Cuenca, 20 de Febrero del 2020

Informe de Gerencia

Durante este año 2019 Importadora Martínez Cueva IMPORMACSA S.A., ha sido un año muy complicado para la empresa; tal vez el año más duro que ha enfrentado.

El aspecto que más efectos negativos ha ocasionado a la empresa, es la falta de flujo, debido a cartera vencida que ha sido muy dificultosa de cobrar durante los primeros 6 meses del año.

En general las ventas han disminuido considerablemente con respecto al año anterior, a pesar de los múltiples esfuerzos por generar ventas tanto a nivel local como a nivel nacional.

Como aspectos positivos la empresa, ha dedicado a consolidar el tema de la construcción, y al igual que en años anteriores, se ha buscado una diversificación en su portafolio de productos y servicios. Nos hemos enfocado en brindar servicios de construcción y remodelación para nuestros diferentes clientes a nivel local y nacional.

Hemos trabajado en nuestros canales para llegar a distintos clientes, haciendo contactos y visitas a nivel nacional, uso de redes sociales y bases de datos, para seguir atrayendo a clientes finales; con el objetivo de poder tener un mayor flujo.

Este año ha sido un año muy complicado en general para la empresa; el sector de la construcción que se ha visto altamente afectado, debido a diversas políticas y leyes que han contribuido de manera negativa; pudiéndose reflejar incluso en el Balance General de la empresa, donde se ve un descenso en las Ventas de un 40% con respecto al año anterior.

La cartera se encuentra respaldada por contratos y documentos. El año 2019 tuvo un impacto desfavorable, con el hecho de que ciertos clientes y Proyectos dilataron sus pagos, situación que no fue favorable para flujos de la empresa.

Se tuvieron que hacer préstamos y sobregiros durante este año, con la finalidad de poder cumplir con pagos a proveedores y mano de obra en general; sin embargo, estas medidas afectaron la situación financiera de la empresa.

En temas relacionados al Talento Humano, el ejercicio 2019 cerró su nómina con 13 empleados, se decidió mantener el mismo número de empleados con respecto al año anterior.

Se ha trabajado también en temas de capacitación del personal, para que pueda desempeñarse mejor dentro de sus puestos de trabajo.

Para el año 2020 se espera recuperar las ventas que se tuvieron en años anteriores, generando un margen promedio del 20% en sus productos y servicios.

Se espera también poder fortalecer los servicios de remodelación y construcción a nivel tanto local como nacional.

Atentemente.

Psic. Alexandra Cueva Carrasco

Gerente General

IMPORMACSA