



REGISTRE DU COMMERCE DU CANTON DE NEUCHÂTEL

Extrait avec éventuelles radiations

EXTRAIT DU REGISTRE

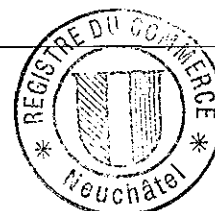
No réf. 02694/2010
N° féd. CH-170-4005844-7
IDE/UID CHE-112.523.512

Philip Morris Brands Sàrl

inscrite le 06 août 2010

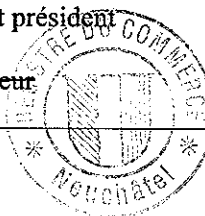
Société à responsabilité limitée

Réf.	Raison Sociale		
0	Philip Morris International Holdings GmbH (Philip Morris International Holdings Sàrl) (Philip Morris International Holdings Ltd liab. Co)		
2	Philip Morris Brands Sàrl (Philip Morris Brands GmbH) (Philip Morris Brands LLC)		
Siège			
0	(précédemment à : Zoug)		
1	Neuchâtel		
Adresse			
1	quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel		
Dates des Statuts			
0	16.09.2005 (stat. origin.)	2	23.08.2010
1	15.07.2010 (dern. mod.)		
But, Observations			
0	<u>But: (rad. réf. 2)</u> acquisition, administration permanente et vente de participations dans toutes sociétés sous toutes formes en Suisse et à l'étranger; peut effectuer des opérations de financement et constituer des sûretés, notamment sous forme de garanties, gages, cessions globales, cessions à fin de sûreté et déclarations d'exonération de responsabilité, pour les obligations de ses associés et de sociétés liées (pour but complet, cf. statuts);		
0	<u>(rad. réf. 2)</u> Les modalités de transfert des parts sociales dérogent à la loi selon les statuts.		
2	<u>But:</u> acquisition, détention et aliénation d'entreprises suisses et étrangères de toute nature; acquisition, administration ou aliénation de brevets, marques, droits d'auteur, designs et tous autres droits de propriété intellectuelle; la société ne peut prendre aucune participation immobilière en Suisse, sauf dans les cas où la Loi fédérale du 16 décembre 1983 sur l'acquisition d'immeubles par des personnes à l'étranger (LFAIE) l'y autorise (pour but complet, cf. statuts).		
2	Prestations accessoires, droits de préférence, de préemption ou d'emption: selon statuts.		
15	L'identification sous le numéro CH-170-4005844-7 est remplacée par le numéro d'identification des entreprises (IDE/UID) CHE-112.523.512.		
Fusions (LFus)			
2	<u>Fusion:</u> reprise des actifs et passifs de "FTR Holding S.A." (CH-645-1002285-1), à Neuchâtel, selon contrat de fusion du 23.08.2010 et bilan au 30.04.2010, présentant des actifs de CHF 10'843'791'686 et des passifs envers les tiers de CHF 73'899'346. La société reprenante détenant l'ensemble des actions de la société transférante, la fusion ne donne pas lieu à une augmentation du capital, ni à une attribution de parts sociales.		
Organe de publication - mode de communication aux associés			
0	Communications aux associés: par un avis unique dans la Feuille officielle suisse du commerce ou par écrit aux adresses enregistrées dans le registre des parts sociales (rad. réf. 2)		
0	Organe de publication : Feuille officielle suisse du commerce		
2	Convocations et communications aux associés: par lettre recommandée ou courriel		

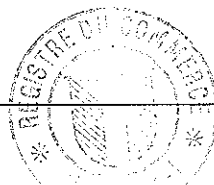


Réf.	Capital		
	Nominal	Libéré	prestation des associés
0	CHF 2'000'000	CHF 2'000'000	
0	Apports en nature, reprises de biens, compensation de créance, conversion de fonds propres, etc.		
0	Reprise de biens envisagée: toutes les actions nominatives de CHF 100 de "FTR Holding S.A.", à Neuchâtel, au prix maximal de CHF 9'331'000'000.		

