

**TANASA**  
*Tabacalera Andina S.A.*

# **INFORME ANUAL 2013**

**Quito, 21 de Marzo de 2014**

# **TABACALERA ANDINA S.A. TANASA**

## **INFORME ANUAL**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en los estatutos sociales de Tabacalera Andina S.A. TANASA, ponemos en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

### **SITUACION GENERAL**

En relación con las principales variables económicas durante el año 2013, podemos indicar que la desaceleración en el consumo influenciada por el incremento en la carga impositiva y precios de bienes tales como alimentos y bebidas alcohólicas ha constituido un factor primordial en el desempeño de la inflación interna. Esto ha implicado la disminución de la inflación anual de 4.2% registrada al cierre del 2012 hasta 2.7% a finales del 2013.

La canasta básica, con productos considerados de primera necesidad, alcanzó a US\$628.86. En el caso de la canasta vital, con productos indispensables, llegó a US\$444.78. En ambos casos, se considera un ingreso familiar mensual de US\$593.60, tomando en cuenta que dicho ingreso es calculado con un hogar tipo de cuatro miembros, con 1.60 perceptores.

Es importante mencionar que el sector petrolero ecuatoriano se apuntala en los altos precios y no en volumen de producción. El 2013 cerró a un WTI de US\$97.9 por barril en comparación de US\$94.7 en el 2012 mostrando un incremento del 3.4%.

Las remesas de migrantes disminuyeron en un 5.1% durante el primer semestre del 2013, en comparación con el mismo período del 2012, es decir cayeron a US\$1,169.1 millones siendo en el 2012 US\$1,231.8 millones. Esta disminución obedece a la coyuntura económica de los principales países (Estados Unidos de Norte América, España, Italia, entre otros), en donde residen los emigrantes ecuatorianos.

### **SIEMBRA, COMPRA Y DESVENADO DE TABACO**

Durante la cosecha 2013 - 2014 se firmaron contratos con 707 agricultores que comprendían 1.935 hectáreas, además se compraron un total de 4.900 toneladas de tabaco, incrementando en 21% la producción total versus el año anterior. Un buen clima y buena aplicación de las normas técnicas fueron los factores que más han contribuido para el incremento en la producción.

Los procesos de firma de contratos y compra de tabaco verde se realizaron en los períodos previstos, dentro de un ambiente de buenas relaciones entre la Empresa y los agricultores.

Del total de tabaco empacado producido se destinaron alrededor de 15% para el consumo local y el remanente para exportación.

## **PRODUCCIÓN DE CIGARRILLOS**

Durante el año 2013 se mantuvo un proceso de producción estable y capaz de satisfacer las demandas del mercado. Así mismo se mantuvo el abastecimiento del mercado de Perú con Marlboro en sus versiones Full Flavor y Gold.

Las inversiones en mejoras de maquinaria y procesos realizadas durante este año 2013 permitieron alcanzar las productividades esperadas en los procesos de elaboración de cigarrillos, proceso primario y de elaboración de filtros con carbón.

Los buenos estándares de calidad de producto se mantuvieron durante todo el año.

Nuestro índice de calidad visual del producto se mantuvo en niveles de clase mundial, por cinco años seguidos. Se evidenció una mejora notable en los indicadores de eficiencia de fábrica, inclusive alcanzando récords de productividad.

Durante el 2013 cumplimos con las auditorías de seguimiento y certificación en las normas ISO9001, ISO14001 y OHSAS 18001 que evidenciaron que el sistema de gestión integrado garantiza el adecuado manejo de los procesos bajo normas internacionales.

## **PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Con el fin de dar cumplimiento a lo indicado en el numeral 1.7 del Art. 1 del Reglamento de la Ley de Propiedad Intelectual para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y luego de revisar la documentación pertinente, informo a ustedes que durante el ejercicio económico correspondiente al año 2013, la Compañía ha cumplido de manera íntegra las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes.

## **RECURSOS HUMANOS**

### **2013: Fortalecimiento de comunicación, transparencia y desarrollo.**

La compañía está altamente comprometida en mantener todas las prácticas que incentiven la comunicación abierta, transparente y el desarrollo de nuestra gente.

#### **PLAN ESTRATÉGICO DE OPERACIONES**

En el mes de enero del 2013 se realizó la planificación estratégica de la afiliada y posteriormente la socialización a toda la organización a través del evento de integración denominado "Ruta 2013" cuyos principales objetivos fueron: celebrar y agradecer por los logros del año 2012, dar a conocer los principales retos del año 2013 y transmitir la importancia de cada una de las personas en el cumplimiento de objetivos y en la vivencia de nuestros valores corporativos.

Tanto los objetivos como el cumplimiento de los mismos han sido permanentemente comunicados a lo largo del año para toda la población a través de canales de comunicación directos e indirectos.

