

## **INFORME ANUAL**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en los estatutos sociales de Tabacalera Andina S. A. "TANASA", ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2007.

### **SITUACION GENERAL**

En relación con las principales variables económicas, podemos ver que a partir del segundo trimestre del año 2007, ha existido un incremento paulatino de la inflación, llegando a Diciembre a una inflación acumulada de 3.32%. Las tasas de interés activas referenciales alcanzaron un 10.72%, la cual es bastante alta al ser comparada con países que tienen como moneda al dólar norteamericano.

El desarrollo de las actividades del negocio de TANASA en el año 2007, dentro de este marco económico y político del País, han sido normales, pese a que el 29 de diciembre del 2007, la Asamblea Constituyente emitió la Ley de Equidad Tributaria, la cual entre otros aspectos, incrementó la tarifa del Impuesto a los Consumos especiales de cigarrillos, productos del tabaco y sucedáneos del tabaco a 150%, con lo cual el año 2008, se convierte en un año de seguimiento a los posibles impactos en nuestra industria por el incremento impositivo en el producto.

Las metas de productividad y rentabilidad esperadas en este año se han podido cumplir gracias a la reestructuración de personal y al logro de los ahorros en costos, que se pueden ver reflejados en mayores utilidades y mayor generación de impuestos.

### **SIEMBRA, COMPRA Y DESVENADO DE TABACO**

Durante la cosecha 2007-2008 se firmaron contratos con 450 agricultores, y se compró un total de 3,100 toneladas aproximadamente. Debido a que por las lluvias y el aumento en la demanda de terreno para cultivar maíz, arroz y cacao, se redujo el área de producción de tabaco la cantidad de tabaco comprado estuvo ligeramente por debajo del plan.

Los procesos de firma de contratos y compra de tabaco verde se llevaron sin retraso, dentro de un ambiente de buenas relaciones entre la Empresa y los agricultores.

Del total de tabaco adquirido se destinarán aproximadamente 1,300 toneladas para el consumo local y el remanente para exportación. El precio de compra de tabaco verde fue ligeramente superior al promedio estimado, debido primordialmente a una mejor calidad de tabaco Burley.

Siguiendo con el proceso de reestructuración iniciado en el año 2006, se modificaron las responsabilidades de los puestos de desvenado y se racionalizaron los puestos, pasando de 27 a 18 empleados permanentes. Paralelamente se contrató personal permanente con mejores competencias y perfil técnico.

A inicios del período se efectuó un "GAP análisis" del proceso de control de calidad en Desvenado. Se encontraron áreas de mejoramiento, con las cuales se estableció un compromiso de mejora a través de un plan de trabajo para el período 2008 - 2009.

## PRODUCCION DE CIGARRILLOS

Durante el año 2007 se mantuvo un proceso de producción estable y capaz de satisfacer las demandas del mercado y de soportar los planes de mercadeo respecto a nuevos lanzamientos, como Next y Full Speed 10's. De la misma forma se dio soporte mediante la manufactura de productos promocionales durante todo el año.

Especial atención se dio al mejoramiento de la calidad de producto. Como resultado, las auditorias de calidad visual de producto Tanto el índice de calidad de producto como de calidad visual fueron significativamente superiores a los del año anterior.

Por solicitud de COMPAÑIA COLOMBIANA DE TABACO S.A. se fabricaron cigarrillos Caribe LS 20's y Marlboro KS 10's para consumo en el mercado Colombiano.

Por requerimientos de mercadeo se instaló una línea de producción RS 10's soft pack, en la cual se produjo Full Speed 10's S.P.

Se realizaron mejoras importantes en el proceso de producción como la instalación de tres enlaces (link ups). Los mismos permitieron enlazar la salida de las máquinas de elaboración de cigarrillos con la alimentación de las empaquetadoras, con esta tecnología se mejoró la productividad del proceso y la calidad del producto.

Ecuador fue el primer país en Latinoamérica en implementar el sistema de verificación de producto (CVS), en el 97% de su producción, mediante la impresión

de un código único en cada paquete de cigarrillos, para ello se instalaron impresoras de inyección de tinta especiales en 4 módulos de empaque.

La empresa SGS realizó una auditoria de seguimiento como requisito para mantener la certificación ISO 9001-2000, no se encontraron incumplimientos. Durante el 2008 se ejecutará la re-certificación en esta norma.

Se puso en operación la planta de tratamiento de agua, con excelentes resultados. Las aguas residuales cumplieron con creces los requerimientos de ley.

Dado lo anterior no hubo inconvenientes en la obtención de los permisos de operación de la fábrica.

A final de año se ejecutó una auditoria del sistema de gestión de Seguridad, Salud y Ambiente, se obtuvo el nivel 6, nivel establecido como meta al inicio de 2007.

### **Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

Con el fin de dar cumplimiento a lo indicado en el numeral 1.7 del Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y luego de revisar la documentación pertinente, informo a ustedes que durante el ejercicio económico correspondiente al año 2007, la Compañía ha cumplido de manera íntegra las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes.

## **RECURSOS HUMANOS**

### **NEGOCIACIÓN DEL DÉCIMO SÉPTIMO CONTRATO COLECTIVO**

A mediados del mes de noviembre del 2007, se dio inicio a la ronda de negociaciones del Décimo Séptimo Contrato Colectivo entre TANASA y el Comité de Empresa y Sindicato 26 de Abril.

La propuesta presentada por el Comité de Empresa para el Décimo Séptimo Contrato Colectivo consideraba incrementos en beneficios aproximadamente del 58% sobre los beneficios existentes al 2007, siendo los más importantes, aumentos de salario y seguro de salud.

