

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Para : Accionistas de Refrigeración y Repuestos del Ecuador S.A. Refrisa
Fecha : Abril 2 de 2004

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de Refrisa S.A., y el Art. 263 de la Ley de Compañías presento a ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2003.

Consideraciones de carácter general..-

Se pueden destacar entre los hechos más relevantes ocurridos en el año materia del informe los siguientes:

- El índice inflacionario, aunque no refleje la realidad ecuatoriana, no tuvo incidencia negativa en los diferentes procesos y ámbitos de la empresa.
- El sistema financiero mantiene políticas restrictivas de créditos y tasas activas elevadas respecto de la inflación, lo cual no permite a clientes en potencia acceder a financiamiento bancario para la ejecución de nuevos proyectos.
- El aumento de los sueldos decretado por el Gobierno Nacional fue el único que se aplicó en este período.

Comparación de las metas y objetivos..-

Puedo manifestar que las metas y objetivos previstos se cumplieron en el año, ya que se materializaron algunos proyectos que generaron resultados favorables en el ejercicio económico, como se demuestra en los índices financieros presentados, donde se afirma por parte del Comisario de la Empresa que aunque la rentabilidad ha disminuido ligeramente, la liquidez se mantiene bastante alta

Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y la Junta General de Accionistas..-

Manifiesto expresamente que las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas y, de acuerdo a los Estatutos vigentes, se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin restricciones. Debo también destacar la comunicación ágil y oportuna que he mantenido con los accionistas de la Compañía.

Aspectos administrativos, laborales y legales..-

No existen variaciones relevantes en los aspectos enunciados. Mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que eventualmente han variado de acuerdo a las circunstancias originadas por problemas internos o externos ocasionados en el entorno económico de la Empresa.

Se ha impulsado la consolidación comercial de la Sucursal de Manta, ya que el crecimiento de la industria pesquera ha tomado un nuevo auge, incluyendo una visita con el personal de Guayaquil a las diferentes obras construidas por la Empresa en dicha ciudad.

En el campo legal bajo mi administración, he sido cumplidor en todos los aspectos.

2003
20



W

Análisis de la situación financiera.-

- La buena liquidez de la Empresa durante el año 2003, ha permitido cumplir con sus obligaciones internas y externas sin recurrir a créditos bancarios, lo que hubiera incidido en el aumento de costos operacionales.
- Se ha insistido en mejorar la rotación de inventarios, poniendo especial atención a compras de artículos de mayor demanda.
- El plazo de recuperación de cartera promedio ha disminuido con respecto al año anterior, esperando mejorar aún más el próximo período.
- Las utilidades obtenidas ascienden a \$ 36.332.89, que si bien es cierto no cubrieron las expectativas, demuestran, sin embargo, que la actividad desarrollada durante este período ha sido positiva.

20 ABR. 2003

Propuesta para el destino de los resultados obtenidos en el año 2003.-

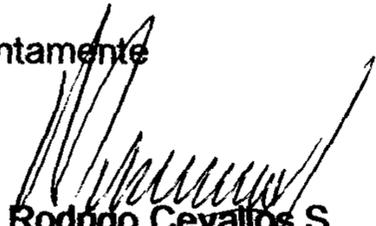
Propongo a los señores Accionistas que los resultados del año 2003, sean destinados para continuar el proceso de capitalización iniciado en el año 2002.

Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.-

Recomiendo capacitar y motivar al personal para un mejor cumplimiento de los objetivos de la empresa y, poder orientarlos a las metas fijadas para el próximo año.

Pongo a disposición de ustedes los estados financieros y demás documentación contable para su verificación.

Atentamente


Ing. Rodrigo Cevallos S.
GERENTRE GENERAL

