

SLIMMING GIMNASIOS S.A.
INFORME DE GERENTE
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Estimados y estimadas Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, enmarcada en las leyes y normas que nos rigen, así como nuestro Estatuto Social, someto a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2018.

INTRODUCCIÓN

Considero importante referirme brevemente al contexto económico del Ecuador durante el periodo que nos ocupa, pues directa e indirectamente lo que sucede en el país se correlaciona con nuestra actividad e influye en los resultados de nuestro ejercicio.

Si bien el 2018 despuntó como un año de crecimiento económico para varias actividades comerciales, el negocio de los gimnasios empezó a vivir una sacudida ya desde el mes de enero, por la anunciada llegada a Quito de la franquicia Smart Fit, una multinacional que cuenta con más de 400 gimnasios en América Latina y suma más de 1,3 millones de clientes en Brasil, México, Perú, Chile, Colombia y República Dominicana.

Esta cadena de gimnasios mantiene la tendencia 'low cost'; es decir, apuesta por ofrecer un servicio de calidad (modernas instalaciones y equipos de última generación) a bajo costo, compensado con un gran volumen de usuarios. Su acceso es mediante 2 planes: Smart y Black, con valores de 24.99 y 29.99 dólares mensuales, precios aparentemente bajos comparados con los precios de otros gimnasios de iguales características. Y menciono "aparentemente" porque si se suma el valor de inscripción, los costos anuales de mantenimiento, el tiempo controlado de entrenamiento en determinados equipos, la incomodidad de la espera para acceder a las máquinas por la gran cantidad de usuarios y situaciones semejantes, el costo está acorde al servicio que ofrecen; sin embargo, generalmente el usuario no analiza todos los factores y se deja llevar por la novedad y el marketing.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Sobre la Intervención de la compañía

Aunque quisiera ser breve en este tema, creo necesario detallar paso a paso el proceso de Intervención que tuvo su tiempo más álgido durante el 2018, pues se ha pensado que nos tardamos demasiado; pero no ha sido sencillo batallar con normas, solicitudes, autoridades que tienen diferentes puntos de vista, etc.; aquí la explicación:

A finales del 2017 y debido al cambio de Interventor, quien se posesionó el 11 de octubre de 2017, se mantenían las mismas 6 observaciones iniciales de mayo de 2017 y se agregó una SÉPTIMA observación: la No presentación de los Estados financieros 2016; los cuales obviamente aún no podíamos presentar porque fue ahí donde se realizó una gran cantidad de ajustes que conllevaron una inmensa cantidad de tiempo resolverlos.

Así iniciamos 2018, con la Intervención que ahora tenía ya no 6 sino 7 observaciones, bajo la atenta mirada de la Ing. Evelyng Guerra, Interventora designada quien desde el primer día realizó una minuciosa revisión primeramente de los libros sociales.

Durante febrero y marzo de 2018 habíamos avanzado bastante cuando recibimos la visita de la Ing. María Belén Rivadeneira, especialista designada por la Superintendencia de compañías, quien llegó a supervisar la Intervención y realizó varias observaciones.

El 6 de marzo de 2018 la Sra. Interventora elaboró el cronograma de actividades donde se preveía solventar todas las observaciones hasta el mes de julio de 2018.

Sin embargo, el 29 de marzo de 2018 nos enviaron el oficio de Notificación de observaciones con una OCTAVA observación más, respecto a la constancia de \$24.000 en el formulario 101 del año 2015, en la cuenta aportes para futura capitalización, lo cual no está contemplado en la NIIF para PYMES.

Esta nueva observación eran muy delicada y compleja, pues se necesitaba de recursos humanos y económicos para solventarla: fue necesario consultar con varios abogados, contratar a un abogado experto tributario y reunir a ex accionistas para que nos ayuden a resolver este tema por demás delicado y que nos llevó varios meses.

En el mismo mes de marzo iniciamos las labores para solventar la SÉPTIMA observación y después de varias consultas con el especialista de la Superintendencia designado e incluso desacuerdos con la señora Interventora debimos realizar un peritaje que conllevó una fuerte inversión económica con la cual no contábamos, así que me vi en la obligación de realizar un préstamo personal familiar para resolverlo.

El 4 de julio de 2018 nos llegó el nuevo oficio de Notificación de Observaciones, donde se mantenían las 8 observaciones y se agregaba el incumplimiento de la No presentación de los Estados financieros 2017.