A mediados y finales de año se realizó una ceremonia de premiación para reconocer públicamente a los trabajadores que demostraron iniciativas y contribuciones sobresalientes para el logro de los objetivos.

#### **DESARROLLO DEL TALENTO**

A lo largo del 2013 se invirtió alrededor de 5000 horas hombre en capacitación al personal de distintas áreas de Operaciones. Los entrenamientos externos, en línea, o en el puesto de trabajo estuvieron enfocados en la implementación de los sistemas integrados de seguridad, salud y medio ambiente, en el reforzamiento de los sistemas de mejora continua, calidad y entrenamiento técnico.

Actualmente contamos con un programa de becas para empleados que consiste en cubrir los gastos de educación para que cada dos años, cinco personas obtengan un título de Tecnología (dos o tres años de estudio) en entidades académicas reconocidas. La selección de becarios es realizada por una la entidad académica especializada en el campo de la educación, quienes se encargan de evaluar los conocimientos de los candidatos para seleccionar a quienes obtengan los puntajes más altos.

### PENSANDO EN EL BIENESTAR DE LOS EMPLEADOS

En el año 2013 se llevaron a cabo varias iniciativas orientadas a garantizar el bienestar tanto del empleado como de sus familias.

Se realizaron talleres con instructores especializados en temas de economía familiar basada en valores, charla sobre cómo evitar la violencia familiar y la feria de la salud que año tras año se la realiza con el fin de mejorar la salud en el núcleo familiar.

### SEGURIDAD INDUSTRIAL Y AMBIENTE

La fábrica de Quito hasta el mes de marzo lleva once meses sin accidentes incapacitantes gracias a los esfuerzos de la gente en piso, supervisores y gerentes por gestionar acciones y condiciones inseguras y liderar con el ejemplo el mensaje de prevención.

Cada año se realiza la jornada de Seguridad y Ambiente en Quito, durante este evento se refuerzan mensajes de prevención, cuidados en la salud y preservación del ambiente con los trabajadores y sus familias.

Se han realizado entrenamientos de liderazgo en seguridad con el objetivo de empoderar a empleados con gente a cargo para comunicar los mensajes de seguridad y prevención con sus equipos. Se han entrenado 45 supervisores, coordinadores y gerentes en temas básicos de seguridad y cómo lograr un rol sólido de liderazgo para seguridad, liderando con el ejemplo hasta lograr que seguridad se convierta en un valor.

# **INFORME FINANCIERO**

## **CONSIDERACIONES**

Los presentes estados financieros de la Compañía fueron preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el IASB (International Accounting Standard Board) que han sido adoptadas en Ecuador y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales y aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan.

Los estados financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, en cumplimiento de las NIIF.

La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de estimaciones contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía.

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
(Expresado en dólares estadounidenses)

| Activos                                     | Nota | 31 de<br>diciembre<br>del 2013 | 31 de<br>diciembre<br>del 2012 |
|---|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Activos corrientes</b>                   |      |                                |                                |
| Efectivo                                    | 9    | 288,512                        | 648,367                        |
| Cuentas por cobrar a compañías relacionadas | 14   | 1,387,387                      | 464,829                        |
| Otras cuentas por cobrar                    | 10   | 2,725,732                      | 4,677,804                      |
| Anticipo a proveedores                      |      | 230,826                        | 16,820                         |
| Activos por impuestos corrientes            |      | 976,237                        | 1,085,653                      |
| Inventarios                                 | 11   | <u>20,901,448</u>              | <u>18,740,635</u>              |
| <b>Total activos corrientes</b>             |      | <b>26,510,142</b>              | <b>25,634,108</b>              |
| <b>Activos no corrientes</b>                |      |                                |                                |
| Activos fijos (neto)                        | 12   | 26,534,613                     | 26,109,698                     |
| Activos intangibles (neto)                  |      | <u>39,983</u>                  | <u>64,439</u>                  |
| <b>Total activos no corrientes</b>          |      | <b><u>26,574,596</u></b>       | <b><u>26,174,137</u></b>       |
| <b>Total activos</b>                        |      | <b><u>53,084,738</u></b>       | <b><u>51,808,245</u></b>       |

