuó como secretario.

No se nombró a ningún encargado del escrutinio.

La Presidenta verifica que:

(1) en base a un extracto del Registro Comercial que sirvió como lista de asistencia, el único miembro está representado quien es el dueño de la totalidad del capital de CHF 2'000.000 (dos millones de francos suizos), dividido en 20.000 acciones completamente pagadas de CHF 100 (cien francos suizos) cada una.

No hay ninguna representación de ningún miembro de los órganos de la empresa ni persona subordinada a la empresa, según el significado del Artículo 689c del Código de Obligaciones ni representante custodio según el significado del Artículo 689d del mismo Código;

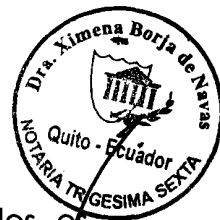
(2) en tales circunstancias, y en relación con el Artículo 805(5) del Código de Obligaciones, se constituyó la reunión según los preceptos legales.

Por tanto, puede deliberar válidamente y decidir sobre los temas de la agenda indicados aquí, sin que se haya presentado ninguna objeción:

Agenda:

- I. Cambio del nombre de la empresa
- II. Cambio de los objetivos de la empresa
- III. Enmienda de los estatutos y adopción de estatutos nuevos
- IV. Asuntos que se incluirán en el registro

La consideración de la agenda se inicia inmediatamente:



I. Cambio del nombre de la empresa

La Presidenta explica en la asamblea los motivos por los cuales es adecuado cambiar el nombre de la empresa a Philip Morris International Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC).

Los asistentes a la asamblea aceptan la propuesta inmediatamente.

II. Cambio de los objetivos de la empresa

La Presidenta propuso a la Asamblea que se enmendaran los objetivos de la empresa, para que fueran:

"La empresa tiene como objetivos la compra, control (holding) y enajenamiento de empresas suizas y extranjeras de cualquier tipo, y la compra, manejo o enajenamiento de patentes, marcas registradas, derechos de autor, diseños y cualquier otro tipo de derecho intelectual a la propiedad.

La empresa no puede participar en ningún bien inmueble en Suiza, excepto si la Ley federal del 16 de diciembre de 1983 sobre la compra de bienes raíces por personas extranjeras (LFAIE) lo autoriza.

Para tal fin, la Empresa puede, en Suiza y en países extranjeros, establecer sucursales, participaciones en otras empresas con objetivos similares o relacionados, comprar o constituir empresas similares y, en general, llevar a cabo todas las operaciones que podrían lograr el objetivo empresarial, sea directa o indirectamente, tal como otorgar préstamos o garantías a sus miembros o terceros, si estos fueran de su interés."

La Asamblea aprobó la propuesta unánimemente.

III. Enmienda de los estatutos y adopción de estatutos nuevos

Después:

a. de las decisiones anteriores

b. de la transferencia reciente de la oficina matriz empresarial a Neuchatel

c. de la adaptación de los estatutos a los utilizados por Philip Morris Group, especialmente:

- el retiro de las restricciones de transferencias de las acciones que se hará según las leyes

- la adopción de derecho de prelación a favor de otros miembros

- el cambio del período contable anual que se iniciará el 1 de octubre y terminará el 30 de septiembre de cada año

- el cambio de comunicaciones que se pueden realizar por carta registrada o por correo electrónico



La Asamblea anuló los estatutos previos en alemán y adoptó, unánimemente, completamente y artículo por artículo, una nueva versión de los estatutos. Una copia debidamente enmendada se adjuntará al acta y se enviará al Registro Comercial.

El miembro reconoce la estipulación sobre la prohibición de competencia de los miembros y el derecho de prelación de los miembros que se menciona en los estatutos adoptados a continuación. Declara que tiene conocimiento pleno de esta y que la acepta.

IV. Asuntos que se incluirán en el registro

El notario certifica que la lista de personas presentes, el poder y los estatutos nuevos se han presentado ante él y a los asistentes a la asamblea.

Debido a que se completaron los asuntos de la agenda y que nadie quería tratar otro asunto, se concluye esta acta, sin que se haya interrumpido la reunión, después de haber leído y aprobado mediante las firmas de la Presidenta y el notario, en el día, año y mes indicados inicialmente, en Lausanne.

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN CERTIFICADA DEL DOCUMENTO "Acta No.
3'857 – procés – verbal"

[Firma]

Laurent Besso, notario

[Sello: Laurent Besso, notario]

Apostilla

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza

Este certificado

2. ha sido firmado por Laurent Besso

3. actuando en su calidad de notario

4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso

NOTARIO

Certificado

5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010

7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud

8. bajo el número 11810

9. Sello / timbre

10. Firma

por el canciller del estado

[Firma]

Dimitri XENOPHONTIDIS

[Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]



ESTATUTOS

TÍTULO PRIMERO: NOMBRE – OFICINA REGISTRADA – DURACIÓN – OBJETIVO

Artículo 1 – Nombre

Se establece una empresa de responsabilidad limitada del sector privado, bajo el nombre:
Philip Morris Brands Sàrl
(Philip Morris Brands GmbH
Philip Morris Brands LLC)
que se registrará por estos estatutos y por el Título XXVIII del Código de Obligaciones.

Artículo 2 – Oficina Registrada

La oficina registrada de la empresa será en Neuchatel.

Artículo 3 – Duración

La duración de la empresa será indefinida.

Artículo 4 – Objetivo

La empresa tiene como objetivos la compra, control (holding) y enajenamiento de empresas suizas y extranjeras de cualquier tipo, y la compra, manejo o enajenamiento de patentes, marcas registradas, derechos de autor, diseños y cualquier otro tipo de derecho intelectual a la propiedad.

La empresa no puede controlar ningún bien inmueble en Suiza, excepto si la Ley federal del 16 de diciembre de 1983 sobre la compra de bienes raíces por personas extranjeras (LFAIE) lo autoriza.

Para tal fin, la Empresa puede, en Suiza y en países extranjeros, establecer sucursales, participaciones en otras empresas con objetivos similares o relacionados, comprar o constituir empresas similares y, en general, llevar a cabo todas las operaciones que podrían lograr el objetivo empresarial, sea directa o indirectamente, tal como otorgar préstamos o garantías a sus miembros o terceros, si estos fueran favorables a su interés.

TÍTULO SEGUNDO: CAPITAL

Artículo 5. Capital

El capital de la empresa será de CHF 2 millones, completamente pagados.

Se dividirá en 20.000 acciones del capital de CHF 100 cada una.

La cantidad de miembros se limitará a un máximo de 50. Sin embargo, esta limitación no se aplicará a los miembros que tengan una relación

laboral con la empresa o que han continuado siendo miembros después de que haya concluido tal relación laboral. Si dos o más miembros tienen una acción conjuntamente, se considerará que serán un solo miembro, para los propósitos del párrafo actual.

Artículo 5bis – Compra futura de propiedad

Después de establecerse, la empresa planifica comprar de Philip Morris LA Holding SA de Wilmington, Delaware, la totalidad de las acciones de FTR Holding S.A., Neuchatel, que tienen un valor nominal de CHF 100 cada una, por un precio máximo de CHF 9.331 millones.

TÍTULO TERCERO: ACCIONES

Artículo 6 – Registro de acciones (unidades de capital)

Bajo la responsabilidad de los directores, se mantendrá un registro de las acciones, que indicará:

1. los nombres y direcciones de los miembros y sus fechas de nacimiento;
2. el número, el valor nominal y, si es adecuado, las categorías de las acciones que tiene cada miembro;
3. los nombres y las direcciones de los usufructuarios y sus fechas de nacimiento;
4. los nombres y direcciones de cualquier beneficiario de prendas y sus fechas de nacimiento.

Los miembros que no estén autorizados a ejercer su derecho de voto y los derechos asociados con tal derecho se describirán como miembros sin derechos de voto.

Los miembros notificarán a los directores de cualquier cambio de los datos incluidos en el registro de acciones.

Cada miembro tendrá derecho a consultar el registro de acciones.

También se registrarán en este todas las transferencias de acciones y todos los cambios que afecten tales datos.

Artículo 7 – Naturaleza de las acciones

Las acciones pueden certificarse mediante un certificado, que constituirá solamente un documento de prueba o una seguridad documental registrada.

El documento de certificación de acciones debe incluir:

- obligaciones de pagos adicionales
- obligaciones de suministro de servicios auxiliares
- prohibición de que los miembros realicen actividades de competencia
- derechos preferenciales, de prelación y de compra [derecho a comprar acciones de un miembro muerto o en bancarrota] de miembros o de la empresa
- multas acordadas contractualmente.



Artículo 8 – Transferencia

Cualquier transferencia de acciones y cualquier obligación de transferir acciones deben ser por escrito.

El acuerdo de transferencia debe referirse a las estipulaciones de los estatutos relacionados con el derecho de prelación de los miembros.

Cualquier transferencia de acciones requerirá la aprobación de la asamblea general de miembros.

La asamblea general de miembros podrá denegar su aprobación sin tener que indicar los motivos para tal decisión.

No se realizará ninguna transferencia de acciones hasta que se haya dado tal aprobación.

Se considerará que se ha dado la aprobación si la asamblea general de miembros no rehusara la aprobación en un plazo de seis meses a partir de la fecha de recepción de tal solicitud.

Artículo 9 – Modos especiales de adquisición

Si las acciones se adquirieran por herencia o por distribución de un patrimonio testamentario, por un régimen matrimonial o por un procedimiento de obligación de pago de deudas, la totalidad de los derechos y obligaciones correspondientes a estas pasará a quienes las adquieran sin que requiera la aprobación de la asamblea general de miembros.

Con el fin de ejercer su derecho a voto y demás derechos asociados con tal derecho, el adquirente debe de todas maneras reconocerse como miembro con derechos de voto por la asamblea general de miembros.