El 24 de julio de 2018, mientras continuábamos tratando de resolver estas observaciones, recibí la notificación de que nuestra compañía había sido declarada INACTIVA debido a la No presentación de Estados financieros por 2 años consecutivos; es decir 2016 y 2017. No nos quedó más que seguir trabajando, acudiendo a la Superintendencia de Compañías a aclarar ciertos temas, consultando a los abogados, en fin.

El 21 de septiembre llegó el nuevo oficio de la Superintendencia con las mismas observaciones pero con algunos agregados en varias de ellas.

En los meses de septiembre y octubre de 2018, luego de un arduo trabajo, empezamos a enviar las carpetas con la información solicitada a la señora interventora.

El 27 de noviembre de 2018 llegó el nuevo oficio donde se mantenían las 8 observaciones y se agregaba una NOVENA, respecto a que la compañía estaba incurso en la causal de disolución.

Así culminó el año 2018, con 9 observaciones. Vale la pena aclarar que solventar cada observación requiere de tiempo, recursos económicos y humanos e incluso pedir aclaraciones a los especialistas de la Superintendencia, labor que nos es fácil, pues no siempre tienen la disposición para recibirnos y no siempre se entiende fácilmente sus puntos de vista y es necesario volver sobre lo mismo.

Hemos invertido tanto tiempo y recursos en esta tarea que esperamos que el 2019 empiecen a verse los frutos de nuestro trabajo, pues la lectura de los informes y documentos presentados llevan bastante tiempo a las autoridades de control, pero seguramente en los próximos meses tendremos resultados favorables.

Sobre el personal de trabajo

Al ser el 2018 un año lleno de actividades encaminadas a solventar las observaciones, durante los 12 meses fue necesario contratar a personal extra en el área de Contabilidad; especialmente fue necesario contar con 2 asistentes de contabilidad totalmente dedicados a esa área; aunque

llegaron días en que casi todos, de una u otra manera, nos dedicamos a la Intervención y sus demandas. Asimismo, y tomando en cuenta las sugerencias de la señora Interventora, quien decía que el personal de contabilidad debía estar trabajando casi las 24 horas dedicado a la intervención, nos vimos en la necesidad de contratar el servicio de almuerzos para la señora contadora y su asistente personal.

Fuera de nómina; es decir con servicios prestados, también contratamos personas relacionadas al área a quienes se necesitaba específicamente para resolver algún problema técnico ya sea ingeniero en sistemas, técnico informático, etc.

Por lo demás, la nómina se mantuvo igual al año anterior y ya en el mes de diciembre prescindimos de 2 colaboradores; esto debido a que los pagos de la nómina ya se pusieron complicados y en diciembre las ventas y asistencia bajan.

