



INFORME ANUAL

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en los estatutos sociales de Tabacalera Andina S. A. "TANASA", ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2006.

SITUACION GENERAL

Gran parte del año 2006 correspondió al proceso electoral, marcado por una intensa campaña de los candidatos, especialmente por los dos finalistas que compitieron en la segunda vuelta, quienes en su afán de ganar votos, llenaron de expectativas al pueblo con algunas ofertas muy poco posibles de llevar a cabo. El triunfo de Rafael Correa en las elecciones presidenciales refleja que una mayoría de la población se inclinó por la propuesta de cambio en el sistema político. La propuesta principal del nuevo Presidente es la convocatoria a una Asamblea Constituyente, de plenos poderes, que redacte una nueva Carta Política.

El desempeño económico del país a partir de la dolarización ha sido positivo. Esto se ha reflejado en reducción de la pobreza y mejores condiciones de vida para la población. También ha permitido que los índices económicos se estabilicen.

Analizando las principales variables económicas, podemos ver que el año 2006 tuvo un desempeño positivo, tanto en el sector externo como en el fiscal. Las



reformas introducidas en 1998 en el SRI/Servicio de Rentas Internas provocaron un aumento en la recaudación. Esta se ha convertido en la principal fuente de ingresos del fisco, desplazando a segundo plano los ingresos del petróleo que evidentemente están influyendo en el crecimiento de la economía por el alto precio que se mantuvo en el período, y por los ingresos originados por la terminación del contrato con la petrolera norteamericana Occidental Petroleum Company.

Adicionalmente, dentro de los ingresos importantes debemos considerar las remesas del exterior que envían a sus familias los ecuatorianos que han emigrado a trabajar en otros países, este importante rubro se estima superará los 2.500 millones de dólares en el año 2007.

Los indicadores económicos del país muestran una tendencia favorable al cierre del año 2006; la inflación bajó del 3.1% en el 2005 al 2.9% en el 2006 y el Producto Interno Bruto creció a 4.3%, índice superior al registrado el año anterior. Las tasas de interés activas, muestran una leve disminución con relación a la tendencia observada en el año 2005, debido a la influencia positiva por el aumento de la liquidez en el sistema bancario, cuyas principales fuentes constituyeron la captación de recursos del sector privado.

El desarrollo de las actividades del negocio de TANASA en el año 2006, dentro de este marco económico y político del País, han sido normales. Las metas de productividad y rentabilidad esperadas en este año se han podido cumplir gracias a la reestructuración de personal y al logro de los ahorros en costos, que se pueden ver reflejados en mayores utilidades y mayor generación de impuestos.

SIEMBRA, COMPRA Y DESVENADO DE TABACO

Durante la cosecha 2006-2007 se firmaron contratos con 484 agricultores, y se compró un total de 3,000 toneladas aproximadamente.



Del total de tabaco adquirido se destinarán 1,400 toneladas aproximadamente para el consumo local y el remanente para exportación. El precio de compra estuvo en línea con el presupuestado.

En este periodo se continuó con la mejora en las prácticas administrativas en el área de desvenado con el fin establecer una estructura más eficiente y acorde con el tamaño del negocio. Como resultado, se redujeron 5 posiciones del personal permanente de un total de 32 (16%).

Adicionalmente, se revisó la descripción de funciones del personal permanente de desvenado, lo que conllevó una equiparación de sueldos en algunos de los casos.

En septiembre del 2006 PMI realizó la auditoria "GAP", Buenas Practicas de Agricultura, donde se obtuvo un resultado superior al esperado, lo que motivo a los evaluadores a felicitar al equipo de agronomía.

PRODUCCION DE CIGARRILLOS

En el ámbito de la producción, los esfuerzos durante el 2006 estuvieron dirigidos a consolidar los cambios efectuados en año anterior, especialmente los relacionados a los procesos administrativos de fábrica y de las áreas de servicio, así como a implementar la siguiente fase de adecuación de la estructura administrativa. Adicionalmente, se reforzaron las capacidades administrativas y técnicas del personal de producción para aumentar la productividad y flexibilidad de la planta y la calidad de los productos.