La asamblea general de miembros no puede denegarle tal reconocimiento excepto si la empresa le presentara una propuesta para adquirir sus acciones a su valor real en el momento de tal propuesta. La oferta puede hacerse a nombre de la empresa misma, de otros miembros o de terceros. Si el adquirente no rechaza la oferta de la empresa de comprar las acciones en un plazo de un mes a partir de la notificación del valor real, se considerará que se ha aceptado la oferta.

Se supondrá que se ha otorgado el reconocimiento si la asamblea general de miembros no lo rehusara en un plazo de seis meses a partir de la presentación de la solicitud.

Artículo 10 – Usufructo

Cuando se haya establecido un usufructo de una o más acciones, los derechos y obligaciones mencionados a continuación corresponderán a las siguientes personas:

1. el derecho de voto y sus derechos asociados: al usufructuario según el artículo 806b del Código de Obligaciones;
2. la asignación de dividendos: al usufructuario;



3. el derecho preferencial de participar en la suscripción de nuevas acciones: al miembro;
4. el derecho de prelación con respecto a acciones: al miembro;
5. el derecho a los ingresos por liquidación: al miembro, sujeto a cualquier obligación de llevar a cabo todas las medidas para mantener el usufructo con respecto a los montos recibidos;
6. entrega del informe de gerencia: al miembro y al usufructuario;
7. el derecho a información y a plantear consultas: al miembro y al usufructuario;
8. la obligación de lealtad: al miembro y al usufructuario;
9. en donde sea adecuado, cualquier prohibición de dedicarse a actividades de competencia: al miembro y al usufructuario;
10. renuncia a la elección de una entidad auditora: al miembro y al usufructuario;

Las estipulaciones relacionadas con la transferencia de acciones se aplicarán por analogía al establecimiento de un usufructo con respecto a una acción.

Artículo 11 – Garantías prendarias

El establecimiento de una garantía prendaria para una acción requerirá la aprobación de la asamblea general de miembros, que podrá denegarla de forma justificada.

TÍTULO CUARTO: DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS MIEMBROS

Artículo 12 – Obligación de lealtad y prohibición de realizar actividades de competencia.

Los miembros deberán proteger la información confidencial de la empresa.

Los miembros no harán nada que podría perjudicar los intereses de la empresa. Específicamente, no podrán efectuar transacciones de negocios que podrían darles una ventaja específica y perjudicar los objetivos empresariales.

Los miembros no podrán realizar actividades que compitan con la empresa.

Sin embargo, los miembros pueden, sujeto a la aprobación de los demás miembros, realizar actividades que incumplan la obligación de lealtad o la prohibición de no competir con la empresa.

Artículo 13 – Derechos de prelación, procedimiento

Cada miembro tendrá un derecho de prelación con respecto a acciones de otros miembros, que podrá ejercer según las condiciones siguientes:



Cuando un miembro venda acciones y esto produzca un caso de prelación según los significados legales, deberá entregar una notificación a otros miembros y a los directores, por correo certificado en un plazo de 30 días después de que surja tal caso.

Las personas que tengan derechos de prelación pueden ejercerlos en un plazo de 60 días a partir de la fecha de recepción de la notificación de tal caso de prelación. Se ejercerá tal derecho mediante una notificación enviada a los directores por correo certificado.

El derecho de prelación debe ejercerse en todos los casos para todas las acciones que se incluyen en el caso de prelación. Si varias personas con derechos de prelación los ejercen, se pueden distribuir las acciones a los miembros en porcentajes equivalentes a su participación en el capital social.

Cuando se venza el período de ejercicio de los derechos de prelación, los directores deben enviar por correo certificado una notificación del ejercicio de tal derecho a los miembros, en un plazo de 10 días.

Si se ha ejercido el derecho de prelación, se deben transferir las acciones a los miembros que lo han ejercido, cuando se haya recibido el valor total de venta, en un plazo de 60 días a partir del vencimiento del período para ejercer el derecho de prelación.

Artículo 14 Derecho de prelación, determinación del valor real

El derecho de prelación con respecto a acciones debe ejercerse en base al valor real de las acciones cuando surja un caso de prelación.

Si las personas participantes no pueden acordar un valor real, en un plazo de 30 días después de la notificación de los directores del ejercicio del derecho de prelación, deben entregar una notificación escrita a los directores sobre su precio. Cuando no hubiera un acuerdo, se determinará el valor real definitivamente y de forma exigible para todas las personas relacionadas, mediante un auditor aprobado autorizado que actúe de árbitro.

Si las personas participantes no pueden acordar sobre el nombramiento de un auditor aprobado autorizado que actúe de árbitro, el Presidente del Tribunal de la Corte Distrital (Arrondissement), en cuya jurisdicción se encuentra la oficina registrada de la empresa, nombrará al árbitro definitivamente y sin derecho de apelación.

Antes de determinar de forma final el valor real, el árbitro debe presentar, a todas las personas participantes, su propuesta y todos sus anexos y los principios de valoración que ha utilizado, con el fin de lograr una sola decisión. Las personas participantes deben entregar su decisión por escrito.

Los costos del procedimiento de valoración serán pagados por las personas participantes de forma proporcional a la diferencia entre su



propuesta escrita según el significado del párrafo 2 y el resultado del informe del auditor.

Si el Presidente del Tribunal de la Corte Distrital no estuviera de acuerdo en nombrar un auditor aprobado autorizado para que actúe como árbitro, se determinará el valor real mediante un tribunal de arbitraje conformado por tres miembros.

TÍTULO QUINTO: ÓRGANOS DE LA EMPRESA

Artículo 15

Los órganos de la empresa serán:

- (a) la asamblea general de miembros;
- (b) los directores;
- (c) la entidad auditora, si la hubiere.

A. La asamblea general de miembros

Artículo 16 - Poderes y obligaciones

La asamblea general de miembros será el órgano supremo de la empresa.

La asamblea general de miembros tendrá el derecho intransferible de:

1. enmendar los estatutos;
2. nombrar o remover a los directores;
3. nombrar o remover a los miembros de una entidad auditora;
4. aprobar el informe anual (y las cuentas del grupo);
5. aprobar las cuentas anuales y determinar cómo se utilizarán las ganancias indicadas por el balance general y establecer los dividendos;
6. determinar las compensaciones de los directores;
7. aprobar las descargas de directores;
8. aprobar la transferencia de acciones o reconocer al adquirente como miembro con derecho de voto;
9. aprobar la creación de una garantía prendaria sobre una acción;
10. autorizar a los directores a que adquieran a nombre de la empresa acciones o aprobar tales adquisiciones;
11. adoptar regulaciones relacionadas con la obligación de brindar servicios auxiliares, en caso de que los estatutos se refieran a que la asamblea debe adoptarlas;
12. decidir que se pedirá a un juez que excluya a un miembro por motivos justificados;
13. excluir a un miembro por motivos justificados estipulados en los estatutos;
14. disolver la empresa;

15. aprobar las operaciones de los directores si los estatutos indican que las deben aprobar;
16. tomar decisiones sobre asuntos que le corresponden según las leyes o los estatutos o sobre los cuales los directores indican que deben tomar decisiones.

Artículo 17 – Notificaciones de convocatoria

La asamblea general ordinaria de miembros debe reunirse cada año en un plazo de seis meses después del cierre del año financiero. Se convocará a las asambleas generales extraordinarias de miembros con la frecuencia que se considere necesario.

El Presidente de la junta de directores o un solo director convocará a las asambleas generales de miembros y, si fuera necesario, las podrá convocar una entidad auditora o un juez. Los liquidadores también tendrán el derecho de convocarlas.

Uno o más miembros que juntos representen a, por lo menos, el 10% del capital social también podrán convocar a una asamblea general de miembros. Tal convocatoria debe hacerse por escrito y se deben presentar los asuntos y propuestas a tratar.

La asamblea general de miembros se convocará por lo menos 20 días antes de la fecha de la asamblea. Se excluye el artículo 19 de esta estipulación. Cuando se convoque a una asamblea general ordinaria, deben presentarse el informe administrativo y de auditoría, para aquellas empresas que tienen la obligación de que se auditen sus cuentas anuales, a los miembros por lo menos 20 días antes de que se efectúe tal asamblea.

Artículo 18 – Asuntos que se discutirán

La notificación de convocatoria de la asamblea general de miembros indicará los temas de la agenda y las propuestas de directores y miembros.

No se podrá aprobar ninguna resolución sobre temas que no hayan sido incluidos en la agenda, excepto propuestas de convocatoria de una asamblea general extraordinaria y, si fuera adecuado, la designación de una entidad auditora.

No será necesario anunciar por anticipado las propuestas que se incluyan en el alcance de los temas de la agenda ni discusiones que no requieren de un voto posterior.

Artículo 19 – Sobre las condiciones de aprobación de resoluciones

La asamblea general de miembros podrá llevarse a cabo sin que se cumplan todos los requerimientos formales para su convocatoria, en caso de que todos los miembros lo aprueben (una asamblea universal).



Siempre y cuando estén presentes todos los miembros o representantes, tal asamblea tendrá el derecho de discutir y decidir sobre la validez de cualquier asunto que pueda incluirse en el alcance de asambleas generales de miembros.

También se pueden aprobar por escrito las resoluciones de la asamblea general de miembros, excepto si un miembro solicitara su discusión.

Artículo 20 – Cargo de Presidente y actas

El Presidente de la junta de directores, en ausencia del cual el Vicepresidente o cualquier persona designada por la asamblea, presidirá la asamblea general de miembros. El Presidente nombrará a un secretario y escrutadores de votos, que no deben necesariamente ser miembros.

Las actas incluirán:

1. detalles de la representación de los miembros;
2. resoluciones y resultados de las elecciones;
3. pedidos de información y respuestas dadas;
4. declaraciones que los miembros desean que se registren.

Las actas serán firmadas por el Presidente y el secretario de la asamblea.

