

## **INFORME ANUAL**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en los estatutos sociales de Tabacalera Andina S.A. TANASA, ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

### **SITUACION GENERAL**

En relación con las principales variables económicas durante el año 2008, podemos observar, en primer lugar, que la inflación anual aumentó gradualmente durante los primeros ocho meses del año, hasta alcanzar un pico del 10% en agosto, y comenzó a descender a partir de entonces, hasta un 8.83% al cierre del año. Es importante destacar que en país como el nuestro, cuyo medio circulante es una moneda dura, como lo es el Dólar Norteamericano, este nivel de inflación resulta alto, puesto que los Estados Unidos de Norte América cerró el año con una inflación del 3.1%.

El salario unificado nominal de la economía aumentó como consecuencia de un aumento nominal (9%) aprobado por el Gobierno Nacional superior al de la canasta familiar básica (6.94%).

El sector externo tuvo un saldo positivo de la balanza por cuenta corriente hasta el mes de agosto, como consecuencia de los altos precios de los hidrocarburos en los mercados internacionales. Sin embargo desde septiembre la balanza comercial se tornó negativa debido, principalmente, a la reducción de las exportaciones por disminución de los precios de los principales productos de exportación, en especial del petróleo, como consecuencia de la crisis financiera internacional.

Por esta razón el gobierno ecuatoriano tomó medidas a inicios del año 2009, dirigidas a disminuir las importaciones de productos de consumo que considera suntuarios, teniendo como objetivo garantizar la estabilidad monetaria del país.

Una de las medidas que tuvo mayor incidencia negativa en el mercado de cigarrillos durante 2008 fue la adoptada el 29 de diciembre de 2007 por la Asamblea Constituyente mediante la emisión de la Ley de Equidad Tributaria la cual, entre otros aspectos, incrementó la tarifa del Impuesto a los Consumos Especiales de cigarrillos, productos del tabaco y sucedáneos del tabaco a 150%.

### **SIEMBRA, COMPRA Y DESVENADO DE TABACO**

Durante la cosecha 2008-2009 se firmaron contratos con 486 agricultores, y se compraron un total de 3,094 toneladas de tabaco, manteniendo la producción a pesar de las inundaciones y el aumento en la demanda de terreno para cultivar maíz, arroz y cacao.

Los procesos de firma de contratos y compra de tabaco verde se llevaron a cabo sin retraso, dentro de un ambiente de buenas relaciones entre la Empresa y los agricultores.

Del total de tabaco adquirido se destinaron 843 toneladas para el consumo local y el remanente para exportación. El precio de compra de tabaco verde fue 16% superior al promedio del 2007, debido principalmente a un incremento del precio de insumos y mano de obra.

En octubre de este año Philip Morris International, realizó una Auditoria de Buenas Prácticas Agrícolas sobre las prácticas de TANASA en lo relativo al manejo adecuado de fertilizantes y pesticidas, así como sobre la sostenibilidad e integridad de nuestras cosechas, alcanzando la calificación de 81 puntos de conformidad (sobre un total de 100). Esto significa una mejora de 7.4% en comparación con la calificación obtenida en el 2006.

## **PRODUCCIÓN DE CIGARRILLOS**

Durante el año 2008 se mantuvo un proceso de producción estable y acorde con la satisfacción de las demandas del mercado, el cual apoyó los planes de mercadeo respecto a nuevos lanzamientos, como *Lark Reserva Especial*. De la misma forma contribuimos al negocio mediante la manufactura de productos promocionales durante todo el año.

Se dio especial atención al mejoramiento de la calidad de producto. Como resultado, el índice de calidad visual alcanzó niveles de clase mundial, consolidándonos como la mejor operación de Philip Morris en Latinoamérica.

Expandimos significativamente nuestra exportación de cigarrillos durante el 2008. En efecto, para la Compañía Colombiana de Tabaco S. A. se fabricaron cigarrillos Caribe LS 20's, Marlboro KS 10's y Green Lights, mientras que para CITSA, en Bolivia, exportamos Marlboro KS 20's (Full Flavor y Lights).

En el mes de julio recibimos la visita de Société Générale de Surveillance S.A. (SGS), una de las más grandes compa n as del mundo en el área de calidad e inspección, quienes realizaron la auditoría de re-certificación para el sistema de calidad ISO 9001-2000, que fue concedida a nuestra planta industrial de Quito en octubre.

Durante el mes de septiembre lanzamos nuestra iniciativa de mejora continua denominada SIMAC (Sistema Integrado de Mejora Continua), que tiene como objetivo reducir todo tipo de desperdicios y aumentar el valor agregado de nuestros procesos mediante un cambio en la cultura organizacional, soportado en capacitación permanente y empoderamiento a nuestra gente.

### **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Con el fin de dar cumplimiento a lo indicado en el numeral 1.7 del Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y luego de revisar la documentación pertinente, informó a ustedes que durante el ejercicio económico correspondiente al año 2008, la Compa n a ha cumplido de manera íntegra las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes.

## **RECURSOS HUMANOS**

### **Transparencia en comunicación de nuevos beneficios a personal de TANASA**

Con el propósito de comunicar en forma transparente las condiciones que regirán la administración salarial resultante de las negociaciones del Décimo Séptimo Contrato Colectivo entre TANASA y el Comité de Empresa y Sindicato 26 de Abril, a partir de marzo 2008 se inició un detallado plan de comunicación interna a todo el personal amparado bajo Convenio. A fin de informarles sobre las condiciones de la nueva estructura salarial desde grados 1 al 7 que contempló operarios hasta niveles de supervisión. Es importante aclarar que todo el personal ahora conoce su sueldo así como su grado salarial mismo que fue informado por escrito.