En contraparte la Administración de la Compañía propuso: i) la implementación de una estructura salarial que sea competitiva internamente y con el mercado, con el fin de reconocer el aporte del personal, asegurando al mismo tiempo equidad, imparcialidad y transparencia para todos y ii) que el costo del seguro de salud fuera compensado mediante la eliminación de beneficios existentes al 2007.

El Décimo Séptimo Contrato Colectivo fue suscrito el pasado 28 de Febrero de 2008 en las dependencias del Ministerio de Trabajo y con el aval del Director Regional de Trabajo.

Las conversaciones entre las partes se realizaron en un ambiente de cordialidad y respeto.

## RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

Los ingresos provenientes de las ventas son mayores que el año anterior, debido principalmente al incremento de las ventas de tabaco y cigarrillos a un cliente global de la Compañía así como a sus Afiliadas.

Hay un incremento en los gastos administrativos y los gastos de mercadeo. Adicionalmente hubo un mayor número de transacciones financieras y contables lo que generó un porcentaje superior de colocación en los servicios prestados por ITABSA debido a entre otros a la actividad de exportación para Colombia y la venta de tabaco a clientes internacionales.

En el Balance General, se puede observar un incremento importante en el total del Activo Corriente con relación al año anterior, debido principalmente al incremento en las cuentas por cobrar a PROESA, las cuales tienen directa relación con el incremento de ventas de TANASA.

El Pasivo Corriente aumentó principalmente por el hecho de la provisión para el pago de los impuestos del ICE e IVA. Es importante indicar que se mantiene todavía el préstamo otorgado por PROESA.

En otros pasivos los saldos corresponden a las reservas que mantiene la compañía para Jubilación Patronal e Indemnizaciones, valoradas de acuerdo a cálculos actuariales realizados por una firma profesional independiente. La disminución de los saldos al cierre del 2007, se debe a la reducción de personal realizada en los últimos años.

El Capital de Trabajo activo corriente - de la compañía en el año 2007 está en alrededor de US 13.2 millones de dólares (\$ 6.2 millones en el 2006). Este saldo importante demuestra que TANASA, mantiene una sólida posición financiera para cubrir los compromisos con los acreedores y el pago de gastos operativos.

## ESTADO DE RESULTADOS

Expresado en Dólares

Año terminado a Diciembre del 2007 y 2006

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
Ventas Netas	43.902.146	30.211.615
<b>COSTOS</b>		
Costo de productos vendidos	(29.830.415)	(22.956.485)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<u>14.071.731</u>	<u>7.255.130</u>
Gastos de Mercadeo y gastos Generales y de Administración	(8.493.012)	(4.820.511)
<b>UTILIDAD EN OPERACIÓN</b>	<u>5.578.719</u>	<u>2.434.619</u>
Otros ingresos (gastos), netos	(585.806)	(676.978)
15% P. Laboral e Impuesto a la Renta	(1.905.818)	(739.782)
<b>UTILIDAD NETA DEL PERIODO</b>	<u><u>3.087.095</u></u>	<u><u>1.017.859</u></u>

**BALANCE GENERAL**

**Expresado en Dólares**

**31 de Diciembre del 2007 y 2006**

	<b><u>2007</u></b>	<b><u>2006</u></b>
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja y Bancos	103.782	1.661.180
Cuentas por Cobrar	36.447.405	16.512.601
Inventarios	11.723.205	13.858.185
Gastos Anticipados	98.731	294.647
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>48.373.123</b>	<b>32.326.613</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		
Propiedad, Planta y Equipo	9.109.038	9.161.226
(Menos depreciación acumulada)		
<b>OTROS ACTIVOS</b>	2.500	7.018
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>57.484.661</b>	<b>41.494.857</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares

31 de Diciembre del 2007 y 2006

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas y gastos por pagar	34.650.510	20.155.216
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>34.650.510</b>	<b>20.155.216</b>
Otros Pasivos	8.761.586	9.336.312
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL GENERAL DEL PASIVO</b>	<b>43.412.096</b>	<b>29.491.528</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social Pagado	195.200	195.200
Reserva Legal y Facultativa	97.630	97.630
Reserva de Capital	10.692.640	10.692.640
Utilidad Neta del Período	3.087.125	1.017.859
	<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>14.072.565</b>	<b>12.003.328</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>57.484.661</b>	<b>41.494.857</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

El Directorio y la Gerencia General proponen a los señores accionistas la siguiente distribución de las utilidades del año 2007:

<b>UTILIDAD DEL AÑO</b>	<b>US \$ 3.087.125</b>
<b>Reserva Legal</b>	<b>-0-</b>
<b>UTILIDAD DISPONIBLE</b>	<b>US \$ 3.087.125</b>

La Gerencia recuerda que no se debe asignar ningún valor a la reserva legal, por cuanto el saldo a la fecha es igual al 50% del Capital y sugiere que se reparta un dividendo en efectivo de US\$ 3.087.125, igual al total de la utilidad disponible del año 2007, antes mencionada.

Si la Junta de Accionistas aprueba la anterior propuesta, ésta delegaría a los Administradores para que establezcan la fecha del pago del dividendo.

Corresponde a ustedes Señores Accionistas, pronunciarse sobre este Informe, el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas y sobre las sugerencias del Directorio y la Gerencia General respecto a los resultados del ejercicio del 2007.

\* \* \*

El Directorio y la Gerencia General de TANASA presentan su agradecimiento a los Señores Accionistas y a los ejecutivos y trabajadores de la Compañía, por su permanente respaldo y constante colaboración durante el año 2007.

  
CHARLES BENDOTTI  
Gerente General