

## **INFORME DE ACTIVIDADES AÑO 2017**

Cuenca 16 de marzo 2018

Señores Accionistas:

El Presidente y el Gerente de CHERRES BAHAMONDE S.A., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley y por los estatutos de la sociedad, ponemos a consideración de los Sres. accionistas el informe de las actividades y el Balance correspondiente al ejercicio fiscal del año 2017.

### **ENTORNO INTERNACIONAL**

En materia Internacional, a pesar de los incrementos en la materia prima de los productos para la fabricación de neumáticos se esperaba, alzas significativas de precios de los neumáticos y escasos, de los mismos especialmente de las fabricas pequeñas del Asia, El pronóstico no se dio al 100%, a pesar del incremento de precios que se dio, con la sobre oferta de productos a nivel internacional desde muchas fábricas Asiáticas hacia distribuidores de todo el mundo, contribuyó a sacrificar el margen para poder competir en los mercado de los neumáticos de todo el mundo. Otro factor importante a recalcar es que los países vecinos ofrecen una considerable gama de neumáticos a precios muy económicos debido las condiciones cambiarias y arancelarias del entorno de cada país.

### **ENTORNO NACIONAL**

Especialmente los primeros meses del año 2017, estuvieron marcados por la recesión económica, que se ha venido arrastrando desde los últimos años, y estos meses un poco más por la incertidumbre política por las elecciones y el cambio de gobierno para los próximos cuatro años, a pesar de que en algunas partidas de importación se levantó las salvaguardas de los neumáticos de camión, y en materia no arancelaria la estabilidad para las importaciones de neumáticos con los requerimientos para la obtención de cupos en los organismos del estado como el MIPRO, conseguir las licencias en la OAE, el INEN, con los exigencias de reencauche y reciclaje.

Los bajos precios del petróleo, la apreciación del dólar, la devaluación de las monedas de los países vecinos, y la incertidumbre general han complicado significativamente la situación de la economía del Ecuador, evidenciándose en un deterioro en la liquidez, a pesar de que con el cambio de gobiernos y una nueva forma de gobernar provocó una situación algo más de serenidad para mejorar la estabilidad política económica de incertidumbre del anterior gobierno.

## GESTION COMERCIAL

### Ventas

Considerando que la comisión por cesión en la comercialización de neumáticos es una fuente de ingreso principal de esta empresa cualesquier movimiento en las ventas es directamente proporcional en los ingresos de CHERRES BAHAMONDE

Los ingresos para el año 2017 en comparación con el 2016, se muestran en el siguiente cuadro:

<b>Nombre de la cuenta</b>	<b>AÑO 2016</b>		<b>AÑO 2017</b>	
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>382,637.76</b>	<b>100.00%</b>	<b>448,401.28</b>	<b>100.00%</b>
COMISION POR CESIÓN	330,000.00	86.24%	394,782.92	88.04%
ARRIENDOS GANADOS	52,637.76	13.76%	53,618.36	11.96%

Hay un incremento entre \$ 448.401,28 de los ingresos operacionales frente a \$ 382.637,76 del año 2016, esta recuperación está directamente relacionada al incremento en ventas de IMPORTADORA TOMEBA M B A en la línea de neumáticos, los precios se mantuvieron a pesar de un incremento en los precios FOB de los mismos, se sacrificó el margen.

En el mercado Nacional, La marca MAXXIS es la marca más importada en llantas de auto y camioneta, con una participación de mercado de llantas importados del 16.24 % en comparación al 22.90 %, del año anterior en mercaderías PLT, de los cuales DISTRIBUIDORA LLANMAXXI está representado por 8.12% y en el 2016 con el 11.20%.

En la Línea de Camión radial se importó \$ 300.964.46 dólares con una participación del 0.49%

En la línea de moto e industrial se importó \$ 65335.4 dólares con una participación de 0.4%

El total de unidades importadas en el 2017 fue de 188.988 unidades comparadas con 185.7738 unidades en la línea de PLT, en el 2016 unidades, es decir un 1.73 % de incremento al año anterior.

Con la situación económica nacional, la competencia en el mercado local especialmente en las marcas chinas con políticas muy agresivas de precios, en cuanto a promociones, crédito ampliado, Considerando que los países y vecinos manejan precios más bajos, debido a la política arancelaria de cada país. Hemos tenido que realizar un trabajo más intenso con la búsqueda de nuevos diseños, trabajar en las listas de precios y volúmenes para mantener los niveles actuales de ventas.

### **RESULTADOS OBTENIDOS**

Los resultados del año 2017 han mejorado en relación al 2016, hemos obtenido una utilidad antes de impuestos de \$ 146.542,74 dólares, frente a \$ 61 809,77 dólares del año 2016.

### **PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Se propone a los señores accionistas mantener las utilidades del 2017 en la cuenta de Reserva Facultativa, debido a la necesidad de liquidez de la empresa, dada las condiciones inestables actuales, se decidirá sobre el destino de las mismas en una nueva junta general de accionistas.

### **PROYECCION VENTAS AÑO 2018**

La situación del año 2018, con una situación económica no alentadora que atraviesa el país y que todos conocemos. Con un posible incremento de precios a nivel mundial en la línea a de neumáticos, no podemos hacer una proyección alentadora sino más bien esperamos poder controlar los gastos y tratar de mantener la empresa hasta una futura recuperación.

### **RECOMENDACIONES**

Con el posible incremento de costo de los neumáticos a nivel mundial, con el ingreso de múltiples de llantas del mercado asiático a precios bajos, se recomienda realizar un trabajo más detallado en las listas de precios, conseguir más herramientas comerciales en el mercado para poder negociar con la fábrica, es preciso realizar seguimientos técnicos de calidad que servirán de reportes técnicos en nuestras reuniones con los distribuidores de MAXXIS, para poder darles más herramientas comerciales y de mercado a nuestro aliado en la comercialización que es IMPORTADORA TOMBAMBA.

Impulsar más la nueva Marca Presa

### **AGRADECIMIENTO**

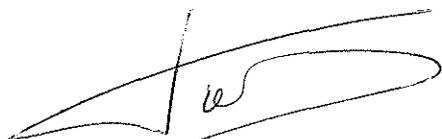
*Agradecemos a Dios por habernos permitido cumplir los objetivos trazados en el año 2016.*

Agradecemos a todo el personal que ha trabajado con esfuerzo y dedicación.

Agradecemos al directorio por su total apoyo y confianza depositada.

**DERECHOS DE AUTOR**

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.II.001 de la Superintendencia de Compañías, nos permitimos certificar que hemos cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



**Ing. Patricio Fernando Cherres C.**  
**Presidente**



**Sr. Esteban Cherres B.**  
**Gerente General**