

SLIMMING GIMNASIOS S.A.

INFORME DE GERENTE  
PERIODO: ENERO-DICIEMBRE 2016

Señora Presidente de la Compañía

Señores Accionistas

Nuevamente nos vemos en la necesidad de reunirnos como accionistas, pues es necesario que conozcamos y resolvamos sobre varios asuntos que han cambiado los Estados Financieros del ejercicio económico 2016 aprobados en la junta de accionistas del 21 de diciembre del año 2016, de acuerdo al oficio No SCVS-IRQ-DRICAI-SAI-2019-00018436-O enviado por la Superintendencia de Compañías con fecha 25 de marzo de 2019.

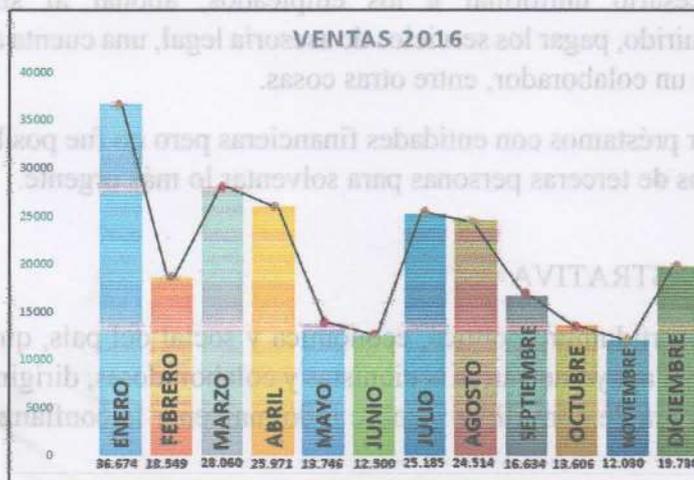
Por tanto, pongo a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la Gerencia encomendada a mi persona, en el periodo de enero a diciembre del año 2016.

INTRODUCCIÓN

El 2016 se constituyó en un año dramático para la economía Ecuatoriana, debido principalmente a la caída del precio del petróleo con la consecuente reducción de ingresos para el estado, la devaluación de la moneda de los países vecinos, el inicio del periodo electoral, la sensación de inestabilidad acentuada por el terremoto del 16 de abril y las medidas económicas que se tomaron a consecuencia de esto.

GESTIÓN DE VENTAS

En nuestra economía interna, las ventas sufrieron un descenso dramático, mayormente en los meses de mayo y junio, inmediatamente después del terremoto de abril, manteniéndose con cifras bajas en los meses de septiembre a noviembre, permitiéndonos solamente cubrir los costos de la empresa.



En cuanto a las políticas adoptadas, la estrategia propuesta fue la de mantener el precio normal de \$700 en la membresía anual con excelentes resultados, en el mes de febrero, se aplicó la promoción que nos llevó a tener recuperación en los meses de marzo y abril, dinero que fue utilizado para el pago de obligaciones del ejercicio económico anterior.

En los meses de mayo y junio tratamos de elevar las ventas mediante bonos, descuentos, y promociones del día de la madre y del padre que no dieron mayores resultados.

En el mes de junio también iniciamos con la promoción Xteen 2x1 aprovechando las vacaciones estudiantiles. A finales de ese mes, ante la inmensa baja, decidimos optar por realizar una Campaña de Recuperación de clientes antiguos inactivos denominada "Clientes inolvidables" mediante llamadas telefónicas, donde se les ofrecía un precio especial y muy rebajado. Esta campaña estuvo vigente todo el mes de julio y junto con la promoción Xteen que duró hasta el mes de agosto, permitió elevar el total de ventas y nos aliviarnos un poco de las deudas atrasadas.

En los meses de septiembre, octubre y noviembre las ventas cayeron nuevamente y el mercado no reaccionó a pesar de los esfuerzos realizados.

En diciembre hubo un alza en las ventas, ganancias que no consiguieron solventar los gastos y nos obligaron a endeudarnos.

