TANASA
Tabacalera Andina S.A.

INFORME ANUAL 2017

Quito, 28 de Marzo de 2018

TABACALERA ANDINA S.A TANASA

INFORME ANUAL

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en los estatutos sociales de Tabacalera Andina S.A. TANASA, *ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas* de la Compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

SITUACION GENERAL

En relación con las variables económicas que se presentaron durante el año 2017, consideramos que, las que más impacto han tendido, son las siguientes:

1. Apreciación del precio del petróleo. El barril de crudo vendido por la estatal Petroecuador pasó de USD$ 35.2 en 2016 a USD$ 45.8 en 2017.
2. Incremento de la recaudación tributaria, +8.1% en relación al 2016.
3. Reducción de IVA de 14% a 12% desde Junio 2017, una vez concluido el período estipulado para la vigencia de este incremento, efectuado como medida económica para dar soporte a las zonas afectadas por el terremoto de Abril 2016.
4. Mayor endeudamiento público. La deuda del gobierno central pasó del 27.2% del PIB en 2016, al 32.5% en 2017.

5. Eliminación de las salvaguardias adicionales a las importaciones a partir de Abril 2017, cuya planificación inicial estaba para Junio 2016.
6. La constante apreciación del dólar norteamericano, lo que genera que se mantenga la baja competitividad de los precios de los productos ecuatorianos.
7. La canasta familiar básica llegó a USD$709.00, incrementándose 1.1% con respecto a 2016.

SIEMBRA Y COMPRA DE TABACO

Durante la cosecha 2017 - 2018 se firmaron contratos con 393 agricultores independientes que comprendían 1.192 hectáreas. Se han comprado hasta el momento 2,510 toneladas de tabaco, y se estima comprar un total de 3,300 toneladas de tabaco, manteniendo la misma producción del año anterior.

Los procesos de firma de contratos y compra de tabaco verde se realizaron en los períodos previstos, dentro de un ambiente de buenas relaciones entre la empresa y los agricultores.

EXPORTACIÓN DE TABACO

Para esta temporada se tiene definido que el 81% de la compra de tabaco tendrá como destino Colombia, él mismo que será usado para el proceso de desvenado, y el 19% restante a Republica Dominicana para el proceso de bobinado de tabaco Burley.

PRODUCCIÓN DE CIGARRILLOS

Durante el año 2017, el volumen de producción y ventas de cigarrillos se contrajo en 28% y 24% respectivamente, provocado principalmente por el incremento de producto ilícito en territorio Ecuatoriano.

Se mantuvo el abastecimiento del mercado de Perú con la marca Marlboro Gold.

A partir de abril 2017 se inició con el proceso de colocación de estampillas fiscales en las cajetillas de nuestras marcas locales como requisito del proyecto SIMAR (Sistema de Marcación y Trazabilidad Fiscal) implementado por el Servicio de Rentas Internas. Esto ocasionó una baja en el rendimiento de nuestra maquinaria durante la etapa de implementación, sin embargo para finalizar el año se logró recuperar los adecuados niveles de eficiencia del proceso productivo.

Los buenos estándares de calidad de producto se mantuvieron durante todo el año 2017. Nuestro índice de calidad visual del producto (VQI) se colocó en primer lugar a nivel global.

Durante el 2017 continuando con los procesos de certificación de los sistemas de gestión integrados en las normas ISO9001, ISO14001 y OHSAS 18001, se realizaron las auditorías externas de re-certificación del sistema integrado de gestión, confirmándose el cumplimiento que garantiza el adecuado manejo de los procesos bajo las normas internacionales.

RECURSOS HUMANOS

Planeación Estratégica

Como parte de nuestras buenas prácticas, arrancamos el año con el desarrollo del Plan Estratégico de Operaciones, donde reforzamos nuestra visión y principales retos tanto de negocio como funcionales. Así mismo, identificamos nuestros principales aprendizajes del año e identificamos acciones que fortalezcan la sinergia entre los equipos a nivel local y regional.

Es así que el seguimiento del Plan Estratégico está integrado en la programación de cada uno de los equipos de Operaciones, quienes a su vez revisan detalladamente los avances de forma continua.