Artículo 21 – Representación

Cada miembro puede personalmente representar sus acciones en la asamblea general de miembros o solicitar que un tercero los represente mediante un poder escrito.

Artículo 22 – Derecho de voto

El derecho de voto de cada miembro se determinará mediante una referencia al valor nominal de las acciones que le pertenecen.

Cada miembro tendrá derecho a por lo menos un voto.

Artículo 23 – Resoluciones

La asamblea general de miembros aprobará sus resoluciones y efectuará elecciones mediante una mayoría absoluta de los votos representados, sujeto a cualquier estipulación contraria de las leyes o de los estatutos actuales.

El Presidente de la asamblea general de miembros tendrá el voto dirimente.

Una resolución de la asamblea general de miembros que tenga por lo menos dos tercios de los votos representados y una mayoría absoluta del capital social con respecto al cual se puedan ejercer los derechos de voto podrán requerirse para:

1. cambiar el objetivo empresarial;
2. introducir acciones con derechos privilegiados de voto;



3. dificultar, excluir o facilitar la transferencia de acciones;
4. aprobar la transferencia de acciones o reconocer a un adquirente como miembro con derechos de voto;
5. aumentar el capital social;
6. limitar o remover cualquier derecho de suscripción preferencial;
7. decidir solicitar a la corte la exclusión de un miembro en base a motivos justificados;
8. excluir a un miembro por motivos justificados estipulados por los estatutos;
9. transferir la oficina registrada de la empresa;
10. disolver la empresa.

B. Administración

Artículo 24 – Elecciones y remoción de directores

La administración de la empresa la efectuarán uno o más directores.

La asamblea general de miembros elegirá a los directores por un término de un año. Se permite la reelección.

Solamente personas naturales podrán ser nombradas directores. No hace falta que sean miembros.

La asamblea general de miembros podrá en cualquier momento remover a un director que haya sido nombrado por esta.

Artículo 25 – Organización

Si la empresa tiene más de un director, los directores se organizarán libremente entre ellos y nombrarán al Presidente.

Artículo 26 – Facultades y obligaciones de los directores

Los directores tendrán las facultades en todos los asuntos que no hayan sido asignados a la asamblea general de miembros. Tendrán las siguientes obligaciones y facultades, que son intransferibles e inalienables:

1. administrar la empresa al más alto nivel y redactar las instrucciones necesarias;
2. decidir sobre la organización de la empresa dentro del marco legal y de los estatutos;
3. establecer los principios contables y de control financiero y también el plan financiero en la medida en que este sea necesario para la administración de la empresa;
4. ejercer la supervisión de las personas encargadas de las áreas de gestión, con el fin de verificar específicamente que están cumpliendo las leyes, los estatutos, las regulaciones y las instrucciones dadas;

5. preparar el informe de administración (cuentas e informe anual y, si es requerido, las cuentas de grupos);
6. prepararse para la asamblea general de miembros e implementar sus resoluciones;
7. informar a un juez en caso de sobreendeudamiento.

Los directores pueden delegar toda o parte de la gestión a uno o más de sus miembros o a terceros.

Los directores tendrán el derecho de nombrar a gerentes, agentes de adquisiciones y comerciales.

El Presidente de los directores o el único director tendrá las siguientes facultades:

1. convocar y dirigir la asamblea general de miembros;
2. entregar notificaciones a los miembros;
3. garantizar que los registros requeridos se entreguen en la Oficina de Registro Comercial.

Artículo 27 – Toma de decisiones

Si la empresa tiene más de un director, las resoluciones serán tomadas mediante elecciones en las cuales ganará la opción que haya obtenido la mayoría de votos, siempre y cuando los miembros presentes representen una mayoría de los directores.

El Presidente tendrá el voto dirimente.

Artículo 28 – Obligaciones de diligencia y lealtad

Los directores y terceros que se encarguen de la administración deberán ejercer sus poderes con la diligencia necesaria.

Protegerán lealmente los intereses de la empresa y su información confidencial y secretos.

No actuarán de ninguna manera que perjudique a la empresa. Específicamente, no podrán realizar transacciones de negocios que les brinde una ventaja especial y que sea perjudicial para los objetivos empresariales.

Artículo 29 – Condiciones para dedicarse a actividades de competencia

Los directores y terceros encargados de la administración pueden dedicarse a actividades de competencia con la empresa siempre y cuando los miembros lo hayan aprobado por escrito.

Artículo 30 - Tratamiento equitativo

Los directores y terceros encargados de la administración darán un tratamiento equitativo a miembros que estén en la misma situación.



Artículo 31 – Representación

Los directores pueden delegar su poder de representación a uno o más de sus miembros o a terceros. Además determinarán las modalidades de suscripción.

Por lo menos un director debe cumplir las condiciones para representar a la empresa.

La empresa debe poder ser representada por una persona que resida en Suiza. Un director o un gerente deben cumplir este requerimiento.

Los directores podrán establecer, mediante regulaciones, las condiciones detalladas de representación de la empresa por parte de gerentes, agentes de adquisiciones y comerciales.

C. Entidad auditora

Artículo 32 – Auditoría

La asamblea general de miembros elegirá a una entidad auditora.

También podrá renunciar a la elección de una entidad auditora en caso de que:

1. La empresa no esté sujeta a auditorías ordinarias;
2. Todos los miembros aprueban tal decisión; y
3. La fuerza laboral empresarial no sobrepase 10 cargos a tiempo completo de forma promedio anualmente.

En caso de que hayan renunciado a auditoría limitada, tal renuncia también será válida para los años siguientes. Cada miembro, de todas maneras, tendrá derecho a solicitar una auditoría limitada, y la elección de una entidad auditora máximo 10 días antes de la asamblea general de miembros. En tal caso, la asamblea general de miembros no podrá aprobar las resoluciones referidas en el Artículo 16, segundo párrafo, numerales 4 y 5, hasta que esté disponible el informe de auditoría.

Se requiere lo siguiente para que se sometan las cuentas anuales y, en caso de requerirlo, sus cuentas de grupos a auditoría ordinaria:

1. empresas abiertas al público, que son las empresas:
 - (a) cuyas acciones se cotizan en el mercado de valores;
 - (b) que están endeudadas por medio de un préstamo afianzado
 - (c) cuyos activos o volumen de ventas representen por lo menos un 20% de los activos o volúmenes de ventas de las cuentas de grupos de una empresa según los significados dados en los párrafos (a) y (b);
2. las empresas que, en el transcurso de dos años financieros consecutivos, sobrepasen los siguientes valores:



- (a) total del balance general: CHF 10 millones;
- (b) volúmenes de ventas: CHF 20 millones
- (c) fuerza laboral: promedio anual de 50 cargos a tiempo completo;

3. empresas que tienen la obligación de preparar cuentas de grupos.

Una auditoría ordinaria de las cuentas se requerirá cuando lo soliciten los miembros que en su conjunto representen por lo menos un 10% del capital social de la empresa o lo pida un miembro que tenga la obligación de realizar pagos adicionales.

Artículo 33 – Requisitos de la entidad auditora

Una entidad auditora puede estar conformada por una o más personas naturales o jurídicas y sociedades.

Por lo menos un miembro de la entidad auditora debe residir en Suiza o tener su oficina registrada o sucursal registrada en el Registro Comercial. Si la empresa tiene más de una entidad auditora, por lo menos una debe cumplir este requisito.

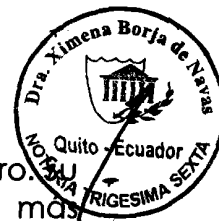
Si la empresa está sujeta a presentar cuentas anuales a auditorías ordinarias mediante una entidad auditora, según:

1. El Artículo 727 (1), numerales 2 ó 3, en conjunto con el Artículo 818 (1) del Código de Obligaciones;
2. El Artículo 727 (2), en conjunto con el Artículo 818 (1) del Código de Obligaciones;
3. El Artículo 818 (2) del Código de Obligaciones; o
4. el Artículo 825 a (4) del Código de Obligaciones;

la asamblea general de miembros podrá elegir a un auditor autorizado aprobado según los significados dados en la Ley Federal de supervisión de auditores del 16 de diciembre de 2005 para que sea la entidad auditora.

Si la empresa debe presentar sus cuentas anuales para una auditoría limitada por medio de una entidad auditora, la asamblea general de miembros elegirá a un auditor aprobado según los significados dados en la Ley Federal de supervisión de auditores del 16 de diciembre de 2005 para que sea la entidad auditora. El derecho de renuncia a la elección de una entidad auditora según el Artículo 32 no se verá afectado.

La entidad auditora debe ser independiente según los significados dados por el Artículo 728 del Código de Obligaciones en el caso de una auditoría ordinaria y del Artículo 729 del mismo código en el caso de auditorías limitadas.



Se elegirá a la entidad auditora para un período de un año financiero. El período terminará cuando se aprueben las cuentas anuales más recientes. Se podrá volver a nombrarla para llevar a cabo sus tareas. La asamblea general de miembros podrá, en cualquier momento, remover la entidad auditora con efecto inmediato.

Artículo 34 – Facultades y obligaciones

En el caso de una auditoría ordinaria, la entidad auditora verificará:

1. Si las cuentas anuales, y las cuentas de grupos adecuadas, cumplen las estipulaciones legales, los estatutos y el marco de referencia elegido.
2. Si la propuesta de los directores a la asamblea general de miembros sobre el uso de las ganancias cumple las estipulaciones legales y los estatutos.
3. Si existe un sistema de auditoría interna.

Preparará un informe detallado según el Artículo 728b (1) del Código de Obligaciones para entregarlo a los directores.

Esta entidad preparará un informe de los resultados de su auditoría según el Artículo 728b (2) del Código de Obligaciones para entregarlo a la asamblea general de miembros. Además recomendará la aprobación de las cuentas anuales, con o sin calificaciones, o su rechazo.