## GASTOS

A más de los gastos corrientes, en el 2016 debimos afrontar el pago del impuesto denominado "contribución solidaria" decretado por el gobierno como consecuencia del terremoto del 16 de abril, que en nuestro caso tuvo un valor de \$1514.19.

Asimismo, debimos afrontar la subida del IVA del 12 al 14%; situación que en nuestro caso se tornó doblemente grave, pues como nuestra modalidad de venta se hace asumiendo el IVA, a más de tener que recurrir a bajar los precios para incentivar las compras, debíamos asumir el IVA más elevado.

Como cualquier empresa, debemos estar a tono con las exigencias del mercado, innovando siempre, así que en el 2016 adquirimos 6 bicicletas de spinning, un equipo de TRX, pelotas de pilates, 1 pantalla led, mesa multiusos, computadoras, etc y por supuesto equipo de gimnasio.

También fue necesario uniformar a los empleados, abonar al sistema contable recientemente adquirido, pagar los servicios de asesoría legal, una cuenta alta de Soprofon y la liquidación de un colaborador, entre otras cosas.

Intentamos realizar préstamos con entidades financieras pero no fue posible, así que debí recurrir a préstamos de terceras personas para solventar lo más urgente.

## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Sin descuidar la incertidumbre política, económica y social del país, que afecta a todos sus habitantes, con el apoyo de varios accionistas y colaboradores, dirigimos las acciones y gestiones en procura de consolidar y sobre todo mantener la confianza y fidelidad de nuestros clientes.

Pese a los inconvenientes económicos del año 2016, en mi gestión se dio prioridad al cumplimiento con los organismos de control, de tal manera que la empresa se mantuvo al día con las contribuciones y pagos de impuestos.

Igualmente, iniciamos con la revisión y aplicación de políticas y normas contables, también se realizó la adquisición de un software que nos permitió realizar varios ajustes, entre los más importantes: cuentas por cobrar, revisión de nómina, inventarios, propiedad planta y equipo, proveedores por pagar. Se realizó el reconocimiento al costo de la factura de activos, entre ellos el más importante en maquinaria y equipo de entrenamiento, que constituye la fuente de operaciones de nuestra empresa. Asimismo, realizamos un cuadro detallado de los activos para darlos de baja y codificarlos adecuadamente.

Realizamos la depuración de las cuentas por pagar, anticipos e impuestos. Todo esto nos llevó a revisar las cuentas de patrimonio e indicadores más reales que nos pusieron en alerta sobre el uso de nuestro capital de trabajo, pues era negativo (Notas a los Estados Financieros, pág. 17).

Mantuvimos el cálculo actuarial y realizamos varios movimientos en la nómina, que pasó de 9 a 10 empleados en el mes de marzo debido a la necesidad de contratar un entrenador a medio tiempo para apoyar en las noches y de 10 a 11 empleados en el mes de agosto, porque fue necesario contratar un asistente de contabilidad. En el mes de noviembre debí tomar la decisión de acortar la nómina nuevamente a 9 y cubrir personalmente el horario de fin de semana junto con el administrador de aquel entonces, pues no había forma de levantar las ventas.

Hoy es necesario que, además de todo lo antedicho, sume el informe cumpliendo con la NIIF para PYMES sección 27 solicitado por el ente de control en el oficio sobre el avalúo de los activos fijos de los años 2013, 2014, 2015 y 2016 y el impacto que esto ha causado en los estados financieros en general.

Durante los años 2013, 2014, 2015 y 2016, se adquirieron varios activos, la mayoría de los cuales no fueron reconocidos como tales sino hasta el año 2016.

Realizamos el avalúo durante los meses de marzo y abril y el informe final presentado por el perito avalado por la Superintendencia de compañías arrojó como resultado, un deterioro de \$12,804.00 y revalorización de \$1,505.61, detallados en las Notas a los Estados Financieros punto 7 página 11, respectivamente.

Por tanto, y en cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera se presentan los Estados Financieros Rectificatorios 2016, de nuestra empresa

Quito, 30 de abril de 2019



Fabiola Zambrano Ramón  
GERENTE  
SLIMMING GIMNASIOS S.A.