Adicionalmente, a nivel local, mantenemos la revisión semestral de avances con todos los miembros del equipo en nuestros espacios de "Open Day". Este año la sesión tuvo un enfoque prioritario en generar ideas de cómo podemos hacer frente al contrabando, optimizar nuestros indicadores, generación de productividades y fortalecer nuestro nuevo modelo cultural "Thrive".

Misión Liderazgo

Dentro de Operaciones se estableció desde el año pasado el programa de Formación de Líderes, este constituye el gran paraguas en temas de formación dentro de la función. Estos entrenamientos se centran en fortalecer habilidades técnicas operativas, de negocio y liderazgo.

Durante el 2017 entrenamos a la gente en temas de Calidad, Agronomía, Salud & Seguridad, Mejoramiento Continuo, Proceso Primario, Relaciones Laborales entre otros. En total se impartieron más de 100 horas de entrenamiento al año, a más de 20 supervisores, a través de nuestros expertos internos. Es importante mencionar que TANASA se destacó por haber cubierto en su totalidad la malla de entrenamiento definida para temas de habilidades técnico funcional y conocimiento de negocio.

Por otro lado, como parte importante del desarrollo de nuestra gente tenemos el proceso de retroalimentación y establecimiento anual de objetivos, mismo que a partir de este año se realizó todo en línea. Esto nos permite agilizar el proceso, llevar un seguimiento cercano de los planes de desarrollo individuales acordados con cada supervisor y tener un registro histórico del desempeño de manera efectiva.

En Julio se inauguró el "Innova Corner", mismo que busca potenciar la generación de nuevas ideas que nos permitan optimizar nuestro funcionamiento. Este espacio cuenta con equipos para que la gente pueda ingresar sus ideas de mejora e ir midiendo el seguimiento de las mismas a través de nuestra plataforma Innova. Este año se implementaron 51 ideas por parte de nuestros colaboradores.

Durante segundo año consecutivo se llevó a cabo la semana de la Calidad, donde nuestros colaboradores presentaron en una casa abierta sus principales procesos y como garantizamos los altos nivel de calidad que caracterizan a nuestros productos. Participaron tanto personal del proceso como administrativos, quienes aprendieron buenas prácticas y conceptos claves como VQI.

Reconocimientos

Como parte de nuestro "Open Day" realizamos la entrega de los premios "ABCD´s", mismos que reconocen públicamente a los trabajadores que demostraron iniciativas y contribuciones sobresalientes para el logro de los objetivos. Se reconocieron a 19 iniciativas, de las cuales se destacó el trabajo realizado en la implementación y calibración de las máquinas para la colocación de estampillas fiscales en nuestros productos.

De igual forma, continuamos con nuestro programa de Excelencia Estudiantil, el cual reconoce a los hijos de aquellos colaboradores que se destacaron durante el año escolar. En esta ceremonia se entregaron diplomas y compartimos un emotivo momento junto con sus familias.

Programa de Educación Financiera

A finales de año se desarrolló el Programa de Educación Financiera, el cual está orientado a los colaboradores y sus familias, para robustecer el manejo de las finanzas en el hogar, a través de acciones concretas que nos permitan ahorrar en el tiempo. Se organizaron dos talleres en Quito con el apoyo del personal del Banco del Estado.

SEGURIDAD INDUSTRIAL Y AMBIENTE

La fábrica tuvo un año sin accidentes. El programa GEMBAS enfocado en la observación de condiciones y comportamientos inseguros fue una herramienta que permitió evidenciar el compromiso de todos con respecto a la seguridad y prevención de accidentes laborales.

En el mes de abril se migró el sistema de reportes de condiciones a una nueva plataforma, el resultado al finalizar el año fue de un total de 386 reportes de condiciones inseguras de las cuales el 92% fueron solventadas.

En junio se realizó el día de la familia, en el que se reforzaron mensajes de prevención, cuidados en la salud y preservación del ambiente con los trabajadores y sus familias.

En lo que se refiere a ambiente y sustentabilidad, en el 2017 se levantaron iniciativas de ahorro de agua y energía con la finalidad de poder cumplir los indicadores ambientales. Se presentaron a la secretaría de ambiente las observaciones al estudio de impacto ambiental para la obtención de la licencia. Además se dio soporte al área de Agronomía para asegurar prácticas agrícolas seguras y sustentables

PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Con el fin de dar cumplimiento al Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos y en general a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y luego de revisar la documentación pertinente, informo a ustedes que durante el ejercicio económico correspondiente al año 2017, la Compañía ha cumplido de manera íntegra las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes.