Réf.			Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom, prénom, origine, domicile et parts	Fonctions	Mode de signature
0		m 9	"Philip Morris International Finance Corporation" , à Wilmington, Delaware, USA, avec 20'000 parts sociales de CHF 100.	associée	
0		5	Schuster Werner , des Pays-Bas, à Jouxten-Mézery	gérant président	signature collective à 2
0			de Rooij Franciscus , des Pays-Bas, à La Tour-de-Peilz	gérant	signature collective à 2
0		7	Weder Marc-Alain , de Balgach, à Chexbres	gérant	signature collective à 2
0			"PricewaterhouseCoopers SA" (CH-660-1784998-4), succursale à Genève	organe de révision	
0		21	Chassé Philippe , de Saanen, à Prilly		procuration collective à 2
0		13	Kuepfer Marco , de Lauperswil, à Saint-Sulpice (VD)		procuration collective à 2
0		18	Overney Claude-Adrien , de Cerniat (FR), à La Conversion		procuration collective à 2
0		18	Saine Mark Greer , des Etats-Unis, à Pully		procuration collective à 2
0		6	Weder Marc-Alain , de Balgach, à Chexbres		procuration collective à 2
0		m 7	Zbikowski Artur Stefan , de Pologne, à Lausanne		procuration collective à 2
3		m 5	Giner Frédéric Paul Henri , de Vuisternens-devant-Romont, à Cortaillod	directeur	signature collective à 2
3		10	Di Renzo Alfredo , d'Italie, à Pully		procuration collective à 2
3		m 5	Légeret Brigitte Isabelle , de Chexbres, à Mathod		procuration collective à 2
4		17	Nolan Christopher Merritt , des Etats-Unis, à Lausanne	directeur	signature collective à 2
4		11	Pires de Moura Uhlmann Célia Maria , du Portugal, à Thalwil	directrice	signature collective à 2
4		22	Von Cunow Dorothee Elisabeth Gertrud , d'Allemagne, à Zürich	directrice	signature collective à 2
4			Eggen Adrian Roy , des Etats-Unis, à Neuchâtel		procuration collective à 2
4			Kaiser Stefan Christian , d'Allemagne, à Neuchâtel		procuration collective à 2
4		6	Kauffmann Wolfgang Christian , d'Allemagne, à Lully (VD)		procuration collective à 2
4		m 22	Kiernan Edward Philip , des Etats-Unis, à Lausanne		procuration collective à 2
4		11	Oliva Galvan Maria Del Mar , d'Espagne, à Lausanne		procuration collective à 2
4		17	Pop Viorica Zorita , de Roumanie, à Lausanne		procuration collective à 2
4		m 11	Punkenhofer Georg , d'Autriche, à Lausanne		procuration collective à 2
4			Tsang Thomas Christopher Hin-Sing , des Etats-Unis, à Peseux		procuration collective à 2
4		m 13	Vidjeskog Jan Anton Mathias , de Finlande, à Pully		procuration collective à 2
5			Giner Frédéric Paul Henri , de Vuisternens-devant-Romont, à Cortaillod	gérant président	signature collective à 2
5		20	Thiry Frédéric Olivier Philippe , de France, à	directeur	signature collective à 2



