

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA DINGROUP CIA. LTDA. PARA EL AÑO 2016

### INTRODUCCION:

Los empresarios ecuatorianos que estamos luchando por salir adelante, no tenemos el apoyo concreto del gobierno en sus políticas arancelarias, laborales, de impuestos, etc., esto hace que cada vez sea muy difícil mantenerse en un mercado que requiere un producto acorde con la situación económica que vivimos en nuestro país, además factores que se escapan de nuestro control como el terremoto del mes de abril en las provincias de Manabí y Esmeraldas han repercutido negativamente en los resultados de la empresa.

### SITUACIÓN DE LA EMPRESA:

Cumpliendo con mis responsabilidades de Gerente General, se han realizado controles en todas las áreas de la empresa, a continuación el informe de cada una:

#### AREA ADMINISTRATIVA:

En vista de que los procedimientos están bien establecidos y el personal de esta área se ha desempeñado de forma eficiente bajo el control de su gerente la Sra. Diana Vivar, he podido notar durante mis visitas que toda el área funciona sin mayor novedad por lo que no se ha realizado ningún cambio significativo en el mismo.

Creo conveniente informar que Inteligencia Electrónica, proveedor del sistema informático de la empresa no ha entregado el sistema en su totalidad a pesar de la insistencia continua que se ha realizado, el tiempo de respuesta a los requerimientos de la empresa es muy largo, desgraciadamente dependemos de este proveedor y por la situación de la empresa debemos mantenernos con el mismo comprometiéndome a prestarle su debida atención para tratar de solucionar este inconveniente.

#### AREA CONTABLE.

Siendo la contabilidad parte fundamental para el cumplimiento con los entes de control así como para la toma de decisiones por parte de los socios, el control ha sido minucioso, y muchas veces hemos encontrado errores y descuadres en la información que arroja el sistema por lo que hemos tenido que dedicar mucho tiempo y energía para que la información sea exacta, pero lo hemos logrado con la colaboración de todo el personal administrativo por lo que puedo asegurar que el estado de situación de la empresa que hoy estamos presentando es el correcto.

Además hemos cumplido con los tiempos establecidos por el SRI, el Ministerio de Trabajo, Superintendencias de Compañías en la presentación de declaraciones y otra documentación, dando como resultado ninguna contingencia de orden legal

Por resolución de la Junta General según Acta numero 8 se acepta en el mes de Enero, el aporte de las marca KOLOSH, KOLOSH KIDS, KOLOSH COMFORT Y KOLOSH SPORT por parte del Ing. Fernando Ordoñez. Además se procedió a pasar como aporte a futuras capitalizaciones la deuda que teníamos

pendiente con el Sr. Vinicio Carpio por el arriendo del local de la Octavio Chacón Moscoso, con estos movimientos realizados el porcentaje de participación quedo de la siguiente manera: 70% entre Fernando y Sebastian Ordonez y 30% para Vinicio y David Carpio.

#### AREA FINANCIERA.

En toda empresa las finanzas son el motor que nos mantiene activos, es por esta razón que en vista de la gestión realizada por la Gerencia Administrativa con el Banco Pichincha Panamá, que otorga préstamos a intereses muy inferiores a los nacionales, se decidió solicitar un préstamo a este banco para con ese dinero pagar el préstamo que teníamos con Banco Pichincha Ecuador, el valor aprobado por Pichincha Panamá fue de USD 155.000,00 con el cual se pagó USD \$108.812,62 a Banco Pichincha Ecuador y la diferencia nos ayudó para solventar el giro del negocio.

Por petición del Ing. Fernando Ordóñez se procedió a devolver el valor de USD \$ 143.178,87 de los dineros que amablemente prestó a la empresa para su cabal funcionamiento en años anteriores, razón por la cual nos vimos en la obligación a solicitar un nuevo préstamo al Banco Pichincha Panamá, el valor de USD \$ 140.000,00 que fueron desembolsados en Noviembre del 2016 para pagar aranceles del calzado importado y cubrir otros gastos.

Además se ha vigilado permanentemente el manejo del efectivo, compras, ventas, inversiones, Proveedores y otros, esto nos ha permitido el desarrollo de todas las actividades de la empresa, y cumplir con todas nuestras obligaciones financieras tanto dentro como fuera de la misma, lo que ha consentido mantener la confianza a nivel nacional e internacional.

Los estados financieros están disponibles para los socios cuando deseen revisarlos y cualquier pregunta o inquietud estoy gustoso de solventarla

#### AREA DE PRODUCCION:

En cuanto al área de producción podemos señalar que se ha tratado de optimizar los recursos materiales y de factor humano, empleando una política de distribución y control de mano de obra y de materia prima. Esta política adoptada nos estará dando mejores resultados a largo plazo, ya que la misma fue puesta en marcha en la producción del mes de Diciembre de 2016.

Como anteriormente se acoto el retraso en producción se debe a la demora de materia prima importada, adicional a ello no tenemos ningún otro tipo de inconveniente en el proceso de producción, ya que contamos con mano de obra calificada, la misma que para poder ingresar a la empresa se les realiza las respectivas pruebas de conocimiento y manejo de maquinaria, demostrando así su experiencia en este campo. Es todo cuando puedo informar en la relación a la parte productiva de la empresa.

**CONCLUSION:**

La administración cumplió a cabalidad las disposiciones que la Junta encargo a la Gerencia, pues se administró correctamente los activos de la Compañía, pero los factores externos como son el terremoto de abril, el retraso en la llegada de la materia prima para la producción de diciembre y la falta de control en la productividad de los obreros y toma de decisiones oportunas para contratar mayor personal para las temporadas altas, no permitió facturar todo lo que se pre-vendió para Diciembre y por ende no hemos cumplido con el presupuesto de ventas establecido para este año, cabe notar que los niveles de ventas ni siquiera han cubierto con los costos que una empresa como DINGROUP CIA. LTDA., requieren para su buen funcionamiento, por lo que el resultado financiero de este año corresponde a una pérdida de USD \$ 21.558,88 que pongo en conocimiento de los accionistas para los fines pertinentes.

Agradezco a los socios y todo el personal que con eficacia y amabilidad ha colaborado en mis labores.



Vinicio Carpio O.  
GERENTE