Si la entidad auditora establece que hubo incumplimientos de la ley, de los estatutos o de regulaciones de la organización, entregará una notificación escrita al respecto a los directores. En el caso de graves violaciones legales o de los estatutos y en caso de que los directores no tomen las medidas correspondientes, después de haber recibido la notificación escrita, la entidad auditora entregará la notificación a la asamblea general de miembros.

En el caso de un sobreendeudamiento obvio, entregará una notificación a un juez, si los directores no lo hicieran antes.

La entidad auditora, en el caso de una auditoría ordinaria, debe estar presente en la asamblea general ordinaria de miembros, excepto si esta justificara su ausencia mediante una decisión unánime.

En el caso de una auditoría limitada, la entidad auditora verificará si existen circunstancias por las que se pueda notar que:

1. las cuentas anuales no cumplen estatutos o estipulaciones legales;
2. la propuesta de los directores a la asamblea general de miembros sobre el uso de las ganancias no cumple estatutos o estipulaciones legales;

La entidad auditora entregará a la asamblea general de miembros un informe escrito con detalles de los resultados de la auditoría según el Artículo 729b del Código de Obligaciones.

TÍTULO SEXTO: PREPARACIÓN DE LAS CUENTAS

Artículo 35 – Año financiero

El año financiero comenzará el 1 de octubre y terminará el 30 de septiembre de cada año.

Artículo 36 – Cuentas anuales

Las cuentas anuales incluirán el estado de pérdidas y ganancias, el balance general y anexos.

Se prepararán según las estipulaciones del Código de Obligaciones, específicamente el Artículo 662 a y posteriores y el Artículo 958 y posteriores de tal código, y los principios generales que rigen la preparación adecuada de las cuentas.

Artículo 37 – Reservas y distribución de dividendos

No se podrán establecer dividendos hasta que no se asignen las reservas estatutarias y las indicadas por los estatutos, según las leyes y estatutos.

La asamblea general de miembros puede decidir sobre las ganancias del balance general a su criterio en base a los requerimientos legales.

Se pueden retirar dividendos solamente de las ganancias indicadas en el balance general y las reservas establecidas para tal propósito.

Se determinarán los dividendos en proporción con el valor nominal de las acciones de cada miembro.

TÍTULO SÉPTIMO: ABANDONO DE LA EMPRESA POR PARTE DE UN MIEMBRO

Artículo 38

Cada miembro puede dejar la empresa, según las siguientes condiciones:

1. debe entregar un aviso tres meses antes del final del año financiero;
2. la empresa debe, en el momento de readquisición, tener disponible sus propios fondos según el monto necesario para comprar las acciones del miembro saliente por su valor real; y
3. la empresa no podrá exceder el límite máximo de 35% de sus propias acciones en el momento de la readquisición.

Los fondos según el monto necesario deben cubrir tanto la readquisición de las acciones como el establecimiento de las reservas correspondientes según el Código de Obligaciones (Artículo 659 a (2) junto con el Artículo 783 (4) del mismo código).

Se podrá modificar o rechazar esta estipulación únicamente con el consentimiento de todos los miembros.

Cada miembro podrá solicitar a la corte la autorización de dejar la empresa en base a motivos justificados.

TÍTULO OCTAVO: DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN

Artículo 39

La asamblea general de miembros puede decidir disolver la empresa. Tal decisión debe registrarse en un documento atestado oficialmente.

Se efectuará la liquidación bajo la supervisión de los directores, excepto si la asamblea general de miembros designará otros liquidadores. Se realizará la liquidación según el Artículo 742 y siguientes del Código de Obligaciones y los Artículos 821 a y 826 del Código de Obligaciones.

Por lo menos uno de los liquidadores debe residir en Suiza y cumplirá los requisitos para representar a la empresa.

Después del pago de deudas, los activos de la empresa disuelta deben distribuirse entre los miembros de forma prorrateada según sus pagos.

TÍTULO NOVENO: PUBLICACIONES Y ASUNTOS MISCELÁNEOS

Artículo 40 – Notificaciones – Publicaciones

Los anuncios públicos de la empresa se harán válidamente mediante la publicación en el *Feuille Officielle Suisse de Commerce* (Gazeta Comercial Oficial de Suiza). Las notificaciones de convocatoria de asambleas generales de miembros y notificaciones del director o de los directores a miembros se enviarán por correo registrado o electrónico.

Artículo 41 - Estipulaciones de asuntos misceláneos

En otros aspectos, se aplicarán todas las estipulaciones legales que no se deroguen específicamente en los estatutos actuales.

Se ENMENDARON LOS ESTATUTOS el 23 de agosto de 2010.



ESTA ES UNA TRADUCCIÓN CERTIFICADA DEL DOCUMENTO "STATUTS"

[FIRMA]

Laurent Besso, notario

[Sello de Laurent Besso, notario]

Apostilla

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza

Este certificado

2. ha sido firmado por Laurent Besso

3. actuando en su calidad de notario

4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso

NOTARIO

Certificado

5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010

7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud

8. bajo el número 11810

9. Sello / timbre

10. Firma

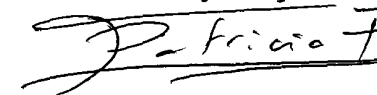
por el canciller del estado

[Firma]

Dimitri XENOPHONTIDIS

[Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]

Por medio de la presente certifico que, a mi leal saber y entender, esta es una traducción fiel y completa del documento en inglés presentado ante mí.



Ing. Patricia Fierro Carrión

C. C. 1706530175

Traductora certificada por la American Translators Association, número de membresía 232000

Miembro 003 de la Asociación de Traductores e Intérpretes del Ecuador, ATIEC



RS--

CONTRAT DE FUSION

---- entre ----

D'une part : _____

Philip Morris International Holdings Sàrl, société à responsabilité limitée ayant son siège à Neuchâtel, _____

ici valablement représentée par Franciscus de Rooij, domicilié à La Tour-de-Peilz, gérant, et Marc-Alain Weder, domicilié à Chexbres, gérant, qui l'engagent par leur signature collective à deux,, _____

ci-après dénommée « *la société absorbante* ». _____

---- et ----

D'autre part : _____

FTR Holding S.A., société anonyme ayant son siège à Neuchâtel, _____

ici valablement représentée par Miroslaw Zielinski, domicilié à Lausanne, Président, et Joachim Psotta, domicilié à Prilly, vice-Président, qui l'engagent par leur signature collective à deux, _____

ci-après dénommée « *la société absorbée* ». _____

---- PREAMBULE ----

Philip Morris International Holdings Sàrl est une société à responsabilité limitée de droit suisse au capital-actions de CHF 2'000'000.-- divisé en 20'000 parts sociales d'une valeur nominale de CHF 100.--, chacune. Son capital-actions est entièrement libéré. _____

FTR Holding S.A. est une société anonyme de droit suisse au capital-actions de CHF 127'345'200.--, divisé en 1'273'452 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100.--, chacune. Son capital-actions est entièrement libéré. _____

La société absorbante est détenue à 100% par Philip Morris International Finance Corporation, société de droit américain dont le siège est à Wilmington (Delaware - Etats-Unis d'Amérique), unique associée. _____

La société absorbée est détenue à 100% par Philip Morris International Holdings Sàrl, société à responsabilité limitée ayant son siège à Neuchâtel. _____



Pour des raisons de restructuration au sein du groupe dont elles font partie, Philip Morris International Holdings Sàrl et FTR Holding S.A. souhaitent se réunir en une seule entité juridique, par le biais d'une fusion par absorption au sens de l'article 3 paragraphe 1, lettre a de la LFus, par laquelle Philip Morris International Holdings Sàrl reprend l'ensemble des actifs et passifs de FTR Holding S.A.. _____

Cette fusion est soumise à une procédure simplifiée, conformément aux articles 23, alinéa 1, lettre « a » et 24, alinéa 1 de la LFus. _____

Ceci étant exposé, les parties conviennent dès lors ce qui suit : _____

Article 1 _____

Transfert des actifs et des passifs de la société absorbée à la société absorbante _____

FTR Holding S.A. transfère la totalité de ses actifs et de ses passifs à Philip Morris International Holdings Sàrl qui les reprend à titre de successeur universel, avec effet interne au 1^{er} septembre 2010. A compter de cette date, tous les actes de la société absorbée sont considérés comme accomplis pour le compte de la société absorbante, la société absorbante étant, à compter du 1^{er} septembre 2010, subrogée dans tous les droits et obligations de la société absorbée. _____

Article 2 _____

Bilan _____

La société absorbante reprend, avec effet interne au 1^{er} septembre 2010, tous les actifs et les passifs de la société absorbée, selon bilan, ci-annexé, établi au 30 avril 2010 et révisé par PricewaterhouseCoopers SA, société anonyme dont le siège est à Zurich, succursale de Genève. _____

Ce bilan fait apparaître des actifs de CHF 10'843'791'686.-- et des passifs de CHF 73'899'346.-- soit des actifs nets de CHF 10'769'892'340.--. _____

La société absorbée certifie : _____

- qu'elle a, jusqu'à ce jour, satisfait à toutes les obligations découlant pour elle des législations fiscales fédérales, cantonales et communales; _____
- que, depuis le 30 avril 2010, le bilan n'a subi aucune modification autre que celle résultant des opérations courantes de l'exploitation; _____
- qu'aucun litige ni contestation grave n'opposent actuellement la société à un tiers; _____
- que ses comptes intermédiaires arrêtés au 30 avril 2010 ont été approuvés en assemblée générale et son bilan vérifié. _____



La société absorbante accepte la valeur de reprise et déclare connaître l'ensemble des actifs et passifs ainsi que les modifications d'actifs et passifs survenues à ce jour par rapport au bilan au 30 avril 2010. Elle atteste par ailleurs que la valeur des actifs nets de la société absorbée existants à ce jour n'est pas inférieure à CHF 10'769'892'340.--.