Réf.			Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom, prénom, origine, domicile et parts	Fonctions	Mode de signature
5	5	22	Lutry		
		11	Agor Andrew Crane, des Etats-Unis, à Lutry		procuration collective à 2
			Légeret Brigitte Isabelle, de Chexbres, à Saint-Aubin-Sauges		procuration collective à 2
5	6		Wick Jon Ryan, des Etats-Unis, à Morrens (VD)		procuration collective à 2
			Chung Dutch, des Etats-Unis, à Le Mont-sur-Lausanne		procuration collective à 2
		7	Zbikowski Artur Stefan, de Pologne, à Lausanne	gérant vice-président	signature collective à 2
8	9	17	Dale Gavin Christopher, de Grande-Bretagne, à Saint-Légier-La Chiésaz		procuration collective à 2
		20	Langer Jeffery Paul, des Etats-Unis, à Neuchâtel		procuration collective à 2
			"Philip Morris Global Brands INC." (File Number 0679505), à Wilmington, Delaware, USA, avec 20'000 parts sociales de CHF 100.	associée	
10	m 22		Dempsey Ruth, de Les Geneveys-sur-Coffrane, à Lausanne	directrice	signature collective à 2
10			Merkel Karsten Olivier, d'Allemagne, à Berne	directeur	signature collective à 2
10		21	Schorderet Philippe Henry Antoine, de Le Mouret, à Jouxten-Mézery		procuration collective à 2
10	11	21	Szuber-Klimiuk Blanka Malgorzata, de Pologne, à Lausanne		procuration collective à 2
		22	Kubski Robert Stanislaw, de Pologne, à Lausanne		procuration collective à 2
			Lute Petrus Anthonius, des Pays-Bas, à Jouxten-Mézery		procuration collective à 2
	13		Punkenhofer Georg, d'Autriche, à Pully		procuration collective à 2
12			Gerber Barry John, de Grande-Bretagne, à Lausanne	directeur	signature collective à 2
13			Hogg Paul, de Grande-Bretagne, à Epalinges	directeur	signature collective à 2
13	13		Fässler Patrick, de Appenzell, à Crans-près-Céligny		procuration collective à 2
		18	Otterloo Marcus Anthonius Rudolphus Carolus, des Pays-Bas, à Belmont-sur-Yverdon		procuration collective à 2
		22	Poierrié Renko, des Pays-Bas, à Pully		procuration collective à 2
	14		Vidjeskog Jan Anton Mathias, de Finlande, à Saint-Sulpice (VD)		procuration collective à 2
14		18	Aivazian Christian, de France, à Oron	directeur	signature collective à 2
14		m 22	Kolwas Andrzej, de Pologne, à Lutry		procuration collective à 2
14		m 22	Ritchie Lisa Anne, de Grande-Bretagne, à Grandvaux		procuration collective à 2
			Sevino Anna, de Russie, à Thônex		procuration collective à 2
16		22	Penetra Carolo Negrão Maria Joao, du Portugal, à Lausanne		procuration collective à 2
17	m 20		Etienne Johannes Petrus Jacobus, des Pays-Bas, à Lausanne	directeur	signature collective à 2
17		22	Khvatskaya Olga, des Etats-Unis, à Lausanne	directrice	signature collective à 2
17			Uberti Perez Duenas Caroline Barbara Tiziana, de Wyssachen, à Savigny		procuration collective à 2
18	18		Niehaus Mark Ingo, d'Allemagne, à Pully	directeur	signature collective à 2
		22	Azoudis Zafirios, du Canada, à Lutry		procuration collective à 2
		22	Détraz Sophie, de Chessel, à Puidoux		procuration collective à 2
18	18		Gulklett Mikjal, du Danemark, à Neuchâtel		procuration collective à 2
		21	Major Pare Christine, de France, à Morges		procuration collective à 2
18		22	Membrez Anne-Françoise Jacqueline, de Courtételle, à Lutry		procuration collective à 2



