

INFORME DEL GERENTE GENERAL

Para : Accionistas de Refrigeración y Repuestos del Ecuador S.A. Refrisa
Fecha : Marzo 31 del 2003

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de Refrisa y el Art.263 de la Ley de Compañías presento a ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del 2002.

Consideraciones de carácter general.-

Se puede destacar varios aspectos ocurridos en el año materia del informe:

- 1.-El proceso de dolarización iniciado en el año 2000, al momento se encuentra estabilizado por lo que la inflación, no tuvo incidencia negativa en los diferentes procesos de la empresa.
- 2.- El sistema financiero mantiene políticas restrictivas de créditos y tasas activas elevadas respecto de la inflación, particular que no permite a clientes potenciales acceder a un financiamiento bancario para la realización de nuevos proyectos.
- 3.- El aumento de los sueldos decretado por el Gobierno fue el único que se aplicó en este período.

Comparación de las metas y objetivos.-

La aspiración de todo empresario es lograr metas positivas que permitan mantener el patrimonio de la empresa en su real capacidad de desarrollo y rentabilidad. Puedo manifestar que las metas y objetivos previstos se cumplieron en el año, ya que se materializaron algunos proyectos que generaron resultados favorables en el ejercicio económico, como se demuestran en los índices financieros presentados.

Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General de Accionistas.-

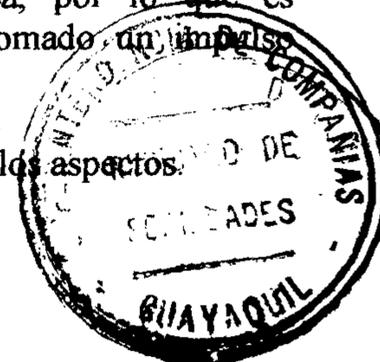
Manifiesto expresamente que las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas, y, de acuerdo a los estatutos vigentes, se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin restricciones. También debo destacar la comunicación ágil y oportuna que he mantenido con los accionistas de la Compañía.

Aspectos administrativos, laborales y legales.-

No existen variaciones relevantes en los aspectos enunciados. Mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que eventualmente han variado de acuerdo a las circunstancias que se originan por los problemas internos o externos ocasionados en el entorno económico de la Empresa.

En abril del 2.001 se inauguró la Sucursal en la ciudad de Manta, la que ha consolidado su posición comercial generando resultados satisfactorios para la empresa, por lo que es conveniente impulsar su crecimiento ya que la industria pesquera ha tomado un impulso significativo ..

En el campo legal bajo mi administración hemos sido cumplidores en todos los aspectos.



31 MAR 2003

Análisis de la situación financiera.-

- 1.- La buena liquidez de la Empresa durante el año 2002 ha permitido cumplir con sus obligaciones internas y externas sin recurrir a créditos bancarios, lo que hubiera incidido en aumento de costos operacionales.
- 2.- Se ha insistido en mejorar la rotación de inventarios, poniendo especial atención a compras de artículos de mayor demanda.
- 3.- En lo que se refiere al período de recuperación de cuentas por cobrar se han establecido políticas de crédito para el rápido flujo de las mismas con lo que se espera para el próximo año seguir reduciendo el tiempo de recuperación en el cobro.
- 4.- Las utilidades netas obtenidas ascienden a \$ 42.393,23 que si bien es cierto no cubrieron las expectativas, sin embargo, demuestran que la actividad desarrollada durante este período ha sido positiva.

Propuesta para el destino de los resultados obtenidos en el año 2002.-

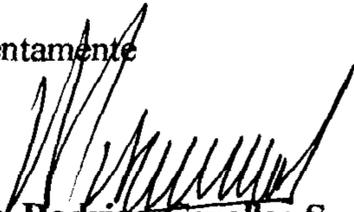
Propongo a los señores accionistas destinar los resultados netos para completar el proceso de capitalización iniciado.

Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.-

Recomiendo capacitar y motivar al personal para un mejor cumplimiento con los objetivos de la empresa y de esa manera poder orientarnos a las metas fijadas para el próximo año.

Pongo a disposición de ustedes los Estados Financieros y demás documentación contable para su verificación.

Atentamente


Ing. Rodrigo Cevallos S.
Gerente General



31 MAR 2003