La disminución en las ventas conllevó una reducción del 8.7% en la producción de cigarrillos. Esta reducción de volumen afectó negativamente la



fracción del costo unitario de gasto fijo, pero gracias a los esfuerzos de productividad se logró compensar la diferencia y alcanzar el objetivo presupuestado.

Se fabricaron nuevas versiones de tres productos, como parte de los planes de mercadeo del año. La mejora de la calidad fue otro logro del 2006.

La empresa SGS realizó 2 auditorías de seguimiento como requisito para mantener la certificación ISO 9001–2000, en ambas oportunidades los resultados fueron muy favorables.

La inversión realizada en la mejora de los procesos productivos y áreas de servicio estuvo de acuerdo a lo presupuestado.

En noviembre se inicio la construcción de la planta de tratamiento de agua, la cual permitirá verter las aguas servidas y negras una vez tratadas, al alcantarillado público sin provocar daños ambientales. Con esta inversión, la empresa asegura el cumplimiento de las regulaciones actuales en esta materia.

Se logró finalizar el proyecto de consolidación de las bodegas y oficinas de PROESA Santa Clara dentro de las instalaciones de la fábrica, permitiendo sinergias de recursos y la optimización del uso de activos.

Siguiendo los planes de mejora establecidos por las auditorías corporativas de calidad se mejoraron las áreas de bodega de tabaco y materias primas.

En Seguridad, Salud y Ambiente también se hicieron avances importantes, para cumplir con las normas municipales aplicables en esta materia y se obtuvo el certificado ambiental.



Audidores locales y regionales de Philip Morris International realizaron sendas auditorias en las plantas de Quito y Durán, en ambos casos se lograron niveles mejores que el promedio regional. El año 2006, cerró con un record de cero accidentes incapacitantes, lo que derivó en felicitaciones de diversas instancias de Philip Morris International Latin America.

VENTAS

El aumento de las ventas de cigarrillos en el 2006, se explica por la suscripción de un nuevo contrato de manufactura a partir del 1 de agosto de este año. Mediante este acuerdo, TANASA fabrica y vende cigarrillos para ITABSA y EL PROGRESO, y por lo tanto concentra el pago del Impuesto a los Consumos Especiales (ICE), de todas la compañías afiliadas a PMI en el Ecuador.

Por otra parte, el volumen total de ventas al consumidor durante el 2006, que se realiza a través de la distribuidora PROESA, disminuyó con relación al año anterior, principalmente debido al incremento de precios realizado durante el año 2005 y en septiembre del 2006, para todas las marcas y presentaciones.

Adicionalmente se deben sumar las modificaciones a la Ley Orgánica de Defensa al Consumidor, realizadas en marzo y septiembre de este año, mediante las cuales se prohibió realizar publicidad exterior de cigarrillos, fumar en ciertos lugares públicos y se cambió el texto y tamaño de la advertencia de salud en los empaques de cigarrillos.

Estas restricciones demandan mayor creatividad e inversión en el uso de material publicitario y una mayor participación en eventos especiales y promociones, tanto al comercio como al consumidor, para mantener nuestro negocio.



La facturación de TANASA, incluidos los impuestos a los Consumos Especiales (ICE), fue de 96 millones en el 2006 y de 89 millones de dólares en el 2005. De estos totales, 66 millones de dólares en el 2006 y 61 millones de dólares en el 2005, correspondieron al Impuesto a los Consumos Especiales, esto significa un incremento del 8.5% de estos ingresos fiscales para el País, generados por la producción de cigarrillos de nuestra compañía.

Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Con el fin de dar cumplimiento a lo indicado en el numeral 1.7 del Art. 1 del Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y luego de revisar la documentación pertinente, informo a ustedes que durante el ejercicio económico correspondiente al año 2006, la Compañía ha cumplido de manera íntegra las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes.



RECURSOS HUMANOS

REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL PARA OPTIMIZAR PROCESOS

Se continuó con la evaluación y adecuación de los procesos administrativos, concentrándose en mantener y fortalecer aquellos procesos fundamentales para el negocio, y reduciendo, eliminando o tercerizando los demás. Como resultado final a diciembre se redujo el personal de 83 a 64 personas, proveniente de todas las áreas de gasto fijo. El cambio estuvo acompañado de reubicación interna de personal, así como de la incorporación de nuevos colaboradores, todo orientado a consolidar una estructura flexible, adaptable y que sea la base para soportar un crecimiento del negocio.

RETIRO ORGANIZADO DE PERSONAL EN EDAD DE JUBILACION

La salida de personal se llevó a cabo de manera organizada en los meses de abril, agosto, septiembre y noviembre. TANASA cumplió con los compromisos patronales en materia de indemnización y jubilación patronal, desembolsando por estos rubros más de 1.5 millones de dólares. Se continuó con la práctica implementada en el 2005, ofreciendo a quienes se desvincularon talleres de Outplacement y homenajes de despedida, a la que asistieron también familiares de los ex empleados.

Dando cumplimiento a la Ley y ejerciendo su tradicional responsabilidad social, TANASA incorporó al Departamento de Producción a dos empleadas con discapacidad auditiva. La contratación se realizó luego de una cuidadosa evaluación de los procesos internos realizada por la Federación Nacional de Ecuatorianos con Discapacidad. Los nuevos compañeros -cálidamente recibidos por todo el personal de planta- fueron parte del Programa de Integración establecido en la fábrica. Actualmente TANASA cuenta con tres empleados discapacitados, anticipándose a las exigencias de la Ley para el año 2007.



I N F O R M E F I N A N C I E R O



RESULTADOS Y BALANCE GENERAL

Los ingresos provenientes de las ventas son mayores que el año anterior, debido a que a partir del 1 de Agosto del 2006, TANASA suscribe nuevos contratos con Compañías Afiliadas locales para elaborar y vender cigarrillos con marcas de propiedad de tales compañías, como fue mencionado anteriormente. Adicional a este efecto positivo de las ventas, se deben considerar los incrementos de precios que se realizaron durante el año 2005 y septiembre del 2006, lo cual se ve reflejado en una mayor utilidad bruta comparando con el año anterior.

A partir de este año, ITABSA presta los servicios de mercadeo y publicidad para apoyar las marcas de TANASA. ITABSA cuenta con personal técnico y especializado en estas áreas. Como contraprestación TANASA paga un honorario mensual.

En el Balance General, se puede observar un incremento importante en el total del Activo Corriente con relación al año anterior, debido principalmente al incremento de las cuentas por cobrar a PROESA, por las ventas de cigarrillos, cuyo proceso de facturación se modificó con el nuevo sistema operativo SAP implementado en el 2006. Este sistema permite emitir una sola factura al fin de mes en lugar de varias facturas semanales. Dentro de estas cuentas del Activo Corriente, los inventarios también son más altos, debido básicamente al incremento en la siembra de tabaco, para cubrir los compromisos de exportación y por la compra de la materia prima y tabaco para manufactura de producto para las demás afiliadas según el nuevo contrato de manufactura suscrito este año.

El Pasivo Corriente esta conformado por las cuentas y gastos por pagar a compañías relacionadas, proveedores y por los impuestos del ICE e IVA por pagar. El incremento de esta cuenta durante el 2006, también se debe a un préstamo otorgado por PROESA.



En otros pasivos los saldos corresponden a las reservas que mantiene la compañía para Jubilación Patronal e Indemnizaciones, valoradas de acuerdo a cálculos actuariales realizados por una firma profesional independiente. La disminución de los saldos al cierre del 2006, se debe a la reducción de personal realizada en los últimos años.