Réf.			Associés, gérants et personnes ayant qualité pour signer		
Inscr.	Mod.	Rad.	Nom, prénom, origine, domicile et parts	Fonctions	Mode de signature
18		m 22	Murray Elisabeth Anne, de Grande-Bretagne, à Epalinges		procuration collective à 2
19		m 20	Timmermans Philip Jaap Joost, des Pays-Bas, à Neuchâtel		procuration collective à 2
19			Vercruysse Nicolas Louis Emile, de France, à Neuchâtel		procuration collective à 2
		20 m 22	Etienne Johannes Petrus Jacobus, des Pays-Bas, à Lausanne	gérant vice-président	signature collective à 2
20			Jacob Puthenpurackal John, de Bâle, à Ecublens VD	directeur	signature collective à 2
20			Willnegger Eva, d'Allemagne, à Boudry	directrice	signature collective à 2
20			Nguyen My Chau, de Fribourg, à Granges (Veveyse)		procuration collective à 2
		20	Timmermans Philip Jaap Joost, des Pays-Bas, à La Tène		procuration collective à 2
21			Esposito Marco Alfonso, de Wolfisberg, à Nidau	directeur	signature collective à 2
21			Palka Michal Piotr, de Pologne, à Corcelles-Cormondrèche		procuration collective à 2
21			Pellaton Tony, de Val-de-Travers, à Val-de-Ruz		procuration collective à 2
		22	Etienne Johannes Petrus Jacobus, des Pays-Bas, à Bougy-Villars	gérant vice-président	signature collective à 2
		22	Dempsey Ruth, de Les Geneveys-sur-Coffrane, à Le Mont-sur-Lausanne	directrice	signature collective à 2
		22	Murray Elisabeth Anne, de Grande-Bretagne, à Epalinges	directrice	signature collective à 2
22			Fallot Serge, de Biel/Bienne, à Paudex		procuration collective à 2
22			Gast Christine Susanne, de Valbroye, à Milvignes		procuration collective à 2
22			Jenni Albieri Cendrine Isabelle, de Lausanne, à Lutry		procuration collective à 2
		22	Kiernan Edward Philip, des Etats-Unis, à Lutry		procuration collective à 2
		22	Kolwas Andrzej, de Pologne, à Rolle		procuration collective à 2
22			Mikayama Takeshi, du Japon, à Peseux		procuration collective à 2
		22	Ritchie Lisa Anne, de Grande-Bretagne, à Bourgen-Lavaux		procuration collective à 2

Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOISC		Réf.	JOURNAL		PUBLICATION FOISC	
	Numéro	Date	Date	Page/Id		Numéro	Date	Date	Page/Id
0			23.07.2010	24	1	2694	10.08.2010	16.08.2010	17/5770976
2	2945	01.09.2010	07.09.2010	13/5802294	3	3694	09.11.2010	15.11.2010	9/5893638
4	4254	16.12.2010	22.12.2010	16/5953348	5	606	24.02.2011	01.03.2011	0/6056972
6	2387	18.08.2011	23.08.2011	0/6306094	7	3298	18.11.2011	23.11.2011	0/6429264
8	3567	12.12.2011	15.12.2011	0/6461160	9	1416	20.03.2012	23.03.2012	0/6608772
10	3365	05.09.2012	10.09.2012	0/6842024	11	4131	14.11.2012	19.11.2012	0/6937542
12	87	07.01.2013	10.01.2013	0/7008722	13	3786	11.09.2013	16.09.2013	0/1078057
14	4616	02.12.2013	05.12.2013	0/1218981	15		Complément	19.12.2013	0/7225830
16	789	05.03.2014	10.03.2014	0/1388399	17	2394	23.07.2014	28.07.2014	0/1637265
18	3969	19.12.2014	24.12.2014	0/1902863	19	563	17.02.2015	20.02.2015	0/2001923
20	2182	13.07.2015	16.07.2015	0/2273889	21	250	14.01.2016	19.01.2016	0/2605947
22	3718	09.12.2016	14.12.2016	0/3222375					



Neuchâtel, 19 décembre 2016

Miriam Betturini
Collaboratrice spécialisée
par délégation

Extrait certifié conforme

19 DEC. 2016

Le préposé par délégation



Fin de l'extrait

Seul un extrait certifié conforme, signé et muni du sceau du registre, a une valeur légale.

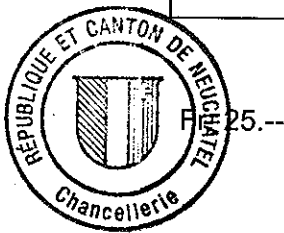
APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: Suisse
Le présent acte public
2. a été signé par Mme Miriam Betturini,
3. agissant en qualité de collaboratrice spécialisée,
4. est revêtu du sceau/timbre de l'office du registre du commerce de Neuchâtel/canton de Neuchâtel.---

Attesté

- | | |
|-------------------------------|------------------|
| 5. à Neuchâtel | 6. le 21/12/2016 |
| 7. par la chancellerie d'État | |
| 8. sous No 2795 | |
| 9. Sceau/timbre | 10. Signature |