La société absorbante certifie que ses comptes intermédiaires effectués dans le cadre de la présente fusion ont été approuvés en assemblée générale et son bilan vérifié.

Article 3

Echange d'actions

Les actions conférant droit de vote de la société absorbée étant détenues par la société absorbante, la présente reprise ne donne lieu à aucune augmentation du capital-actions de la société absorbante, ni attribution d'aucune action.

Les actions de la société absorbée seront détruites dès l'inscription de la dissolution de celle-ci au Registre du Commerce.

Article 4

Acceptation du contrat, consultation

La validité du présent contrat de fusion est subordonnée à sa ratification par le conseil d'administration des sociétés absorbante et absorbée.

Les sociétés absorbante et absorbée n'ayant pas d'employé, l'information aux travailleurs prévue aux articles 28 LFus et 333a CO n'a pas lieu d'être.

Article 5

Dissolution et radiation de la société absorbée

Le Conseil d'administration de la société absorbée déposera une réquisition d'inscription de la radiation de la société absorbée au Registre du Commerce.

Le Conseil d'administration de la société absorbante déposera une réquisition d'inscription de la fusion au Registre du Commerce et procédera, dans les meilleurs délais, à l'appel aux créanciers par trois publications dans la Feuille Officielle Suisse du Commerce (FOSC).

Toutefois, il pourra renoncer à cette publication si un expert-réviseur atteste que l'ensemble des créances connues ou escomptées peuvent être exécutées au moyen de la fortune disponible des sociétés qui fusionnent.



Article 6

Procédure simplifiée

Conformément aux articles 23, alinéa 1 et 24, alinéa 1 de la LFus, les sociétés sont dispensées de rédiger un rapport de fusion, de faire vérifier le contrat de fusion par leur organe de révision, d'octroyer le droit de consultation prévu par l'article 16 de la loi et de soumettre le contrat de fusion à l'approbation de l'assemblée générale de leurs actionnaires.

Article 7

Frais

Tous les frais liés au contrat de fusion, à ceux de son exécution ainsi que tous ceux qui en découlent sont à la charge de la société absorbante.

Article 8

Droit applicable - For

La présente convention est soumise exclusivement au droit suisse.

Pour tout litige qui s'élèverait entre les parties concernant l'interprétation, l'application ou l'exécution des clauses de la convention, les parties font élection de for devant les tribunaux ordinaires du canton de Vaud.

Ainsi fait à Lausanne, le 23 août 2010.

Philip Morris International Holdings Sàrl

Werner SCHUSTER, gérant Président

Marc-Alain WEDER, gérant

FTR Holding S.A.

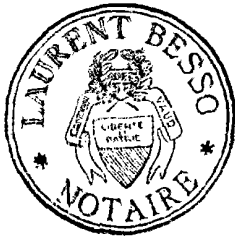
Mirosław ZIELINSKI, administrateur Président

Joachim PSOTTA, administrateur vice-Président

Certificate Nr 4'107.

I LAURENT BESSO, Notary Public at Lausanne (Vaud - Switzerland)
for the canton of Vaud, hereby certify that this copy is a true copy of the
original document I have seen.

Lausanne, the fourteenth of September two thousand and ten.



Handwritten signature of Laurent Besso



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne

6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

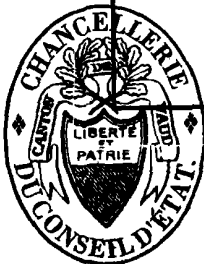
8. sous No 11780

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat

Handwritten signature of Dimitri Xenophonidis
Dimitri XENOPHONTIDIS



MERGER CONTRACT



between

of the first part:

Philip Morris International Holdings Sàrl, a private limited liability company whose registered office is at Neuchâtel,

represented by Franciscus de Rooij, with residence at La Tour-de-Peilz, director, Marc-Alain Weder, with residence at Chexbres, director, who validly bind its with their joint signatures,

hereinafter called "*the acquiring company*",

and

of the second part:

FTR Holding S.A., a public limited company whose registered office is at Neuchâtel,

represented by Mirosław Zielinski, with residence at Lausanne, director and president, and Joachim Psotta, with residence at Prilly, director and vice-president, who validly bind its with their joint signatures hereinafter called "*the company being acquired*".

PREAMBLE

Philip Morris International Holdings Sàrl is a private limited liability company governed by Swiss law, having a share capital of CHF 2'000'000.--, divided into 20'000 shares of a nominal value of CHF 100.-- each. Its share capital is fully paid up.

FTR Holding S.A. is a public limited company governed by Swiss law, having a share capital of CHF 127'345'200.--, divided into 1'273'452 registered shares of a nominal value of CHF 100.-- each. Its share capital is fully paid up.

The acquiring company is a wholly-owned subsidiary of Philip Morris International Finance Corporation, of Wilmington (Delaware - United States of America), its sole partner.

The company being acquired is a wholly-owned subsidiary of Philip Morris International Holdings Sàrl, a private limited company whose registered office is at Neuchâtel.



For reasons of restructuring within the group of which they form part, Philip Morris International Holdings Sàrl and FTR Holding S.A. wish to be combined to become a single legal entity, by means of a merger by takeover within the meaning of Article 3(1)(a) of the Merger Law (LFus), whereby Philip Morris International Holdings Sàrl takes over all the assets and liabilities of FTR Holding S.A.

This merger is subject to a simplified procedure, in accordance with Articles 23(1)(a) and 24(1) of the Merger Law.

The foregoing having been stated, the parties now agree as follows:

Article 1

Transfer of the assets and liabilities of the company being acquired to the acquiring company

FTR Holding S.A. transfers the totality of its assets and its liabilities to Philip Morris International Holdings Sàrl, which takes them over as universal successor, with effect for internal purposes from 1 September 2010. As from that date, all acts of the company being acquired shall be regarded as being carried out on behalf of the acquiring company, the acquiring company being, as from 1 September 2010, subrogated to all the rights and obligations of the company being acquired.

Article 2

Balance sheet

The acquiring company takes over, with effect for internal purposes from 1 September 2010, all the assets and liabilities of the company being acquired, in accordance with the balance sheet annexed hereto, made up to 30 April 2010 and audited by PricewaterhouseCoopers SA, a public limited company whose registered office is in Zurich, Geneva branch.

The said balance sheet shows assets of CHF 10'843'791'686.-- and liabilities of CHF 73'899'346.--, that is to say net assets of CHF 10'769'892'340.--.

The company being acquired certifies:

- that it has to date satisfied all its obligations under all federal, cantonal and municipal legislation;
- that since 30 April 2010 the balance sheet has not undergone any change other than that resulting from ordinary operational activities;
- that no litigation or serious dispute at present exist between the company and any third party;
- that the shareholders meeting approved the intermediate accounts made up to 30 April 2010 and the balance sheet audited.



The acquiring company accepts the takeover value and declares that it is familiar with all the assets and liabilities and also with the changes of assets and liabilities occurring up to the present date as compared with the balance sheet made up to 30 April 2010. It also certifies that the value of the net assets of the company being acquired, as existing today, is not less than CHF 10'769'892'340.--.

The acquiring company certifies that the partners meeting approved the intermediate accounts established for the purpose of this merger and the balance sheet audited.

Article 3

Exchange of shares

All voting shares of the acquiring company and the company being acquired being held by the same company, the present takeover does not give rise to any increase in the share capital of the acquiring company, or the allotment of any share.

The shares of the company being acquired shall be destroyed upon registration of its dissolution in the Registry of Commerce.

Article 4

Acceptance of the contract, consultation

The validity of the present merger contract is subject to ratification of it by the boards of directors of the acquiring company and the company being acquired.

Since the acquiring company and the company being acquired have no employees, there is no reason for providing information to workers as provided in Article 28 of the Merger Law and Article 333a of the Code of Obligations.

Article 5

Dissolution and de-registration of the company being acquired

The board of directors of the company being acquired shall lodge with the Registry of Commerce an application for de-registration of the company being acquired.

The board of directors of the acquiring company shall lodge an application for recordal of the merger in the Registry of Commerce and shall proceed, promptly, to invite creditors to make contact by means of three publications in the Swiss Official Commercial Gazette (FOSC).

However, it may dispense with such publication if a chartered auditor certifies that all known or expected claims can be dealt with by means of the available funds of the merging companies.

Article 6

Simplified procedure

In accordance with Articles 23(1) and 24(1) of the Merger Law, companies are exempted from the requirement of drawing up a merger report, arranging for verification of the merger contract by their auditor, granting the right of consultation provided for by Article 16 of the said Law and submitting the merger contract to the general meeting of their shareholders for approval.

Article 7

Costs

All costs associated with the merger contract, those of its implementation and all those arising from it shall be borne by the acquiring company.

Article 8

Applicable law - Courts of competent jurisdiction

The present agreement shall be subject exclusively to Swiss law.

For any dispute arising between the parties concerning the interpretation, application or implementation of the clauses of the agreement, the parties choose as the competent courts the ordinary courts of the Canton of Vaud.

This signed at Lausanne, this 23rd August 2010.

Philip Morris International Holdings Sàrl

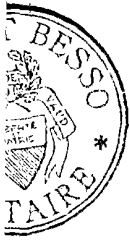
Franciscus de Rooij, director (signed)

Marc-Alain Weder, director (signed)

FTR Holding S.A.

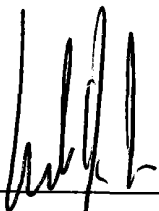
Miroslaw Zielinski, director President (signed)

Joachim Psotta, director vice-president (signed)



THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE ATTACHED DOCUMENT
"CONTRAT DE FUSION"




Laurent Besso, not.