Continuando con esta sana práctica, en enero de este año se comunicó por escrito a todo el personal amparado bajo Contrato Colectivo de los respectivos ajustes salariales en línea con la inflación semestral reportada por el Gobierno. Dicha iniciativa fue positivamente recibida por los beneficiados, así como por la dirigencia del Sindicato que resaltó la transparencia del proceso.

De igual manera, a lo largo del año anterior se dieron charlas, conjuntamente con la Compañía de Seguros Salud, a la dirigencia y a todo el personal de fábrica respecto de las condiciones del seguro privado de salud para nuestro personal y sus familias, quienes han constatado las ventajas de este beneficio adicional concedido por la Compañía.

**I N F O R M E      F I N A N C I E R O**

## RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

Durante el 2008 la Compañía decidió realinear el modelo de negocios en Ecuador, lo que implicó iniciar un proceso de especialización de la función de la Compañía en la manufactura de cigarrillos y productos del tabaco. Un resultado de esta especialización fue la transferencia de las licencias de las marcas, *Marlboro* y *Lark*, propiedad de Philip Morris International, a Industrias del Tabaco, Alimentos y Bebidas S.A. ITABSA. Una consecuencia de esta transferencia de licencias fue la reducción de las ventas facturadas por TANASA en aproximadamente US \$14 millones.

En el Balance General se puede observar una disminución importante en el total del Activo Corriente con relación al año anterior debida principalmente al cobro de facturas a PROESA.

El Pasivo Corriente también disminuyó en relación con las ventas, puesto que la provisión para el pago de los impuestos del ICE e IVA está relacionada con dicho volumen de venta.

En otros pasivos los saldos corresponden a las reservas que mantiene la Compañía para Jubilación Patronal e Indemnizaciones, valoradas de acuerdo a cálculos actuariales realizados por una firma profesional independiente.

El Capital de Trabajo de la Compañía en el año 2008 se ubica en alrededor de US \$ 4.0 millones. Este saldo positivo demuestra que TANASA mantiene una adecuada posición financiera para cubrir los compromisos con los acreedores y el pago de gastos operativos.

## ESTADO DE RESULTADOS

Expresado en Dólares

Año terminado a Diciembre del 2008 y 2007

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
Ventas Netas	29.738.950	43.902.146
<b>COSTOS</b>		
Costo de productos vendidos	(23.136.362)	(29.830.415)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	6.602.588	14.071.731
Gastos de Mercadeo y gastos Generales y de Administración	(4.713.043)	(8.493.012)
<b>UTILIDAD EN OPERACIÓN</b>	1.889.545	5.578.719
Otros ingresos (gastos), netos	(931.171)	(585.806)
15% P. Laboral e Impuesto a la Renta	(479.938)	(1.905.818)
<b>UTILIDAD NETA DEL PERIODO</b>	<b>478.436</b>	<b>3.087.095</b>

## BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares

31 de Diciembre del 2008 y 2007

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja y Bancos	720.130	103.782
Cuentas por Cobrar	16.529.692	36.447.405
Inventarios	12.583.421	11.723.205
Gastos Anticipados	272.506	98.731
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>30.105.749</b>	<b>48.373.123</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		
Propiedad, Planta y Equipo	9.702.718	9.109.038
(Menos depreciación acumulada)		
<b>OTROS ACTIVOS</b>	10.650	2.500
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>39.819.117</b>	<b>57.484.661</b>

## BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares

31 de Diciembre del 2008 y 2007

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas y gastos por pagar	26.077.859	34.650.510
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>26.077.859</b>	<b>34.650.510</b>
Otros Pasivos	2.277.382	8.761.586
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL GENERAL DEL PASIVO</b>	<b>28.355.241</b>	<b>43.412.096</b>
 <b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social Pagado	195.200	195.200
Reserva Legal y Facultativa	97.600	97.630
Reserva de Capital	10.692.640	10.692.640
Utilidad Neta del Período	478.436	3.087.125
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>11.463.876</b>	<b>14.072.565</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>39.819.117</b>	<b>57.484.661</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

El Directorio y la Gerencia General proponen a los señores accionistas la siguiente distribución de las utilidades del año 2008:

<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>US \$ 478.436</b>
<b>Reserva Legal</b>	<b>-0-</b>
<b>UTILIDAD DISPONIBLE</b>	<b>US \$ 478.436</b>

La Gerencia recuerda que no se debe asignar ningún valor a la reserva legal, por cuanto el saldo a la fecha es igual al 50% del Capital, y sugiere que se reparta un dividendo en efectivo de US\$ 478.436 igual al total de la utilidad disponible del año 2008, antes mencionada.

Si la Junta de Accionistas aprueba la anterior propuesta, ésta delegaría a los Administradores para que establezcan la fecha del pago del dividendo.

Corresponde a ustedes Señores Accionistas pronunciarse sobre este Informe, el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas y sobre las sugerencias del Directorio y la Gerencia General respecto a los resultados del ejercicio del 2008.

El Directorio y la Gerencia General de TANASA presentan su agradecimiento a los Señores Accionistas y a los ejecutivos y trabajadores de la Compañía, por su permanente respaldo y constante colaboración durante el año 2008.

  
Humberto Mora  
Gerente General