El Capital de Trabajo de la compañía en el año 2006 esta en alrededor de US \$ 6.2 millones de dólares, en línea con el año anterior. Este saldo importante demuestra que TANASA, mantiene una sólida posición financiera para cubrir los compromisos con los acreedores y el pago de gastos operativos.



ESTADO DE RESULTADOS

Expresado en Dólares

Año terminado a Diciembre del 2006 y 2005

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
INGRESOS OPERACIONALES		
Ventas Netas	30.211.615	28.335.139
COSTOS		
Costo de productos vendidos	(22.956.485)	(23.393.070)
	<hr/>	<hr/>
UTILIDAD BRUTA	7.255.130	4.942.069
Gastos Generales y de Administración	(4.820.511)	(3.832.157)
	<hr/>	<hr/>
UTILIDAD EN OPERACIÓN	2.434.619	1.109.912
Otros ingresos (gastos), netos	(676.978)	(556.309)
15% P. Laboral e Impuesto a la Renta	(739.782)	(265.497)
	<hr/>	<hr/>
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	1.017.859	288.105
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares

31 de Diciembre del 2006 y 2005

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
<u>ACTIVO</u>		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos	1.661.180	2.154.896
Cuentas por Cobrar	11.957.205	2.442.876
Inventarios	18.413.581	15.274.313
Gastos Anticipados	294.647	444.431
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	32.326.613	20.316.516
ACTIVO FIJO		
Propiedad, Planta y Equipo	9.161.226	9.241.860
(Menos depreciación acumulada)		
OTROS ACTIVOS	7.018	7.018
TOTAL DEL ACTIVO	41.494.857	29.565.394



BALANCE GENERAL

Expresado en Dólares

31 de Diciembre del 2006 y 2005

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
<u>PASIVO</u>		
PASIVO CORRIENTE		
Cuentas y gastos por pagar	26.155.217	13.236.083
	<hr/>	<hr/>
TOTAL PASIVO CORRIENTE	26.155.217	13.236.083
Otros Pasivos	3.336.312	5.055.736
	<hr/>	<hr/>
TOTAL GENERAL DEL PASIVO	29.491.529	18.291.819
PATRIMONIO		
Capital Social Pagado	195.200	195.200
Reserva Legal y Facultativa	97.630	97.630
Reserva de Capital	10.692.640	10.692.640
Utilidad Neta del Período	1.017.859	288.105
	<hr/>	<hr/>
TOTAL DEL PATRIMONIO	12.003.328	11.273.575
	<hr/>	<hr/>
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	41.494.857	29.565.394
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



SUGERENCIAS A LA JUNTA GENERAL

El Directorio y la Gerencia General proponen a los señores accionistas la siguiente distribución de las utilidades del año 2006:

UTILIDAD DEL AÑO	US \$ 1.017.859
Reserva Legal	-0-
UTILIDAD DISPONIBLE	US \$ 1.017.859

La Gerencia recuerda que no se debe asignar ningún valor a la reserva legal, por cuanto el saldo a la fecha es igual al 50% del Capital y sugiere que se reparta un dividendo en efectivo de US\$ 1.017.859, igual al total de la utilidad disponible del año 2006, antes mencionada.

Si la Junta de Accionistas aprueba la anterior propuesta, ésta delegaría a los Administradores para que establezcan la fecha del pago del dividendo.

Corresponde a ustedes Señores Accionistas, pronunciarse sobre este Informe, el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas y sobre las sugerencias del Directorio y la Gerencia General respecto a los resultados del ejercicio del 2006.

* * * *

El Directorio y la Gerencia General de TANASA presentan su agradecimiento a los Señores Accionistas y a los ejecutivos y trabajadores de la Compañía, por su permanente respaldo y constante colaboración durante el año 2006.


CHARLES BENDOTTI
Gerente General