Chancellerie d'État

A. Cortat

A. Cortat

Extracto con posibles modificaciones

EXTRACTO DEL REGISTRO

Núm. ref. 02694/2010

Núm. fed. CH-170-4005844-7

IDE/UID CHE-112.523.512

Philip Morris Brands Sàrl

Inscrito el 06 agosto, 2010

Empresa de responsabilidad limitada



Ref. Nombre de la empresa

- 0 ~~Philip Morris International Holdings GmbH~~
~~Philip Morris International Holdings Sàrl~~
~~Philip Morris International Holdings Ltd Liab Co.~~
 Philip Morris Brands Sàrl
 (Philip Morris Brands GmbH)
 (Philip Morris Brands LLC)

Sede

- 0 ~~(antes: Zoug)~~
 1 Neuchâtel

Dirección

- 1 quai Jeanrenaud 3, 2000 Neuchâtel

Fechas de estatutos

- 0 16.09.2005 (estatutos originales) 2 23.08.2010
 1 15.07.2010 (modificación última)

Objetivos, observaciones

0 Objetivos: (mod. ref. 2)

~~acquisition, administration permanente et vente de participations dans toutes sociétés sous toutes formes en Suisse et à l'étranger, peut effectuer des opérations de financement et constituer des sûretés, notamment sous forme de garanties, gages, cessions globales, cessions à fin de sûreté et déclarations d'exonération de responsabilité, pour les obligations de ses associés et de sociétés liées (pour but complet, cf. statuts).~~

0 (mod. ref. 2)

~~Les modalités de transfert des parts sociales dérogent à la loi selon les statuts.~~

2 Objetivos:

adquisición, custodia y enajenación de empresas suizas y extranjeras de todo tipo; adquisición, administración o enajenación de patentes, marcas, derechos de autor, diseños y todo tipo de derechos de propiedad intelectual, la sociedad no puede participar en empresas de bienes raíces en Suiza, excepto según los casos especificados que la Ley Federal del 16 de diciembre, 1983, autorice, con base en la adquisición de bienes raíces por personas en el extranjero (LFAIE), (para conocer el objetivo completo, revise los estatutos).

2 Prestaciones complementarias, derechos de preferencia, de prelación o exención: según los estatutos.

- 15 Se reemplazó el número de identificación CH-170-4005844-7 por el número de identificación de las empresas (IDE/UID) CHE-112.523.512.

Fusiones (LFus)

2 Fusión:

Recompra de los activos y pasivos de "FTR Holding S.A." (CH-645-1002285-1), en Neuchâtel, según el contrato de fusión del 23.08.2010 y el balance al 30.04.2010, que incluía los activos por CHF 10 843 791 686 y pasivos alrededor del nivel de CHF 73 899 346. Debido a que la empresa receptora recibió el conjunto de las acciones de la empresa transferida, la fusión no justifica un aumento de capital ni una concesión de los tenedores de acciones.

Entidad encargada de publicaciones – modos de comunicación con los accionistas

0 ~~Communications aux associés pour un avis unique dans la feuille officielle suisse du commerce ou par écrit aux adresses enregistrées dans le registre des parts sociales (rad. réf. 2)~~

0 Entidad encargada de publicación: gaceta oficial suiza de comercio

2 Convocatorias y comunicaciones para accionistas: por correo registrado o servicios de mensajería

[Sello redondo: Registro de Comercio – Neuchâtel]

Ref	Capital	Pagado	Participación de accionistas
0	Nominal CHF 2 000 000	CHF 2 000 000	



0 Aportaciones en especie, recompra de bienes, compensación de la deuda, conversión de capital, etc.
 Recompra prevista de los bienes:

Todas las acciones nominales de CHF 100 de "FTR Holding S.A.", en Neuchâtel, a un precio máximo de CHF 9 331 000 000.

