

INFORME DE GERENCIA DE SERDIMED S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2017

A los Señores Accionistas de SERDIMED S.A.:

El presente documento tiene el propósito de dar a conocer a la Junta General de Accionistas los resultados de la gestión administrativa, operativa y financiera de SERDIMED S.A. domiciliada en esta ciudad de Quito, según el siguiente detalle:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017:

Los objetivos previstos para el ejercicio 2016, en cuanto al incremento del número de clientes NO se ha cumplido, lo que puede justificarse, comparando la información del 2016 (Ventas \$ 1'302.909.40) con el 2017 (Ventas \$ 1'246.180,33) nuestras ventas en el periodo 2017 bajaron en monto un 4.35%, sin embargo a nivel de margen logramos mantenernos con los clientes actuales.

La línea de negocios empresariales debe consolidarse con fuerza de ventas y personal administrativo en el ejercicio 2018

Es importante considerar que el ejercicio 2018 se debe realizar una gestión de control financiero ya que los gastos están creciendo por falta de control de los procesos y proveedores.

Hay que realizar inversión en mejorar la tecnología de nuestros procesos.

2. Cumplimiento de las resoluciones de la Junta General y Directorio de la Empresa:

Se ha continuado con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes contando para esto con el apoyo del personal de la Empresa lo que nos ha permitido conocer aspectos de importancia para la buena marcha de SERDIMED S.A.

Se ha consolidado los recursos definidos en el mundo contable mismos que os han permitido la entrega puntual de nuestros estados financieros.

3. Cumplimiento de las obligaciones administrativas, laborales y legales.

SERDIMED S.A. en este ejercicio se logró cumplir con la presentación de los estados financieros adecuados del ejercicio 2017.

Logramos cumplir con la entrega de la información a los órganos de control, presentamos nuestras declaraciones de impuestos mensuales al SRI, información relativa a pagos de beneficios sociales al personal en el Ministerio del Trabajo, pagamos


5/04/18

oportunamente los aportes al IESS y cumplimos nuestras obligaciones corrientes con los trabajadores (sueldos mensuales, décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, etc.)

4. Análisis de los Estados Financieros del 2017 comparados con el período 2016.-

Comparando los resultados del ejercicio 2017 con los del 2016 se puede apreciar que las mejoras obtenidas en 2016 no se lograron mantener en la rotación del inventario con nuestros clientes ya que crecimos el stock en un 141.88% con respecto al año anterior.

A nivel de cuenta por pagar hemos crecido en un ratio de 22.23% que se explica en dos rubros crecimiento de la cartera a crédito de clientes que creció al 12.58% y del inventario.

En el proceso de crecimiento hemos tenido que ceder el 0.77% de margen para ser competitivos en el mercado, en este ejercicio nos encontramos con un indicador de liquidez bajo, sin embargo se continua con los pagos del apalancamiento financiero de usd 36113.79 a 36 meses con una capitalización de accionistas que permitirá mantener la operatividad.

5. Destino de las Utilidades:

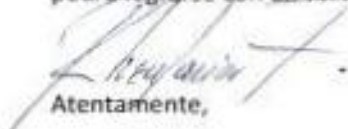
En este ejercicio la empresa presento una ligera ganancia, que evidencia que las medidas administrativas comienzan a tener efecto y que va de la mano con la recuperación del mercado

6. Recomendaciones a la Junta General:

Se prevé para el año 2018 una recuperación de la economía ecuatoriana de acuerdo al entorno actual, sin embargo hay que estar atento ya que el nivel de endeudamiento del país podría presentar un reves en el sector productivo si el estado no puede cumplir sus obligaciones.

Nuestro negocio puede verse afectado por lo tanto parte de los objetivos administrativos son mantener la política de los gastos fijos, no realizar nuevas inversiones en este ejercicio para estar atentos a cualquier desajuste de nuestro presupuesto que podría afectar nuestra operatividad.

EL mercado cambia rápidamente y debemos enfocar nuestros esfuerzos a mantener nuestros clientes internos y externos, adaptarnos al nuevo entorno, este objetivo solo podrá lograrse con un servicio de excelencia.



Atentamente,

Javier Rhea Freire

GERENTE GENERAL