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
(Expresados en dólares estadounidenses)

| Pasivo y Patrimonio                            | Nota | 31 de<br>diciembre<br>del 2013 | 31 de<br>diciembre<br>del 2012 |
|--|------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Pasivos corrientes</b>                      |      |                                |                                |
| Cuentas por pagar comerciales                  | 13   | 2,393,225                      | 5,937,407                      |
| Cuentas por pagar a compañías relacionadas     | 14   | 737,777                        | 1,256,265                      |
| Beneficios a los empleados                     | 16   | 1,244,214                      | 1,059,569                      |
| Impuestos por pagar                            |      | 20,253,254                     | 14,417,242                     |
| Impuesto a la renta corriente por pagar        | 15   | <u>321,028</u>                 | <u>335,493</u>                 |
| <b>Total pasivos corrientes</b>                |      | <u>24,949,498</u>              | <u>23,005,976</u>              |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                   |      |                                |                                |
| Beneficios a los empleados                     | 17   | 2,829,595                      | 3,061,081                      |
| Impuesto a la renta diferido                   | 15   | <u>2,377,328</u>               | <u>2,581,198</u>               |
| <b>Total pasivos no corrientes</b>             |      | <u>5,206,923</u>               | <u>5,642,279</u>               |
| <b>Total pasivos</b>                           |      | <u>30,156,421</u>              | <u>28,648,255</u>              |
| <b>Patrimonio atribuible a los accionistas</b> |      |                                |                                |
| Capital social                                 | 18   | 195,200                        | 195,200                        |
| Reservas                                       | 19   | 97,600                         | 97,600                         |
| Resultados acumulados                          | 19   | <u>22,635,517</u>              | <u>22,867,190</u>              |
| <b>Total patrimonio</b>                        |      | <u>22,928,317</u>              | <u>23,159,990</u>              |
| <b>Total pasivos y patrimonio</b>              |      | <u>53,084,738</u>              | <u>51,808,245</u>              |

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
(Expresado en dólares estadounidenses)

|  | <u>Nota</u> | <u>2013</u>         | <u>2012</u>         |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Ingresos por ventas  |             | 39,667,556          | 38,557,841          |
| Costo de ventas  | 6           | <u>(33,595,541)</u> | <u>(30,996,680)</u> |
| Utilidad bruta   |             | 6,072,015           | 7,561,161           |
| Gastos de mercadeo   | 6           | (386,507)           | (1,255,128)         |
| Gastos generales y de administración   | 6           | (3,172,412)         | (3,872,078)         |
| Otros gastos, neto   | 7           | <u>(842,293)</u>    | <u>(704,697)</u>    |
| Utilidad operacional   |             | 1,670,803           | 1,729,258           |
| Gastos financieros, neto   | 8           | <u>(441,903)</u>    | <u>(706,199)</u>    |
| Utilidad antes de impuesto a la renta  |             | 1,228,900           | 1,023,059           |
| Impuesto a la renta  | 15          | <u>(471,223)</u>    | <u>(356,074)</u>    |
| Utilidad neta del año  |             | 757,677             | 666,985             |
| Otros resultados integrados  |             |                     |                     |
| Pérdidas actuariales acumuladas no reconocidas, neto de impuesto a la renta diferido |             | <u>(322,365)</u>    | <u>318,747</u>      |
| Utilidad neta y resultado integral del año   |             | <u>435,312</u>      | <u>985,732</u>      |

## RECOMENDACIONES

El Directorio y la Gerencia General proponen a los señores accionistas la siguiente distribución de las utilidades del año 2013:

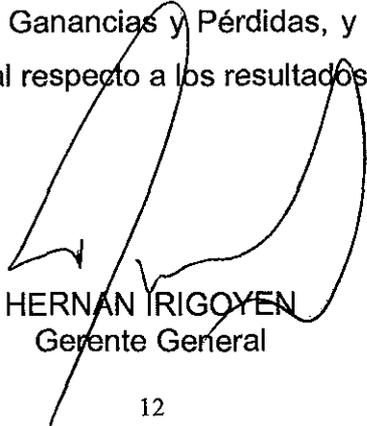
|                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| <b>UTILIDAD DEL AÑO</b>    | <b>US \$ 757.677</b> |
| <b>Reserva Legal</b>       | <b>-0-</b>           |
| <b>UTILIDAD DISPONIBLE</b> | <b>US \$ 757.677</b> |

La Gerencia recuerda que no se debe asignar ningún valor a la reserva legal, por cuanto el saldo a la fecha es igual al 50% del Capital, y sugiere que se reparta un dividendo en efectivo de US\$ 757.677 igual al total de la utilidad disponible del año 2013, antes mencionada.

Si la Junta de Accionistas aprueba la anterior propuesta, ésta delegaría a los Administradores para que establezcan la fecha del pago del dividendo.

El Directorio y la Gerencia General de TANASA presentan su agradecimiento a los Señores Accionistas y a los ejecutivos y trabajadores de la Compañía, por su permanente respaldo y constante colaboración durante el año 2013.

Corresponde a ustedes Señores Accionistas, pronunciarse sobre este Informe, el Balance General y Estado de Ganancias y Pérdidas, y sobre las sugerencias del Directorio y la Gerencia General respecto a los resultados del ejercicio del 2013.

  
HERNAN IRIGOYEN  
Gerente General