

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

26 de Marzo de 2.015

Muy estimados socios:

Ha transcurrido casi un año desde la última Junta General de Socios realizada en las antiguas oficinas. Me complace recibirlos en estas nuevas instalaciones e informarles sobre la operación de la empresa durante el año 2014.

El año pasado fue una época de transición y de cambio para nuestra empresa por el hecho de la adecuación y traslado a las nuevas oficinas, bodegas y planta.

Ventas

- La actividad de negocios se mantuvo tanto en términos cualitativos como cuantitativos. Los ingresos por ventas del año 2.014 fueron de \$ 2'109.971, 58, valor que representa un decremento del 0.6% respecto al año 2.013. Este pequeño cambio hace que los parámetros económicos de la compañía sean similares a los del año anterior, con algunas modificaciones propias del cambio de infraestructura que tuvimos, pasando de instalaciones, en su mayoría arrendadas, a instalaciones propias.

Rendimientos económicos

Los parámetros más relevantes del balance económico del año 2.014 son los siguientes:

- La utilidad después de impuestos fue de \$143.417,14, valor muy cercano a la del año pasado (Ver cuadro anexo).
- El patrimonio de la empresa creció un 0.8%, lo que representa un pequeño incremento acorde a los ingresos y a las utilidades.
- La liquidez económica fue bastante satisfactoria a lo largo del año, a pesar de que dedicamos una importante cantidad de recursos propios para las adecuaciones de las nuevas instalaciones. No fue necesario financiar algún déficit del capital de operación con créditos bancarios de corto plazo. No está por demás recordar que la adquisición de estos terrenos y construcciones lo hicimos en base a un préstamo bancario a 4 años plazo. Los terrenos adicionales que tenemos junto a éstos, y los que adquirimos con anterioridad, se encuentran ya saneados y sirvieron como garantía para el préstamo.

- Los costos de fabricación, tanto del área industrial como del área alimenticia, sufrieron algunos cambios favorables por el hecho de comenzar una fabricación y almacenamiento en instalaciones propias.

Administración y ventas

- Las operaciones administrativas y logísticas se realizaron con la misma infraestructura de personal, con el único cambio de la auxiliar de contabilidad. Ingresó Margot Caicedo, a tiempo completo, en reemplazo de Karen Ortiz.
- En el área de ventas ingresó a inicios de año el Ing. Xavier Mejía a fin de reforzar la actividad de negocios, hecho que se volvió una prioridad dado el relativo estancamiento de las ventas en los últimos dos años, y de la necesidad de aumentar ingresos para poder atender los compromisos financieros que implica la compra y adecuación de estas facilidades.
- En el área operativa, la que denominamos Área Técnica, debió incrementarse en su personal y hubo que hacer una redistribución de funciones del personal. Se contrató al Ing. Andrés Garzón para Control de Calidad y al Sr. Armando Medina como obrero de la planta de mezcla de alimentos. Al Sr. Marco Orozco, antes mensajero de la empresa, se lo reubicó como bodeguero del Área de Alimentos.
- La actividad administrativa y técnica se ha visto incrementada notablemente para dar satisfacción a las nuevas y numerosas exigencias de los organismos de control del Estado, en vista de que operamos en instalaciones propias. Estamos haciendo importantes inversiones en los sistemas contraincendios, sistemas de ventilación de la cámara de mezcla, incrementando las estanterías de la bodega de industriales, etc.
- Por otro lado, requerimos invertir recursos y realizar mucha actividad para lograr la calificación de estas nuevas instalaciones por exigencias de nuestros clientes, principalmente Unilever. Tenemos que encaminarnos a lograr con relativa urgencia una certificación de un sistema de gestión, tipo ISO o similar, que es el requerimiento actual del mencionado cliente, y que constituiría una ventaja competitiva en el mercado.

Producción

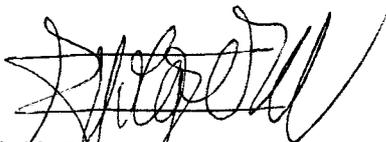
- Nuestra fabricación a través de contratos de tercerización fue satisfactoria durante el año 2.014, pero sufrió una modificación en lo que respecta al área alimenticia. La empresa Gati fue notificada sobre la terminación del contrato durante el año 2014, a causa de que asumiremos en nuestra nueva planta aquella producción de productos alimenticios. En efecto, a partir del mes de Junio pasado ya fabricamos gran parte de los productos en nuestras instalaciones, a excepción de la mezcla funcional ED 40, la que sigue fabricándonos Gati hasta que logremos calificar nuestras instalaciones.
- La producción de productos industriales en la planta Requimec ha continuado realizándose de la misma manera, a través del contrato vigente de arriendo de instalaciones.

Proyecciones

Para el presente año hemos elaborado un presupuesto de ventas por algo mas de \$2'400.000, superior en un 14% a las ventas del año 2.014. Confiamos en poder ampliar las ventas tanto de nuestra línea alimenticia como de la industrial, gracias a las nuevas medidas gubernamentales que abren oportunidades en algunas áreas, como en la cosmética y alimenticia. La nueva infraestructura que disponemos nos ha abierto nuevas oportunidades de negocios.

Tenemos confianza de que los próximos años van a ser de importantes logros para la empresa, sobre todo, porque estamos creando un patrimonio propio, estamos perfeccionando nuestra gestión empresarial y porque reduciremos costos operacionales.

Muy atentamente,



Adolfo Holguin Uttermann
Gerente y Representante Legal
OBSIDIAN CIA LTDA