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

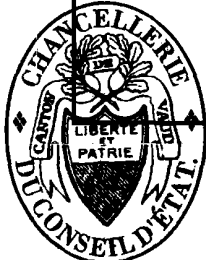
8. sous No 11781

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:


Dimitri MENOPHONTIDIS



CONTRATO DE FUSIÓN



entre

Por un lado:

Philip Morris International Holdings Sàrl, una empresa de responsabilidad limitada del sector privado, con oficinas registradas en Neuchatel, representada por Franciscus de Rooij, con residencia en La Tour-de-Peilz, director, Marc-Alain Weder, con residencia en Chexbres, director, que lo suscriben válidamente con sus firmas conjuntas,

denominado de aquí en adelante "*la empresa adquiriente*".

y

Por otro lado:

FTR Holding S.A., una sociedad anónima cuya oficina registrada está en Neuchatel, representada por Miroslaw Zielinski, con residencia en Lausanne, director y Presidente, y Joachim Psotta, con residencia en Prilly, director y Vicepresidente, que lo suscriben válidamente con sus firmas conjuntas, denominado de aquí en adelante "*la empresa en proceso de adquisición*".

PREÁMBULO

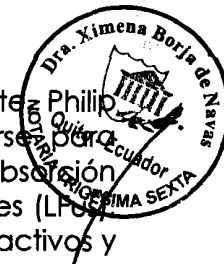
Philip Morris International Holdings Sàrl es una empresa de responsabilidad limitada del sector privado, que tiene un capital en acciones de CHF 2'000.000, dividido en 20.000 acciones con un valor nominal de CHF 100 cada una. Su capital en acciones está completamente pagado.

FTR Holding S. A. es una sociedad anónima regida por leyes suizas, que tiene un capital en acciones de CHF 127'345.200, dividido en 1'273.452 acciones registradas con un valor nominal de CHF 100 cada una. Su capital en acciones está completamente pagado.

La empresa adquiriente es una subsidiaria que pertenece por completo a Philip Morris International Finance Corporation de Wilmington (Delaware de los Estados Unidos de Norteamérica), su único socio.

La empresa en proceso de adquisición es una subsidiaria que pertenece por completo a Philip Morris International Holdings Sàrl, una empresa de responsabilidad limitada del sector privado cuya oficina registrada está en Neuchatel.

Por motivos de restructuración dentro del grupo del cual forman parte Philip Morris International Holdings Sàrl y FTR Holding S.A. desean fusionarse para convertirse en una sola entidad legal, por medio de una fusión por absorción según los significados dados por el Artículo 3(1)(a) de la Ley de Fusiones (LPF) mediante la cual Philip Morris International Sàrl se adueña de todos los activos y pasivos de FTR Holding S.A.



Esta fusión está sujeta a un procedimiento simplificado, según los Artículos 23(1)(a) y 24(1) de la Ley de Fusiones.

En base a estos preámbulos, las partes ahora acuerdan:

Artículo 1

Transferencia de activos y pasivos de la empresa en proceso de adquisición a la empresa adquirente

FTR Holding S.A. transfiere la totalidad de sus activos y pasivos a Philip Morris International Holdings Sàrl que los recibe como un sucesor universal, con efecto para propósitos internos a partir del 1 de septiembre de 2010. Desde esa fecha, todos los actos de la empresa en proceso de adquisición serán considerados como que fueran llevados a cabo a nombre la empresa adquirente, y la empresa adquirente se subroga, desde el 1 de septiembre de 2010, todos los derechos y obligaciones de la empresa en proceso de adquisición.

Artículo 2

Balance general

La empresa adquirente adquiere todos los activos y pasivos de la empresa en proceso de adquisición, con efecto para propósitos internos a partir del 1 de septiembre de 2010, según el balance general adjunto al presente, preparados con fecha al 30 de abril de 2010 y auditado por PricewaterhouseCoopers SA, una sociedad anónima cuya oficina registrada está en Zurich, sucursal de Ginebra.

El indicado balance general muestra activos por CHF 10.843'791.686 y pasivos por CHF 73'899.346, es decir que los activos netos equivalen a CHF 10.769'892.340.

La empresa en proceso de adquisición certifica:

- que hasta la fecha ha cumplido con sus obligaciones según todas las legislaciones federales, cantonales y municipales;
- que desde el 30 de abril de 2010 el balance general no ha experimentado ningún cambio excepto los resultantes de las actividades operativas ordinarias;
- que no existe ningún litigio ni disputa seria en tal momento entre la empresa y terceros;

- que la asamblea de accionistas aprobó las cuentas intermedias preparadas hasta el 30 de abril de 2010 y el balance general auditado.



La empresa adquiriente acepta el valor de absorción y declara que con todos los activos y pasivos y también los cambios en estos que han ocurrido hasta la fecha actual comparados con el balance general al 30 de abril de 2010. La empresa adquiriente también certifica que el valor de los activos netos de la empresa en proceso de adquisición, tal como existe hoy, es de por lo menos CHF 10.769'892.340.

La empresa adquiriente certifica que la junta de los socios aprobó las cuentas intermedias establecidas con el propósito de esta fusión y el balance general auditado.

Artículo 3

Intercambio de acciones

Ya que todas las acciones con derecho de voto de la empresa adquiriente y la empresa en proceso de adquisición se mantendrán en la misma empresa, mediante el proceso de fusión actual no se producirá ningún incremento del capital en acciones de la empresa adquiriente ni de los porcentajes de ninguna acción.

Las acciones de la empresa en proceso de adquisición se destruirán cuando se registre su disolución en el Registro Comercial.

Artículo 4

Aceptación del contrato, consulta

La validez del presente contrato de fusión dependerá de su ratificación por parte de las juntas de directores de la empresa adquiriente y de la empresa en proceso de adquisición.

Debido a que ninguna de las dos empresas tiene empleados, no hay motivos para suministrar información según el Artículo 28 de la Ley de Fusiones ni el Artículo 333a del Código de Obligaciones.

Artículo 5

Disolución y anulación del registro de la empresa en proceso de adquisición

La junta de directores de la empresa en proceso de adquisición deberá presentar ante el Registro Comercial una solicitud de anulación del registro de esta empresa.



La junta de directores de la empresa adquiriente presentará una solicitud para registrar la fusión en el Registro Comercial y procederá, oportunamente, a invitar a acreedores a ponerse en contacto, mediante tres publicaciones en la Gaceta Comercial oficial de Suiza (FOSC).

Sin embargo, podrá no realizar tal publicación si un auditor autorizado certifica que todos los reclamos conocidos o esperados pueden pagarse mediante los fondos disponibles de las empresas fusionadas.

Artículo 6

Procedimiento simplificado

Según los Artículos 23(1) y 24(1) de la Ley de Fusiones, las empresas se exoneran del requerimiento de preparar un informe de fusión, al solicitar la verificación del contrato de fusión por su auditor, otorgando el derecho de consulta estipulado en el Artículo 16 de la mencionada ley y entregando el contrato de fusión a la asamblea general de sus accionistas para su aprobación.

Artículo 7

Costos

Todos los costos asociados con el contrato de fusión, aquellos de su implementación y todos los que surjan por este serán pagados por la empresa adquiriente.

Artículo 8

Leyes aplicables – Cortes de jurisdicción competente

El contrato actual se registrará exclusivamente por las leyes suizas.

Si surgiera cualquier disputa entre las partes sobre la interpretación, aplicación o implementación de las cláusulas del contrato, las partes seleccionan como cortes competentes las cortes ordinarias del Cantón de Vaud.

Se firmó este contrato en Lausanne, este 23 de agosto de 2010.
Philip Morris International Holdings Sàrl

Franciscus de Rooij, director	(firmado)
Marc-Alain Weder, director	(firmado)

FTR Holding S. A.

Miroslaw Zielinski, director y Presidente	(firmado)
Joachim Psotta, director y Vicepresidente	(firmado)

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN CERTIFICADA DEL DOCUMENTO ADJUNTO
"CONTRAT DE FUSION"



[FIRMA]
Laurent Besso, notario

[Sello de Laurent Besso, notario]

Apostilla
(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza
- Este certificado
2. ha sido firmado por Laurent Besso
3. actuando en su calidad de notario
4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso
- NOTARIO
- Certificado
5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010
7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud
8. bajo el número 11810
9. Sello / timbre
10. Firma
- por el canciller del estado
- [Firma]
- Dimitri XENOPHONTIDIS
- [Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]

Por medio de la presente certifico que, a mi leal saber y entender, esta es una traducción fiel y completa del documento en inglés presentado ante mí.

Ing. Patricia Fierro Carrión
C. C. 1706530175

Traductora certificada por la American Translators Association, número de membresía 232000
Miembro 003 de la Asociación de Traductores e Intérpretes del Ecuador, ATIEC



DS--

RAZÓN DE DILIGENCIA NOTARIAL DE RECONOCIMIENTO DE FIRMA.- En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, Capital de la República del Ecuador, el día de hoy viernes doce (12) de Noviembre del año dos mil diez; ante mí DRA. XIMENA BOJA DE NAVAS, Notaria Trigésima Sexta del Cantón Quito, comparece la señora PATRICIA NATALIA FIERRO CARRION, portadora de la cédula de ciudadanía No. 170653017-5. La compareciente es de nacionalidad ecuatoriana, de estado civil divorciada, mayor de edad, empleada particular, domiciliada en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, quien declara conocer el idioma castellano y el idioma inglés; a quien de conocer doy fe en virtud de haberme presentado su cédula de ciudadanía; y, bajo juramento declara que la firma constante en el documento que antecede, es suya, la misma que usa en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica, en fe de lo cual firma junto conmigo, en unidad de acto. Asimismo, la compareciente declara que el documento que antecede fue traducido por ella, del idioma inglés al idioma castellano. Confiero la presente diligencia al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho de la Ley Notarial. Se archiva una fotocopia en el Libro de Diligencias de esta Notaría.-/.

