

## INFORME DEL GERENTE GENERAL



Para : Accionistas de Refrigeración y Repuestos del Ecuador S.A. Refrisa  
Fecha : Abril 22 de 2010

En cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de Refrisa S.A., y el Art. 263 de la Ley de Compañías presento a ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2009.

### Consideraciones de carácter general.-

Se pueden destacar entre los hechos más relevantes ocurridos en el año materia del informe los siguientes:

- El índice inflacionario, no tuvo incidencia negativa en los diferentes procesos y ámbitos de la empresa, exceptuando las trabas impuestas a las importaciones.
- El sistema financiero mantiene políticas restrictivas de créditos y tasas activas elevadas respecto de la inflación, lo cual no permite a clientes en potencia acceder al financiamiento bancario para la ejecución de nuevos proyectos, lo que ha motivado la ausencia de los mismos.
- La inestabilidad económica motivada por la campaña electoral, como es normal, restringe inversiones y aplaza cualquier decisión comercial.

### Comparación de las metas y objetivos.-

Puedo manifestar que las metas y objetivos previstos no se cumplieron en el año, por lo cual, los resultados fueron negativos,

El almacén en la Av. Juan Tanca Marengo se abrió en septiembre de 2008, pero hasta el cierre del ejercicio del año 2008, no presentó resultados satisfactorios, continuando éstos hasta marzo de 2009, por lo que fue necesario cerrarlo como se había anticipado en mi Informe del año anterior.

### Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y la Junta General de Accionistas.-

Manifiesto expresamente que las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas fueron cumplidas y, de acuerdo a los Estatutos vigentes, se me ha permitido ejercer facultades administrativas sin restricciones. Debo también destacar la comunicación ágil y oportuna que he mantenido con los accionistas de la Compañía.

### Aspectos administrativos, laborales y legales.-

No existen variaciones relevantes en los aspectos enunciados. Mi gestión administrativa es llevada de acuerdo a un patrón de normas ejecutivas y que eventualmente han variado de acuerdo a las circunstancias originadas por problemas internos o externos ocasionados en el entorno económico de la Empresa.

En el campo legal bajo mi administración, he sido cumplidor en todos los aspectos.

**Análisis de la situación financiera.-**

- La liquidez de la Empresa durante el año 2009 no ha sido la que se esperaba, por lo que fue necesario recurrir, nuevamente, a créditos bancarios para cumplir con sus obligaciones internas y externas.
- Se sigue insistiendo en mejorar la rotación de inventarios, poniendo especial atención a compras de artículos de mayor demanda, y no efectuar adquisiciones que por su excesiva cantidad, no permitan una rápida rotación de los mismos y afecte la liquidez de la empresa..
- Las utilidades ascienden a \$ 1.779.17, que aunque refleja una recuperación respecto al período anterior, sin embargo, la pérdida obtenida hasta marzo de 2009 por el almacén en la Av. Juan Tanca Marengo incidió en el resultado del presente ejercicio económico.

**Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.-**

Recomiendo capacitar y motivar al personal, principalmente del área comercial para un mejor cumplimiento de los objetivos de la empresa y, poder orientarlos a las metas fijadas para el próximo año.

Pongo a disposición de ustedes los estados financieros y demás documentación contable para su verificación.

Atentamente

  
Ing. Rodrigo Cevallos S.  
GERENTE GENERAL

