

## INFORME DE ACTIVIDADES AÑO 2016

Cuenca 6 de marzo 2017

Señores Accionistas:

El Presidente y la ex Gerente General de CHERRES BAHAMONDE S.A., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley y por los estatutos de la sociedad, ponemos a consideración de los Sres. accionistas el informe de las actividades y el Balance correspondiente al año 2016.

### ENTORNO NACIONAL

El año 2016 fue un año marcado por la recesión económica, en algunas partidas de importación con un impuesto adicional la salvaguarda en neumáticos de camión, y en materia no arancelaria para la importación de neumáticos con requerimientos tales como: obtención de cupo en el MIPRO, conseguir las licencias en la OAE, el INEN, y el control riguroso por parte de la SENAE para la obtención de licencias de importación. Adicional hay que realizar un cumplimiento en el reencauche de neumáticos, y el reciclaje en función del número de neumáticos que se requiere o se importó.

Los bajos precios del petróleo, la apreciación del dólar, la devaluación de las monedas de los países vecinos, y la incertidumbre general han complicado significativamente la situación de la economía del Ecuador, evidenciándose en un deterioro en la liquidez y la cartera en la economía.

### ENTORNO INTERNACIONAL

La situación internacional de la economía en el 2016 fue de niveles bajos en el precio del caucho que se mantuvo hasta finales del año 2016, provocando una gran oferta de producto barato a nivel internacional desde muchas fábricas Chinas hacia distribuidores de todo el mundo haciendo que los precios se vean afectados aún más. En los países vecinos se puede encontrar una oferta muy grande de neumáticos a precios muy económicos debido a las condiciones cambiarias y tributarias del entorno de cada país.

### GESTION COMERCIAL

#### Ventas

Las ventas del año 2016 se redujeron de \$577.108,41 a 387.436,43 es decir en un 32,86% menor al 2015 debido a las bajas ventas que sufrió IMPORTADORA TOMEBA M A en la línea de neumáticos, disminución en los precios, asignación de cupos, y a la recesión económica. Considerando que la comisión por cesión en la

comercialización de neumáticos es una fuente de ingreso principal de esta empresa cualesquier movimiento en las ventas es directamente proporcional en los ingresos de CHERRES BAHAMONDE.

En el mercado Nacional, La marca MAXXIS es marca más importada en llantas de auto y camioneta, con una participación de mercado importado del 11.64 % en comparación al 13.04 %, del año anterior.

En la Línea de Camión radial se importó \$ 270662.45 dólares con una participación del 0.67%

En la línea de moto e industrial se importó \$ 65335.4 dólares con una participación de 0.4%

El total de unidades importadas en el 2016 fue de 189471 unidades comparadas con 211608 unidades en el 2015 unidades, es decir un 10.46 % de reducción.

Con la caída en la situación económica nacional, la competencia en el mercado local especialmente en las marcas chinas con políticas muy agresivas, en cuanto a promociones, crédito ampliado, considerando que los países vecinos manejan precios más bajos. Hemos tenido que realizar un trabajo más intenso con la búsqueda de nuevos diseños, trabajar en las listas de precios y volúmenes para mantener los niveles actuales de ventas.

#### **RESULTADOS OBTENIDOS**

Los resultados del año 2016 no han sido los mejores dada la situación económica que vive el país, hemos obtenido una utilidad antes de impuestos de \$ 61.809,77 con un porcentaje un 80 %, menor al 2015.

#### **PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Se propone a los señores accionistas mantener las utilidades del 2016 en la cuenta de Reserva Facultativa, debido a la necesidad de liquidez de la empresa, dada las condiciones inestables actuales, se decidirá sobre el destino de las mismas en una nueva junta general de accionistas.

#### **PROYECCION VENTAS AÑO 2017**

La situación del año 2017, con elecciones, con una situación económica no alentadora que atraviesa el país y que todos conocemos. Con un posible incremento de precios a nivel mundial en la línea a de neumáticos, no podemos hacer una proyección alentadora sino más bien esperamos poder controlar los gastos y tratar de mantener la empresa hasta una futura recuperación.

#### **RECOMENDACIONES**

Con el posible incremento de costo de los neumáticos a nivel mundial, con el ingreso de múltiples marcas de llantas del mercado asiático a precios bajos, se recomienda realizar un trabajo más detallado en las listas de precios, conseguir más herramientas comerciales, en el mercado para poder negociar con la fábrica, es preciso



realizar seguimientos técnicos de calidad que servirán de reportes técnicos en nuestras reuniones con los distribuidores de MAXXIS, para poder darles más herramientas comerciales y de mercado a nuestro aliado en la comercialización que es IMPORTADORA TOMBAMBA.

Impulsar más la nueva Marca Presa

#### **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a Dios por habernos permitido cumplir los objetivos trazados en el año 2016,

Agradecemos a todo el personal que ha trabajado con esfuerzo y dedicación.

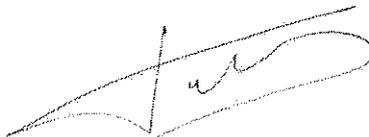
Agradecemos al directorio por su total apoyo y confianza depositada.

#### **DERECHOS DE AUTOR**

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la resolución No. 04.Q.U.001 de la Superintendencia de Compañías, nos permitimos certificar que hemos cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



Ing. Carmen Bahamonde R.  
Gerente General saliente



Ing. Fernando Cherres Cordero  
Presidente