Patricia Natalia Fierro Carrion



Ximena Boja de Navas
Dra. Ximena Boja de Navas
NOTARIA TRIGESIMA SEXTA
DEL CANTON QUITO





REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE NEUCHÂTEL

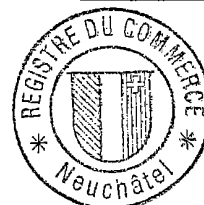
Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE
No réf. 02694/2010
N° féd. CH-170-4005844-7

Philip Morris Brands Sàrl

inscrite le 06 août 2010
Société à responsabilité limitée

Réf.	Raison Sociale		
0	Philip Morris International Holdings GmbH (Philip Morris International Holdings Sàrl) (Philip Morris International Holdings Ltd liab. Co)		
2	Philip Morris Brands Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC)		
Siège			
0	(précédemment à : Zoug)		
1	Neuchâtel		
Adresse			
1	quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel		
Dates des Statuts			
0	16.09.2005 (stat. origin.)	2	23.08.2010
1	15.07.2010 (dern. mod.)		
But, Observations			
0	<u>But:</u> acquisition, administration permanente et vente de participations dans toutes sociétés sous toutes formes en Suisse et à l'étranger; peut effectuer des opérations de financement et constituer des sûretés, notamment sous forme de garanties, gages, cessions globales, cessions à fin de sûreté et déclarations d'exonération de responsabilité, pour les obligations de ses associés et de sociétés liées (pour but complet, cf. statuts).		
0	Les modalités de transfert des parts sociales dérogent à la loi selon les statuts.		
2	<u>But:</u> acquisition, détention et aliénation d'entreprises suisses et étrangères de toute nature; acquisition, administration ou aliénation de brevets, marques, droits d'auteur, designs et tous autres droits de propriété intellectuelle; la société ne peut prendre aucune participation immobilière en Suisse, sauf dans les cas où la Loi fédérale du 16 décembre 1983 sur l'acquisition d'immeubles par des personnes à l'étranger (LFAIE) l'y autorise (pour but complet, cf. statuts).		
2	Prestations accessoires, droits de préférence, de préemption ou d'emption: selon statuts.		
Fusions (LFus)			
2	<u>Fusion:</u> reprise des actifs et passifs de "FTR Holding S.A." (CH-645-1002285-1), à Neuchâtel, selon contrat de fusion du 23.08.2010 et bilan au 30.04.2010, présentant des actifs de CHF 10'843'791'686 et des passifs envers les tiers de CHF 73'899'346. La société reprenante détenant l'ensemble des actions de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution de parts sociales.		
Organe de publication - mode de communication aux associés			
0	Communications aux associés: par un avis unique dans la Feuille officielle suisse du commerce ou par écrit aux adresses enregistrées dans le registre des parts sociales		
0	Organe de publication : Feuille officielle suisse du commerce		
2	Convocations et communications aux associés: par lettre recommandée ou courriel		



Réf.	Capital	
	Nominal	Libéré
0	CHF 2'000'000	CHF 2'000'000
0	Apports en nature, reprises de biens, compensation de créance, conversion de fonds propres, etc.	
	<u>Reprise de biens envisagée:</u> toutes les actions nominatives de CHF 100 de "FTR Holding S.A.", à Neuchâtel, au prix maximal de CHF 9'331'000'000.	



Réf.			Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom, prénom, origine, domicile et parts sociales	Fonctions	Mode de signature
0			"Philip Morris International Finance Corporation" , à Wilmington, Delaware, USA, avec 20'000 parts sociales de CHF 100.	associée	
0			de Rooij Franciscus, des Pays-Bas, à La Tour-de-Peilz	gérant	signature collective à 2
0			Schuster Werner, des Pays-Bas, à Jouxens-Mézery	gérant président	signature collective à 2
0			Weder Marc-Alain, de Balgach, à Chexbres	gérant	signature collective à 2
			"PricewaterhouseCoopers SA" (CH-660-1784998-4), succursale à Genève	organe de révision	
0			Chassé Philippe, de Saanen, à Prilly		procuration collective à 2
0			Kuepfer Marco, de Lauperswil, à Saint-Sulpice (VD)		procuration collective à 2
0			Overney Claude Adrien, de Cerniat (FR), à La Conversion		procuration collective à 2
0			Saine Mark Greer, des Etats-Unis, à Pully		procuration collective à 2
0			Weder Marc-Alain, de Balgach, à Chexbres		procuration collective à 2
0			Zbikowski Artur Stefan, de Pologne, à Lausanne		procuration collective à 2

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOSC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
0	(siège précédent)		23.07.2010	24	1	2694	10.08.2010	16.08.2010	17/5770976
2	2945	01.09.2010							

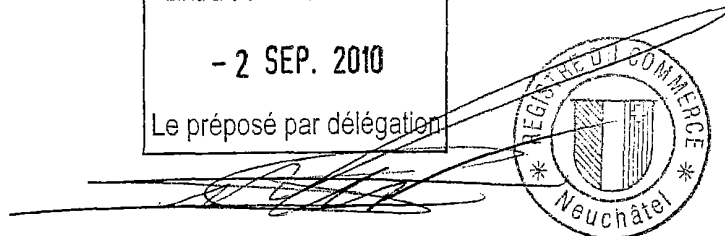
Inscription non encore publiée mais approuvée par l'office fédéral du registre du commerce (art. 32, al. 1 ORC)

Neuchâtel, le 02 septembre 2010

Extrait certifié conforme

- 2 SEP. 2010

Le préposé par délégation



Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

Certificate Nr 4'079.

I LAURENT BESSO, Notary Public at Lausanne (Vaud - Switzerland)
for the canton of Vaud, hereby certify that this copy is a true copy of the
original document I have seen.

Lausanne, the fourteenth of September two thousand and ten.



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

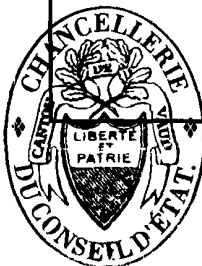
8. sous No 11790

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimitri XENOPHONTIDIS



[Emblem]

COMMERCIAL REGISTER OF THE CANTON OF NEUCHÂTEL

Extract with erasures, if any

EXTRACT FROM THE REGISTER
RefNo: 02694/2010
Fed No CH-170-4005844-7

Philip Morris Brands Sàrl

entered on 06 August 2010
Limited liability company

Ref.	Company name	
0	Philip Morris International Holdings GmbH (Philip Morris International Holdings Sàrl) (Philip Morris International Holdings Ltd-liab.-Co)	
2	Philip Morris Brands Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC)	
	Registered office	
0	(previously at: Zoug)	
1	Neuchâtel	
	Address	
1	quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel	
	Dates of the articles of association	
0	16.09.2005 (original articles of association)	2 23.08.2010
1	15.07.2010 (latest amendment)	
	Object, notes	
0	<u>Object:</u> acquisition, permanent administration and sale of holdings in any companies in any forms in Switzerland and abroad; it can carry out financing operations and create sureties, particularly in the form of guarantees, pledges, blanket assignments, assignments for surety purposes and declarations of exemption from liability, for the obligations of its shareholders and of associated companies (for the complete object, see articles of association).	
0	The terms and conditions for transfer of shares derogate from the law according to the articles of association.	
2	<u>Object:</u> acquisition, holding and transfer of Swiss and foreign undertakings of any type; acquisition, administration or transfer of patents, trade marks, copyright, designs and any other intellectual property rights; the company cannot take any real property holding in Switzerland except in cases where the federal Act of 16 December 1983 on the acquisition of real property by persons abroad (LFAIE) authorises it to do so (for the complete object, see articles of association).	
2	Additional payments, rights of preference, of pre-emption or of acquisition: according to the articles of association.	
	Mergers (LFus)	
2	<u>Merger:</u> takeover of the assets and liabilities of "FTR Holding S.A." (CH-645-1002285-1), at Neuchâtel, according to merger contract of 23.08.2010 and balance sheet at 30.04.2010, showing assets of CHF 10,843,791,686 and liabilities to third parties of CHF 73,899,346. As the company taking over held all of the transferring company's shares, the merger does not give rise to a capital increase or an allotment of shares.	
	Medium for publication – method of communication to the shareholders	
0	Communications to the shareholders: by means of a single notice in the Official Swiss trade bulletin [Feuille Officielle suisse du commerce – FOSC] or in writing to the addresses recorded in the share register	
0	Medium for publication: Official Swiss trade bulletin	
2	Notices of meetings and communications to the shareholders: by registered letter or e-mail	

[Neuchâtel Commercial Register stamp]

Ref.	Capital	
	Nominal	Paid up
0	CHF 2,000,000	CHF 2,000,000
	Investments in kind, recovery of assets, set-off of receivables, conversion of own funds, etc.	
0	Considered recovery of assets: All the registered shares of CHF 100 in "FTR Holding S.A.", at Neuchâtel, at the maximum price of CHF 9,331,000,000.	



Ref.	Shareholders, directors and persons entitled to sign		
Reg.	Mod.	Eras.	
0			Name, forename, origin, address and shares
			Functions
			Basis of signing
0			"Philip Morris International Finance Corporation" at Wilmington, Delaware, USA, with 20,000 shares of CHF 100.
0			de Rooij Franciscus, from the Netherlands, at La Tour-de-Peilz
0			Schuster Werner, from the Netherlands, at Jouxten-Mézery
0			Weder Marc-Alain, from Balgach, at Chexbres
0			"PricewaterhouseCoopers SA" (CH-660-1784998-4), branch at Geneva
0			Chassé Philippe, from Saanen, at Prilly
0			Kuepfer Marco, from Lauperswil, at Saint-Sulpice (VD)
0			Overney Claude Adrien, from Cerniat (FR), at La Conversion
0			Saine Mark Greer, from the United States, at Pully
0			Weder Marc-Alain, from Balgach, at Chexbres
0			Zbikowski Artur Stefan, from Poland, at Lausanne

Ref.	JOURNAL		FOSC PUBLICATION	
	Number	Date	Date	Page/Id
0	(previous registered office)		23.07.2010	24
2	2945	01.09.2010		

Ref.	JOURNAL		FOSC PUBLICATION	
	Number	Date	Date	Page/Id
1	2694	10.08.2010	16.08.2010	17/5770976

Registration not yet published but approved by the Federal Commercial Registry Office (art. 32, para. 1 ORC [Ordinance on the Commercial Register])

Neuchâtel, 02 September 2010

Certified true extract
2 SEP. 2010
The Deputy Official [Signature]

[Stamp: COMMERCIAL REGISTER, Neuchâtel]

End of extract

Only a certified true extract, signed and bearing the stamp of the Register, has legal value.



