de cotizaciones y ejecución directa de trabajos, tanto en la parte de mantenimiento como en la elaboración e instalación de calentadores solares.

También se apoyó en el desarrollo de los calentadores solares, principalmente a cargo del Ing. Jimmy Castillo con la intención de desarrollar un producto de calidad y que cumpla con los requerimientos técnicos relacionados, para lo cual se adquirió la norma internacional respectiva en su versión introductoria, producto que ha sido mejorado continuamente en base a la experiencia tanto en eficiencia como en precio y que aún sigue vigente y se espera lograr importantes resultados a futuro.

3. Informe de resultados.

Dentro del primer año de actividades de la empresa, los resultados no fueron satisfactorios, obteniéndose una pérdida de 2E3E3,7E dólares, cuyo detalle puede verse en el balance respectivo. La pérdida mayormente se debe a altos costos administrativos relacionados especialmente con sueldos y una muy pobre gestión de ventas.

4. Conclusiones.

A pesar de los esfuerzos realizados, los resultados son los que reflejan el éxito o fracaso de una gestión gerencial que son evidentes. La gestión administrativa siempre ha estado encaminada a cumplir con las leyes tributarias y sociales.

Las decisiones tomadas en todo caso siempre tuvieron la intención de lograr los mejores resultados para la empresa, pero sin la base de una buena planificación justificada en un bien estructurado plan de negocios, sólo quedan en buenas intenciones sin resultados positivos y efectivos.

Se espera que la experiencia adquirida y, reconociendo los errores cometidos, permita ejercer una mejor gestión, actuando efectivamente sobre los aspectos antes mencionados que indicaron en los malos resultados obtenidos.

SOLUTIO INGENIERÍA

Ing. Diego Díaz.
Gerente General.

Jorge Carvajal y Elías Godoy, Vía a Balerio-Calderón, Conjunto Ben Ferrón III, Casa N°2, 0982572211 - 0220031418 www.solutioingenieria.com, www.solutioingenieria.com