INFORME FINANCIERO

CONSIDERACIONES

Los presentes estados financieros de la Compañía fueron preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (International Accounting Standard Board) que han sido adoptadas en Ecuador y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales y aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan.

Los estados financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, en cumplimiento de las NIIF.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de estimaciones contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(Expresado en dólares estadounidenses)

ACTIVOS	2017	2016
Activos corrientes		
Efectivo	705,983	315,114
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	19,968,291	23,689,639
Anticipos a proveedores y empleados	3,615,540	1,996,831
Impuestos por recuperar	376,779	788,177
Inventarios	8,289,104	12,980,681
Total activos corrientes	32,955,697	39,770,442
Activos no corrientes		
Anticipos a proveedores y empleados	340,518	174,861
Activos fijos	19,476,982	21,417,418
Activos intangibles	93,886	67,818
Total activos no corrientes	19,911,386	21,660,097
Total activos	52,867,083	61,430,539

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(Expresados en dólares estadounidenses)

PASIVOS Y PATRIMONIO PASIVOS	2017	2016
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar comerciales	1,543,499	1,777,647
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	18,966,608	19,954,074
Beneficios a los empleados	1,033,455	855,001
Impuestos por pagar	11,966,288	18,202,397
Total pasivos corrientes	33,509,850	40,789,119
Pasivos no corrientes		
Beneficios a los empleados	3,251,390	3,390,532
Impuesto a la renta diferido	1,480,277	1,530,736
Total pasivos no corrientes	4,731,667	4,921,268
Total pasivos	38,241,517	45,710,387
PATRIMONIO		
Capital social	195,200	195,200
Reservas	97,600	97,600
Resultados acumulados	14,332,766	15,427,352
Total patrimonio	14,625,566	15,720,152
Total pasivos y patrimonio	52,867,083	61,430,539

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2017	2016
Ingresos por ventas	31,510,204	31,764,027
Costo de ventas	(23,822,938)	(25,278,575)
Utilidad bruta	7,687,266	6,485,452
Gastos de mercadeo	(458,994)	(466,360)
Gastos generales y de administración	(3,711,842)	(3,715,655)
Otros gastos, neto	(207,924)	(3,315,266)
Utilidad operacional	3,308,506	(1,011,829)
Gastos financieros, neto	(1,481,028)	(1,556,784)
Utilidad antes de Impuesto a la renta	1,827,478	(2,568,613)
Impuesto a la renta	(948,926)	(88,947)
Utilidad (pérdida) neta del año	878,552	(2,657,560)
Otros resultados integrales		
Pérdidas actuariales	(1,973,138)	(1,960,506)
Pérdida neta y resultado integral del año	(1,094,586)	(4,618,066)

RECOMENDACIONES

El Directorio y la Gerencia General proponen a los señores Accionistas lo siguiente:

1) Distribución de las utilidades de 2017:

UTILIDAD DEL AÑO	**US $**	**878.552**
(-) Reserva Legal		**-0-**
UTILIDAD DISPONIBLE	**US $**	**878.552**

La Gerencia recuerda que no debe asignarse ningún valor a la Reserva Legal por cuanto el saldo a la fecha es igual al 50% del capital, y sugiere que se reparta un dividendo en efectivo de US$ 878.552 igual al total de la Utilidad Disponible del año 2017.

2) Absorción del resultado negativo del ejercicio 2016 contra la cuenta de reserva de capital:

La Gerencia sugiere proceder a la absorción de la pérdida neta del año 2016 de US$ 2' 657.560 con la cuenta de reserva de capital excluyendo este valor de los resultados acumulados.

El Directorio y la Gerencia General de TANASA presentan su agradecimiento a los Señores Accionistas y a los ejecutivos y trabajadores de la Compañía, por su permanente respaldo y constante colaboración durante el año.

Corresponde a ustedes Señores Accionistas, pronunciarse sobre este Informe, el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas, y sobre las sugerencias del Directorio y la Gerencia General respecto a los resultados del ejercicio del 2017.

LUIZ PIROLO
Gerente General