

Cuenca, 16 de marzo del 2014

Informe de Gerencia

Durante este año 2014 Importadora Martínez Cueva IMPORMACSA, se ha dedicado a atender tantos a sus clientes finales, así como también hemos realizado negociaciones importantes con Arquitectos y Constructores que se dedican a la construcción de diversas obras en la ciudad.

Nos hemos enfocado en dar a nuestros clientes un servicio personalizado y de calidad; hemos reforzado también la exhibición de nuestros productos en el punto de venta.

Las ventas durante este periodo han sido incrementales, debido a la mejora que se ha hecho en la atención y servicio a los clientes; y debido a la variedad de productos que ofrecemos.

Durante este año 2014 hemos realizado la importación de productos y hemos realizado compras importantes a nuestros proveedores nacionales.

En el caso de los productos importados tales como: Membrana Asfáltica y Deck se ve reflejado una mayor utilidad, debido a que no existe una intermediación.

En el caso de los productos que requieren ser comprados de forma local, existe un margen inferior; sin embargo, estos no requieren de inversión, lo que facilita que haya una mayor liquidez dentro de la empresa.

La cartera se encuentra respaldada por contratos y documentos. Respecto al año 2013 se ha visto reflejada una mejora en el tiempo de cobro a nuestros clientes.

Existe cartera vencida, la misma que se encuentra respaldada por negociaciones con canje; las cuales se harán efectivas cuando se concluyan los proyectos en curso.

En temas relacionados al talento humano, el ejercicio del año 2014 se cerró con 7 empleados; es decir, 2 empleados más respecto al año anterior; esto fruto del crecimiento e incremento en ventas e instalaciones de productos.

Se ha trabajado también en planes de incentivos para sus colaboradores, tales como entrega de uniformes, canasta navideña, herramientas y equipos de seguridad, mejoras en lugares de trabajo, etc.

Para el año 2015 se prevé tener ventas anuales de \$ 4000.000, con promedio de ventas mensuales de \$ 33.000; con un margen promedio del 25%.

Además se tiene previsto incrementar nuestros puntos de ventas en otras zonas del país, lo cual apoyará para el incremento de ventas y poder cumplir con las metas planteadas.

Atentamente,



Psic. Alexandra Cueva Carrasdo

Gerente General

Importadora Martínez Cueva