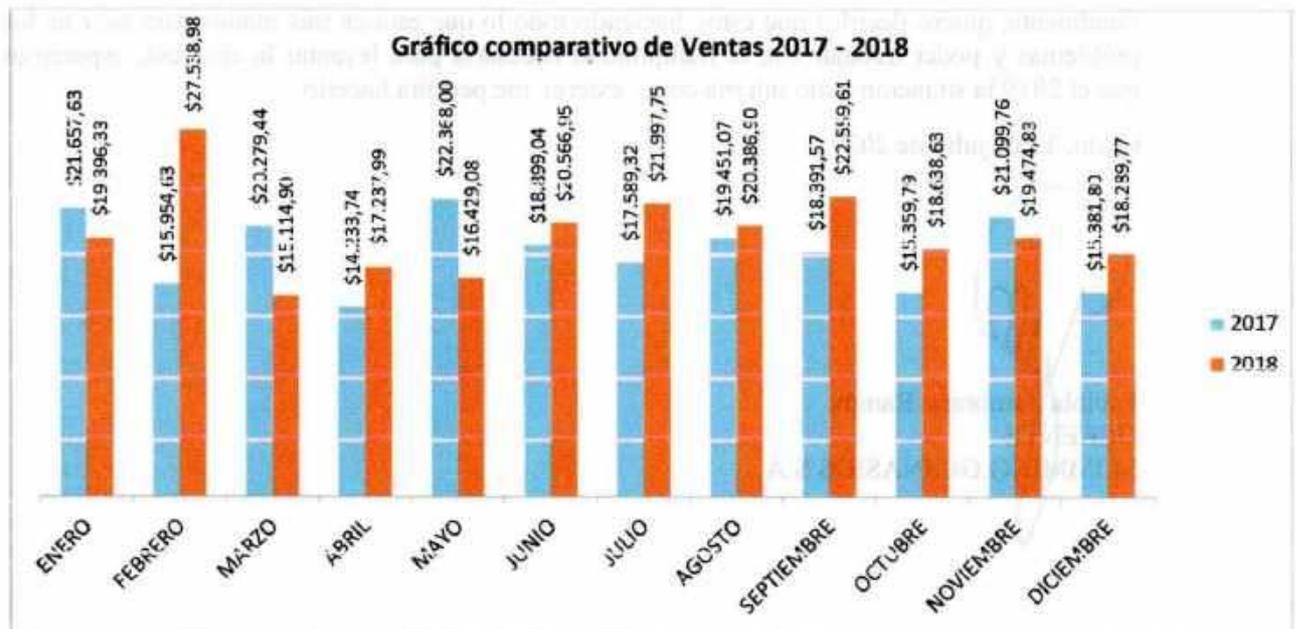
GESTIÓN ECONÓMICA

Ventas

La llegada de la franquicia de gimnasios obviamente afectó el volumen de ventas, pues al estar situado en un lugar estratégico de la ciudad: La Plataforma Gubernamental ubicada en la avenida Amazonas, facilitaba el entrenamiento de las personas que trabajan en el sector y en la misma plataforma, quienes preferían quedarse a entrenar y luego retornar a casa, evitando con esto hasta el tráfico.

Aunque durante todo el año hubo varios clientes que optaron por el cambio a esta multinacional, varios regresaron por la inconformidad con el servicio, sin embargo las ventas sí fueron afectadas en un gran porcentaje, especialmente cuando de forma extraoficial se mencionó que pondrían una sucursal en El Condado, muy cerca de nosotros, aunque luego esto no se concretó.

Durante todo el año trabajamos con promociones y planes de mercadeo, sin embargo no pudimos llegar a los objetivos previstos, de forma que las ventas fueron inferiores respecto al año anterior.



Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Balance General

En cuanto a los Estados Financieros debo informar que mejoramos las ventas a nivel anual, dando como resultado una pérdida menor que el año 2017 pese a los gastos por intervención que se mantuvieron, en cuanto a los activos no hemos realizado inversión en maquinaria debido a que no hubo excedentes en la liquidez, ya que como es de su conocimiento el año 2017 tuvimos una pérdida de \$13.293,46 sin embargo para el año 2018 es de \$1568,85, el capital de trabajo mejoró aunque no alcanzamos a mejorar completamente y hacerlo positivo, que es lo ideal, pero mantenemos las acciones correctivas para mejorar indicadores que sean gratos para los accionistas.

En cuanto a los pasivos están en \$53. 919,32 concentrados mayormente en obligaciones con empleados y las entidades como SRI e IEISS, se mantuvieron los préstamos sin pago.

Al hablar del Patrimonio se mantiene sin cambios que alteren su naturaleza.

A pesar de ser un año difícil, con mayores ventas pero más gastos, pudimos mantenemos a flote, aunque los pagos se hacían con retraso tanto al personal como a los proveedores y organismos de control.

PROYECCIONES

Aunque habíamos pensado que en este año saldriamos de la intervención, continuamos atados a ella y con más observaciones inclusive; por tanto, me veo en la necesidad de, el próximo año, dedicarme ciento por ciento a ella, aunque implique más tiempo, más gasto y más esfuerzo, pues no podemos seguir trabados aquí. Esperamos para los primeros meses tener ya los primeros resultados de tanto esfuerzo y tener un poco de tiempo y liberación de personal para dedicarnos al giro de nuestro negocio.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

No puedo decir que no hemos intentado levantar a la empresa con todo nuestro esfuerzo, tiempo e inclusive recursos; sin embargo dependemos también de las autoridades. Me parece importante aprender de la experiencia obtenida y mantener un doble esfuerzo de paciencia y permanecer optimistas a pesar de los problemas, pues no hay otra forma de salir adelante.

Finalmente, quiero decirles que estoy haciendo todo lo que está en mis manos para salir de los problemas y poder trabajar con la tranquilidad necesaria para levantar la empresa, esperemos que el 2019 la situación tanto interna como externa me permita hacerlo

Quito, 15 de julio de 2020



Fabiola Zambrano Ramón
GERENTE
SLIMMING GIMNASIOS S.A.