

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

29 Marzo de 2.019

Muy estimados accionistas:

Me permito presentar a Ustedes el siguiente informe sobre las principales acciones de la compañía durante el año 2018.

Ventas

- Los ingresos por ventas del año 2.018 fueron de \$ 2'656.676,10, valor que representa un 2 % menos que en el año 2.017.
- Este resultado consideramos medianamente satisfactorio dada la situación económica y política que afectó la economía del país.

Rendimientos económicos

- A pesar de lo anterior, la utilidad después de impuestos fue de \$61.364, el que representa un 75 % menos que el del año pasado, que fue de \$227.563, lo cual se muestra en el cuadro anexo.
- Lo anterior se debe a que los costos de fabricación se elevaron notablemente respecto a los que veníamos teniendo en años pasados. La causa de esto es, por un lado, a que debimos recortar los precios de venta para lograr mantener los negocios, y por otro, a que cambió notablemente la composición de las ventas, aumentando las de la línea industrial, que tienen márgenes menores en relación a las de la línea alimenticia.
- Sin embargo, el patrimonio (Pasivos menos Activos) de la empresa es de \$ 1'176.775, valor que es un 14 % mayor que el del año pasado.

- La liquidez económica fue medianamente aceptable a lo largo del año. Fue necesario financiar en parte el capital de operación con créditos bancarios.

Administración y ventas

- Las operaciones administrativas y logísticas se realizaron con la misma infraestructura de personal, con un costo anual algo superior al del año pasado.
- A inicios del año pasado se incorporó a la empresa la Ing. Andrea Ramírez en reemplazo al Ing. Xavier Mejía, cuya salida afectó la gestión de ventas del sector alimenticio.
- La actividad productiva fue intensa, sobre todo en el área de productos industriales.
- La actividad administrativa y técnica se mantuvieron para dar satisfacción a las nuevas y numerosas exigencias de los organismos de control del Estado y a los Sistemas de Gestión implementados.

Producción

- Nuestra fabricación por medios propios y a través de contratos de tercerización fue satisfactoria durante el año 2.018.
- La producción de productos industriales en la planta Requimec ha continuado realizándose de la misma manera, a través del contrato vigente de arriendo de instalaciones. La dirección técnica de nuestros procesos de fabricación han sido realizados con mucha eficiencia por parte del Ing. Andrés Garzón y por el personal del Área Técnica.



Implementación de los Sistemas de Gestión.

Los Sistemas de Gestión FSSC 22.000 y URSA fueron mantenidos de manera satisfactoria, logrando cada vez mejores cumplimientos. Creemos que este importante esfuerzo que hemos realizando ha tenido un efecto positivo en nuestros negocios.

Proyecciones

Para el presente año hemos elaborado un presupuesto de ventas de \$3'000.000, el cual representa un incremento del 13 % respecto al del año 2.018, que fue de aproximadamente 2'657.000. Esta proyección es en respuesta a la reactivación económica que está teniendo el área petrolera. Las ventas de estos primeros meses del año han sido buenas y anticipan un buen cumplimiento de las proyecciones. Se nos han abierto excelentes posibilidades de negocios en este sector, inclusive hemos realizado ya varias exportaciones al cecino país de Colombia. Hemos establecido muy buenos contactos con las principales empresas de servicios en el área de químicos de producción, y hemos logrado calificar varios de nuestros productos, obteniendo ya en estos meses algunos contratos en firme.

Una dificultad que enfrentamos todavía es la falta de competitividad de la línea de tensoactivos que fabricamos para el área cosmética y de limpieza. Esto se debe a la elevación de la principal materia prima de la que partimos y que es la de aceites vegetales. Están ingresando productos terminados de Colombia, Uruguay y China a precios muy bajos. Al momento hemos logrado hacer contactos para conseguir aceites vegetales a menores precios, lo cual puede permitirnos ser más competitivos.

Al inicio de este año iniciamos un proceso de planificación estratégica, lo cual ha generado cambios importantes en nuestro accionar, reactivando nuestras gestiones de ventas, capacitación, desarrollo de nuevos productos, etc.

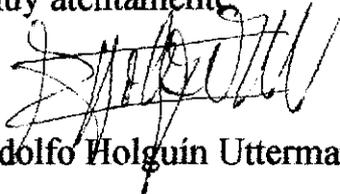
Estamos planificando emprender con la construcción de los galpones industriales en los terrenos que poseemos en este complejo industrial. Es posible que ocupemos uno de ellos para producto terminado y materia prima de la línea industrial, y el otro lo arrendaríamos. Hay posibilidad de conseguir en los bancos el financiamiento para ello. Al momento ya



hemos realizado los trabajos previos de diseño, topografía y resistencia de suelos en el área de construcción. Nos encontramos haciendo los análisis de costos y de factibilidad comercial de arriendo o venta.

Por otro lado, hemos analizado la posibilidad de adquirir un terreno en un parque industrial de alto impacto, con la finalidad de tener en el futuro una planta propia de fabricación de productos químicos industriales.

Muy atentamente,



Adolfo Holguín Uttermann