Inscr.	Ref.	Modif.	Accionistas, gerentes y personas que están calificadas para firmar	Funciones	Forma de firmar
0		m 9	Nombres, apellidos, país de origen, domicilio y partes "Philip Morris International Finance Corporation, Wilmington, DE, USA con 20.000 acciones de CHF 100	accionista	
0		5	Schuster, Werner, Países Bajos, en Jouxten-Mézery	gerente presidente	firma colectiva de 2
0			de Rooij Franciscus, Países Bajos, en La Tour-de-Peilz	gerente	firma colectiva de 2
0		7	Weder Marc Alain, de Balgach, en Chexbres	gerente	firma colectiva de 2
0			"PricewaterhouseCoopers SA" (CH-660-1784998-4) sucursal de Ginebra	entidad de auditoría	
0		21	Chassé Philippe, de Saanen, en Prilly		poder colectivo de 2
0		13	Kuepfer Marco, de Lauperswil, en Saint Sulpice (VD)		poder colectivo de 2
0		18	Overney Claude Adrien de Cerniat (FR) en La Conversion		poder colectivo de 2
0		18	Saine Mark Greer de los Estados Unidos, en Pully		poder colectivo de 2
0		6	Weder Marc Alain, de Balgach, en Chexbres		poder colectivo de 2
0		m 7	Zbikowski Artur Stefan, de Polonia, en Lausana		poder colectivo de 2
3		m 5	Giner Frédéric Paul Henri, de Vuisternens	director	firma colectiva de 2
			delante de Romont, en Cortaillod		
3		10	Di Renzo Alfredo, de Italia, en Pully		poder colectivo de 2
3		m 5	Legeret Brigitte Isabelle, de Chexbres, en Mathod		poder colectivo de 2
4		17	Nolan Christopher Merritt, de Estados Unidos en Lausana	director	firma colectiva de 2
4		11	Pires de Moura Ullmann Célia Maria, de Portugal, en Thalwil	directora	firma colectiva de 2
4		22	Von Cunow, Dorothee Elisabeth Gertrud de Alemania en Zurich	directora	firma colectiva de 2
4			Eggen Adrian Rov, de los Estados Unidos, en Neuchatel		poder colectivo de 2
4			Kaiser Stefan Christian, de Alemania, en Neuchatel		poder colectivo de 2
4		6	Kauffmann Wolfgang Christian, de Alemania, en Lully (VD)		poder colectivo de 2
4		m 22	Kiernan Edward Philip, de los Estados Unidos, en Lausana		poder colectivo de 2
4		11	Oliva Galvan Maria del Mar, de España, en Lausana		poder colectivo de 2
4		17	Pop Viorica Zorita, de Rumania, en Lausana		poder colectivo de 2
4		m 11	Punkerhofer Georg, de Austria, en Lausana		poder colectivo de 2
4			Tsang Thomas Christopher Hin-Sing, de Estados Unidos, en Peseux		poder colectivo de 2
4		m 13	Vidjeskog Jan Anton Mathias de Finlandia, en Pully		poder colectivo de 2
	5		Giner Frederic Paul Henri de Vuisternens delante de Romont en Cortaillod	gerente presidente	firma colectiva de 2
5		20	Thiry Frédéric Olivier Philippe de Francia en Lutry	director	firma colectiva de 2