THIS IS THE CERTIFIED TRANSLATION OF THE ATTACHED DOCUMENT
"EXTRAIT AVEC EVENTUELLES RADIATIONS DU REGISTRE DU COMMERCE DU
CANTON DE VAUD"



Laurent Besso, not.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE

Le présent acte public

2. a été signé par Laurent Besso

3. agissant en qualité de notaire

4. est revêtu du sceau/timbre de LAURENT BESSO,
NOTAIRE

Attesté

5. à Lausanne 6. le 24 septembre 2010

7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

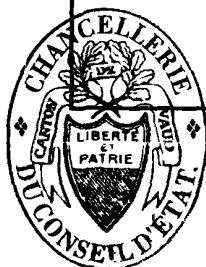
8. sous No 11791

9. Sceau/timbre:

10. Signature

pr le Chancelier d'Etat:

Dimitri XENOPHONTIDIS





Philip Morris Brands Sàrl

Ingresado el 06 agosto de 2010

Empresa de responsabilidad limitada

Ref.	Nombre de la empresa
0	Philip Morris International Holdings GmbH (Philip Morris International Holdings Sàrl) (Philip Morris International Holdings Ltd liab. Co)
2	Philip Morris Brands Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC)
Oficina registrada	
0	(previamente en Zoug)
1	Neuchâtel
Dirección	
1	quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel
Fechas de los estatutos de constitución	
0	16.09.2005 (estatutos originales de constitución) 2 23.08.2010
1	15.07.2010 (últimas enmiendas)
Objetivo, notas	
0	<u>Objetivo</u> compra, administración permanente, y venta de empresas de control (Holdings) de cualquier empresa y de cualquier tipo en Suiza y en el extranjero, también puede efectuar operaciones de financiamiento y crear afianzamientos, específicamente del tipo de garantías, prendas, cesiones en bloque, y cesiones para fines de garantías y declaraciones de exenciones de responsabilidad, para las obligaciones de sus accionistas y de las empresas asociadas (si desea ver los objetivos completos, vea los estatutos de constitución).
0	Los plazos y condiciones de la transferencia de acciones se derivan de las leyes según los estatutos de constitución.
2	<u>Objetivo</u> compras, empresas de control (holdings) de empresas suizas y extranjeras de cualquier tipo, compras, administración o cesión de patentes, marcas registradas, derechos de autor, diseños y cualquier otro tipo de derechos intelectuales a la propiedad; la empresa no puede controlar ningún bien inmueble en Suiza, excepto si la Ley federal del 16 de diciembre de 1983 sobre la compra de bienes raíces por personas extranjeras (LFAIE) lo autoriza (si desea revisar los objetivos completos, vea los estatutos de constitución).
2	Pagos adicionales, derechos preferenciales, de prelación o compra, según los estatutos de constitución.
Fusiones (LFus)	
2	<u>Fusiones</u> Apoderamiento de los activos y las responsabilidades de "FTR Holding S. A." (CH-645-1002285-1), en Neuchâtel, según el contrato de fusión de 23.08.2010 y balance general del 30.04.2010, que muestra activos por Francos Suizos (CHF) 10.843'791.686 y responsabilidades ante terceros por Francos Suizos 73'899.346. Debido a que la empresa de absorción mantuvo todas las acciones de la empresa transferida, la fusión no produjo un aumento de capital ni una asignación de acciones.
Medio de publicación – método de comunicación con los accionistas	
0	Las comunicaciones a los accionistas serán por medio de una sola notificación en el boletín comercial oficial de Suiza (Feuille Officielle suisse du commerce – FOSC) o por escrito a las direcciones registradas en el registro de acciones.
0	Medio de publicaciones: boletín comercial oficial de Suiza
2	Notificaciones de reuniones y comunicaciones para accionistas, se harán por correo registrado o correo electrónico. [sello-registro comercial Neuchâtel]



Ref.	Capital	
0	Nominal	Pagado
	CHF 2'000.000	CHF 2'000.000
	Inversiones en especie, recuperación de activos, amortización de cuentas por cobrar, conversión de fondos propios, etc.	
0	Recuperación considerada de activos Todas las acciones registradas de CHF 100 de "FTR Holding S. A." en Neuchatel a un precio máximo de CHF 9.331'000.000	

Ref.			Accionistas, directores y personas con autorización para firmar		
Reg.	Mod.	Borrado	Nombres, apellidos, origen, dirección y acciones	Funciones	Base de la firma
0			"Philip Morris International Finance Corporation" en Wilmington, Delaware, EE.UU. con 20,000 acciones de CHF 100.	accionista	
0			de Rooij Franciscus, de Países Bajos en La Tour-de-Peilz	director	firma conjunta con otra persona autorizada
0			Schuster Werner, de Países Bajos en Jouxten-Mézery	director y presidente de la junta	firma conjunta con otra persona autorizada
0			Weder Marc-Alain, de Balgach en Chexbres	director	firma conjunta con otra persona autorizada
0			"PricewaterHouse Coopers SA" (CH-660-1784998-4) sucursal de Ginebra	auditores	
0			Chassé Philippe de Saanen en Prilly		Poder conjunto con otra persona autorizada
0			Kuepfer Marco de Lauperswil en Saint-Sulpice (VD)		Poder conjunto con otra persona autorizada
0			Overney Claude Adrien de Cerniat (FR) en La Conversion		Poder conjunto con otra persona autorizada
0			Saine Mark Greer de EE.UU. en Pully		Poder conjunto con otra persona autorizada
0			Weder Marc Alain de Balgach en Chexbres		Poder conjunto con otra persona autorizada
0			Zbikowski Artur Stefan de Polonia en Lausanne		Poder conjunto con otra persona autorizada

Ref	Diario		Publ. FOSC		Ref	Diario		Publ. FOSC	
	Número	Fecha	Fecha	Página / ID		Número	Fecha	Fecha	Página / ID
0	(Oficina registrada previa)				1	2694	10.08.2010	16.08.2010	17/5770976
2	2945	01.09.2010	23.07.2010	24					

Este registro no ha sido publicado pero sí aprobado por la Oficina de Registro Comercial Federal
(artículo 32, párrafo 1 ORC (Ordenanza del Registro Comercial))
Neuchatel, 02 de septiembre de 2010



Se certifica que es un extracto fiel.
2 SEP 2010
Funcionario representante
[firma]

[Sello: Registro Comercial, Neuchatel]

Fin del extracto

Solamente un extracto fiel y verdadero, que esté firmado y que tenga el sello del Registro, tiene
valor legal.

Philip Morris Sàrl

Página 2 de 2

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN CERTIFICADA DEL DOCUMENTO ADJUNTO
"EXTRAIT AVEC EVENTUELLES RADIATIONS DU REGISTRE DU COMMERCE DU
CANTON DE VAUD"



[FIRMA]
Laurent Besso, notario

[Sello de Laurent Besso, notario]

Apostilla
(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País Suiza
- Este certificado
2. ha sido firmado por Laurent Besso
3. actuando en su calidad de notario
4. y tiene el timbre / sello de Laurent Besso
- NOTARIO
- Certificado
5. en Lausanne 6. el 24 de septiembre de 2010
7. por la Cancillería del Estado del Cantón de Vaud
8. bajo el número 11810
9. Sello / timbre
10. Firma
por el canciller del estado
[Firma]
Dimitri XENOPHONTIDIS
[Sello de la Cancillería del Consejo de Estado]

Por medio de la presente certifico que, a mi leal saber y entender, esta es una traducción fiel y completa del documento en inglés presentado ante mí.

Ing. Patricia Fierro Carrión
C. C. 1706530175



Traductora certificada por la American Translators Association, número de membresía 232000
Miembro 003 de la Asociación de Traductores e Intérpretes del Ecuador, ATIEC

PS—

RAZÓN DE DILIGENCIA NOTARIAL DE RECONOCIMIENTO DE FIRMA.- En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, Capital de la República del Ecuador, el día de hoy viernes doce (12) de Noviembre del año dos mil diez; ante mí DRA. XIMENA BOJA DE NAVAS, Notaria Trigésima Sexta del Cantón Quito, comparece la señora PATRICIA NATALIA FIERRO CARRION, portadora de la cédula de ciudadanía No. 170653017-5. La compareciente es de nacionalidad ecuatoriana, de estado civil divorciada, mayor de edad, empleada particular, domiciliada en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, quien declara conocer el idioma castellano y el idioma inglés; a quien de conocer doy fe en virtud de haberme presentado su cédula de ciudadanía; y, bajo juramento declara que la firma constante en el documento que antecede, es suya, la misma que usa en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica, en fe de lo cual firma junto conmigo, en unidad de acto. Asimismo, la compareciente declara que el documento que antecede fue traducido por ella, del idioma inglés al idioma castellano. Confiero la presente diligencia al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho de la Ley Notarial. Se archiva una fotocopia en el Libro de Diligencias de esta Notaría. /

Patricia Fierro



Ximena Boja de Navas
Dra. Ximena Boja de Navas
NOTARIA-TRIGESIMA SEXTA
DEL CANTON QUITO

