
INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

30 de Marzo de 2.017

Muy estimados socios:

Tengo a bien presentar a Ustedes el siguiente informe sobre las operaciones de la empresa durante el año 2016.

Ventas

- Los ingresos por ventas del año 2.016 fueron de \$ 2'543,396, valor que representa un 3,5 % más que en el año 2.015.
- Considero que este resultado es satisfactorio dada la situación difícil por la que atravesó la economía del país durante este período.

Rendimientos económicos

- La utilidad después de impuestos fue de \$ 282.555, el que representa un notable incremento frente al del año pasado, que fue de \$ 247.850, lo cual se muestra en el cuadro anexo.
- El patrimonio de la empresa es de \$ 801.258, valor que es un 58 % mayor que el del año pasado.
- La liquidez económica fue muy satisfactoria a lo largo del año, a pesar de que dedicamos una importante cantidad de recursos propios para las adecuaciones de las nuevas instalaciones. No fue necesario financiar el capital de operación con créditos bancarios. No está por demás recordar que la adquisición de estos terrenos y construcciones lo hicimos en base a un préstamo bancario a 4 años plazo, de los cuales ya han transcurrido tres.

- El costo de ventas mas los gastos de fabricación suman \$1'131.633, lo que representa un 3,3 % menor que el de año pasado. Esto se logró gracias a la reducción de los costos de varias materias primas importantes para nuestra fabricación, debida a su vez a la baja del precio del petróleo.

Administración y ventas

- Las operaciones administrativas y logísticas se realizaron con la misma infraestructura de personal, con un costo anual algo superior al del año pasado.
- En Junio del año pasado se incorporó a nuestra empresa el Ing. Adolfo Holguín Arroyo. Su función hasta el momento es el de un Gerente de Proyectos. Él está dando un impulso muy importante a la gestión de ventas y mercadeo, pero también en los campos de administración, compras e importaciones.
- Al Área Técnica se incorporó la Ing. Gabriela Ávila, quien desempeña su actividad en el área de Control de Calidad.
- La actividad productiva fue intensa, a la que se sumó la requerida para mantener los Sistemas de Gestión que hemos implementado.
- La actividad administrativa y técnica se mantuvieron para dar satisfacción a las nuevas y numerosas exigencias de los organismos de control del Estado y a los Sistemas de Gestión mencionados. Hicimos importantes inversiones en los sistemas contraincendios y en adecuaciones en los galpones y demás instalaciones de la empresa.

Producción

- Nuestra fabricación por medios propios y a través de contratos de tercerización fue satisfactoria durante el año 2.016. La empresa Gati dejó de prestar su contingente a la empresa al cabo de 14 años de una relación empresarial muy satisfactoria.
- La producción de productos industriales en la planta Requimec ha continuado realizándose de la misma manera, a través del contrato vigente de arriendo de instalaciones. La dirección técnica de nuestros procesos de fabricación pasó de manos de la Ing. Cristina Llumiquinga a las del Ing. Andrés Garzón.

Implementación de los Sistemas de Gestión.

Los Sistemas de Gestión FSSC 22.000 y URSA fueron mantenidos de manera satisfactoria, logrando cada vez mejores cumplimientos.

Confiamos que este importante esfuerzo que estamos realizando tenga un efecto positivo en todas nuestras actividades futuras de negocio.

Proyecciones

Para el presente año hemos elaborado un presupuesto de ventas de \$2'750.000, el cual representa un incremento conservador frente a de año 2.016, que fue de aproximadamente 2'540.000. Esto es en respuesta a la recesión económica que está experimentando nuestro país por la caída del precio del petróleo. Sin embargo, las ventas de estos primeros meses del año han sido buenas y anticipan un buen cumplimiento de las proyecciones.

El problema que enfrentamos actualmente es la falta de competitividad de la línea de tensoactivos que fabricamos. Esto se debe a la elevación de la principal materia prima de la que partimos, que es la de aceites vegetales. Están ingresando productos terminados de Colombia, Uruguay y China a precios muy bajos. Para contrarrestar de mejor manera esta situación, en los primeros meses de este año, realizamos una reducción de nuestros precios de venta, con una reducción notable en los márgenes de ganancia, con fines a mantener o recuperar nuestra participación en el mercado.

Este año estamos contratando a una nueva persona para el Área Técnica, la cual servirá de apoyo en las labores de producción, principalmente como un respaldo y eventual sustituto a nuestro supervisor de producción en la fabricación de productos industriales.

Tenemos confianza en que los próximos años van a ser de importantes logros para la empresa, sobre todo, porque estamos creando un patrimonio propio, estamos perfeccionando nuestra gestión empresarial y porque estamos reduciendo nuestros costos operacionales.

Muy atentamente,



Adolfo Holguín Uttermann
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL
OBSIDIAN CIA LTDA