Ref			Accionistas, gerentes y personas que están calificadas para firmar		
Inscr.	Mod.	Modif.	Nombres, apellidos, país de origen, domicilio y partes	Funciones	Forma de firmar
5	22		Agor Andrew Crane de Estados Unidos en Lutry		poder conjunto de 2
5	11		Legeret Brigitte Isabelle de Chexbres en Saint Aubin Sauge		poder conjunto de 2
5			Wick Jon Ryan de Estados Unidos en Morrens (VD)		poder conjunto de 2
6			Chung Dutch, de Estados Unidos en Le Mont Sur Lausanne		poder conjunto de 2
7	20		Zbikowski Artur Stefan, de Polonia en Lausana	gerente vicepr.	firma conjunta de 2
8	17		Dale Gavin Christopher, de Reino Unido, en Saint Legier		poder conjunto de 2
8			La Chiesaz		poder conjunto de 2
8	20		Langer Jeffery Paul de Estados Unidos, en Neuchatel		poder conjunto de 2
9			"Philip Morris Global Brands INC (archivo número 0679505 en Wilmington DE EE. UU. con 20 000 acciones de CHF 100	accionista	poder conjunto de 2
10	m 22		Dempsey Ruth de Les Geneveys sur Coffrane en Lausana	directora	firma conjunta de 2
10			Merkel Karsten Olivier de Alemania en Berna	director	firma conjunta de 2
10	21		Schorderet Philippe Henry Antoine de Le Mouret en Jouxten-Mezery		poder conjunto de 2
10	21		Szuber Klimiuk Blanka Malgorzata de Polonia en Lausana		poder conjunto de 2
11	22		Kubski Robert Stanislaw de Polonia, en Lausana		poder conjunto de 2
11			Lute Petrus Anthonius, Países Bajos, de Jouxten Mézery		poder conjunto de 2
11			Punkenhofer Georg, de Austria, en Pully		poder conjunto de 2
12			Gerber Barry John, de Reino Unido, en Lausanne	director	firma conjunta de 2
13			Hogg Paul, de Reino Unido, en Epalinges	director	firma conjunta de 2
13			Fässler Patrick, de Appenzell, en Crans-près-Céligny		poder conjunto de 2
13	18		Otterloo Marcus Anthonius Rudolphus Carolus, de Países Bajos en Belmont sur Yverdon		poder conjunto de 2
13	22		Poierrié Remko de Países Bajos en Pully		poder conjunto de 2
13			Vidjeskog Jan Anton Mathias de Finlandia en Saint Sulpice		poder conjunto de 2
14	18		Aivazian Christian de Francia en Oron	director	firma conjunta de 2
14	m 22		Kolwas Andrzej de Polonia en Lutry		poder conjunto de 2
14	m 22		Ritchie Lisa Anne de Reino Unido en Grandvaux		poder conjunto de 2
14			Sevino Anna de Rusia en Thonex		poder conjunto de 2
16	22		Penetra Carolo Negrão Maria Joao de Portugal en Lausana		poder conjunto de 2
17	m 20		Etienne Johannes Petrus Jacobus de Países B. en Lausana	director	firma conjunta de 2
17	22		Khvatskaya Olga de Estados Unidos en Lausana	directora	firma conjunta de 2
17			Uberti Perez Duenas Caroline Barbara Tiziana de Wyssahcen en Savigny		poder conjunto de 2
18			Niehaus Mark Ingo de Alemania en Pully	director	firma conjunta de 2
18	22		Azoudis Zafirios de Canadá en Lutry	director	poder conjunto de 2
18	22		Detraz Sophie de Chessel en Puidoux		poder conjunto de 2
18			Gulklett Mikkel de Dinamarca en Neuchatel		poder conjunto de 2
18	21		Makor Pare Christine de Francia en Morges		poder conjunto de 2
18	22		Membrez Anne Francoise Jacqueline de Courtetelle en Lutry		poder conjunto de 2



1. The first part of the document is a list of the names of the persons who have been appointed to the various offices of the city government. The names are listed in alphabetical order, and each name is followed by the office to which he or she has been appointed.

Ref		Accionistas, gerentes y personas que están calificadas para firmar		
Inscr.	Mod. Modif.	Nombres, apellidos, país de origen, domicilio y partes	Funciones	Forma de firma
18	m 22	Murray Elizabeth Anne de Reino Unido en Epalinges		firmar
19	m 20	Timmermans Philip Jaap Joost de Países Bajos en Neuchatel		poder conjunto de 2
19		Vercruysse Nicolas Louis emile de Francia en Neuchatel		poder conjunto de 2
20	m 22	Etienne Johannes Petrus Jacobus de Países Bajos en Lausana	gerente vicepresid.	firma conjunta de 2
20		Jacob Puthenpurackal John, de Bale, à Ecublens	director	firma conjunta de 2
20		Willnegger Eva, de Alemania, en Boudry	directora	poder conjunto de 2
20		Nguyen My Chau, de Fribourg, en Granges (Veveyse)		poder conjunto de 2
20		Timmermans Philip Jaap Joost, de Países Bajos, en La Tène		firma conjunta de 2
21		Esposito Marco Alfonso, de Wolfisberg, en Nidau	director	poder conjunto de 2
21		Palka Michal Piotr, de Polonia, en Corcelles- Commondèche		firma conjunta de 2
21		Pellaton Tony, de Val-de-Travers, en Val-de-Ruz		
	22	Etienne Johannes Petrus Jacobus, de Países Bajos, en Bougy-Villars	gerente vice-presidente	firma conjunta de 2
	22	Dempsey Ruth, de Les Geneveys-sur-Coffrane, en Le Mont-sur-Lausanne	directora	firma conjunta de 2
	22	Murray Elisabeth Anne, de Reino Unido, en Epalinges	directora	firma conjunta de 2
22		Fallot Serge, de Biel/Bienne, en Paudex		poder conjunto de 2
22		Gast Christine Susanne, de Valbroye, en Milvignes		poder conjunto de 2
22		Jenni Albieri Cendrine Isabelle, de Lausana, en Lutry		poder conjunto de 2
	22	Kiernan Edward Philip, de los EE. UU., en Lutry		poder conjunto de 2
	22	Kolwas Andrzej, de Polonia, à Rolle		poder conjunto de 2
22		Mikayama Takeshi, de Japón, en Peseux		poder conjunto de 2
	22	Ritchie Lisa Anne, de Reino Unido, en Bourg-en-Lavaux		poder conjunto de 2

Ref	DIARIO Número	Fecha	PUBLICAC. Fecha	FOSC Página/ ID	REF	DIARIO Número	Fecha	PUBLIC. Fecha	FOSC Pág/ID
0			23.07.2010	24	1	2694	10.08.2010	16.08.2010	17/5770976
2	2945	01.09.2010	07.09.2010	13/5802294	3	3694	09.11.2010	15.11.2010	9/5893638
4	4254	16.12.2010	22.12.2010	16/5953348	5	606	24.02.2011	01.03.2011	0/6056972
6	2387	18.08.2011	23.08.2011	0/6306094	7	3298	18.11.2011	23.11.2011	0/6429264
8	3567	12.12.2011	15.12.2011	0/6461160	9	1416	20.03.2012	23.03.2012	0/6608772
10	3365	05.09.2012	10.09.2012	0/6842024	11	4131	14.11.2012	19.11.2012	0/6937542
12	87	07.01.2013	10.01.2013	0/7008722	13	3786	11.09.2013	16.09.2013	0/1078057
14	4616	02.12.2013	05.12.2013	0/1218981	15		Complemento	19.12.2013	0/7225830
16	789	05.03.2014	10.03.2014	0/1388399	17	2394	23.07.2014	28.07.2014	0/1637265
18	3969	19.12.2014	24.12.2014	0/1902863	19	563	17.02.2015	20.02.2015	0/2001923
20	2182	13.07.2015	16.07.2015	0/2273889	21	250	14.01.2016	19.01.2016	0/2605947
22	3718	09.12.2016	14.12.2016	0/3222375					

Extracto certificado conforme

19 DEC 2016

Le préposé par délégation

Miriam Betturini
Collaboratrice spécialisée
par délégation

Fin del extracto

Para que un extracto certificado tenga valor legal debe ser conforme, firmado y tener el sello de registro.



APOSTILLA

(Convención de La Haya del 5 de octubre,
1961)

1. País: Suiza
Este certificado
2. fue firmado por Miriam Betturini,
3. que actúa en su calidad de colaboradora especializada
4. y tiene el sello o timbre de la oficina de registro
comercial de Neuchâtel/cantón de Neuchâtel.--

Certificado

5. en Neuchâtel
6. el 21 de diciembre, 2016
7. por la Cancillería de
Estado
8. según el número 2795
10. Firma
9. Sello o timbre

Cancillería de Estado
[Firma]
A. Cortat

