



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

10 ABR. 2012

**OPERADOR 7
QUITO**

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

28 de Marzo de 2.012

Muy estimados socios:

Pongo en su consideración el siguiente informe sobre las actividades de la empresa durante el ejercicio del año 2011.

Ventas

- Las ventas del año fueron de \$ 1'853.235, valor que representa un incremento del 22% respecto al año 2.010, constituyéndose en el record de la historia de la compañía. El monto de kilos vendidos en el año fue de 451 toneladas, lo cual significa un volumen considerable de producto movilizado.

Rendimientos económicos

Los parámetros más relevantes del balance económico del año 2.011 son los siguientes:

- La utilidad antes de impuestos fue de \$180.935, la cual es aproximadamente un 22% mayor a la del año 2.010. Este resultado tan satisfactorio se debe al incremento de ventas, a pesar de una menor relación porcentual de los costos en relación a las ventas.
- El patrimonio de la empresa subió a \$371.964 y el valor del pasivo y patrimonio a \$1'207.425.6, lo que representa un incremento respecto al año anterior del 9.2 y 9.5% respectivamente.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

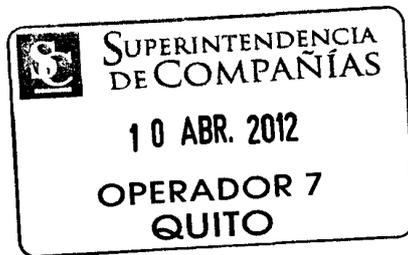
10 ABR. 2012

OPERADOR 7
QUITO

- La liquidez económica fue relativamente satisfactoria a lo largo del año. Se pudo financiar el déficit del capital de operación en base al crédito bancario contratado a inicios del 2011, el cual aún mantiene como garantía un bien personal de la Gerencia, y a las operaciones de factoring que ofrecieron algunos clientes como Garbu & Otelo, Quimipac y Unilever.
- Continuamos realizando el pago de las cuotas mensuales por concepto de pago del lote de terreno N° 17 en la Urbanización Industrial Requimec, los cuales se destinarán a la construcción de los galpones para bodegas, oficinas y planta de fabricación. Este crédito terminará de cancelarse en diciembre 2012. Lastimosamente no logramos durante el año 2011 hacer los ahorros necesarios para emprender con la construcción de la infraestructura necesaria, por lo que el proyecto de planta propia ha quedado postergado. En el informe económico que les presentaremos mas adelante comentaremos con más detalles este asunto.
- Los costos de fabricación del área alimenticia se incrementaron hacia finales de año por el incremento del costo de las gomas guar y tara, generado a su vez por la gran demanda mundial por estos productos. Por otro lado, en la línea industrial, la reducción local de los precios de los aceites y grasas vegetales, que son la base para nuestros tensoactivos, nos permitieron reducir costos de fabricación y recuperar negocios que habíamos perdido en el año anterior.

Administración y ventas

- Las operaciones administrativas, logísticas y de ventas se las realizó con la misma infraestructura de la empresa, con la excepción de la incorporación de la Ing. Cristina Llumiquinga al Departamento Técnico de la empresa, y a finales de año se aprobó la contratación para el 2012 de un asistente para el Departamento de Contabilidad.
- Respecto a las actividades administrativas, la empresa ha alcanzado un mayor grado de sistematización y estandarización de procedimientos. La contabilidad de la empresa está completamente organizada y provee la información en forma oportuna y confiable. El año 2011 iniciamos el proceso de implementar los sistemas de

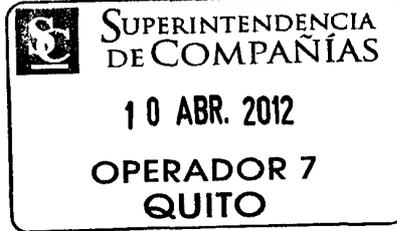


contabilidad NIIF y procedimos a contratar una auditoria externa, temas que son obligatorios para nuestra empresa por las exigencias de la ley. La auditoria externa se volvió obligatoria en el año 2011 por haber excedido el valor de un millón de dólares en activos totales en el 2010.

- En el área de ventas, tanto la línea alimenticia como la industrial continuaron creciendo y consolidándose. El Ing. Gonzalo Villa nos dará un informe mas detallado al respecto. La línea de productos industriales tuvo una recuperación considerable gracias a la recuperación de las ventas de productos petroleros, en especial con las empresas Quimipac y Champion..
- La incorporación de una persona capacitada al departamento técnico nos ha permitido mejorar la gestión de aseguramiento de la calidad y la de investigación y desarrollo, lo cual le ha permitido a la empresa ponerse al día en relación a las exigencias de calidad y de procedimientos de manufactura que exigen nuestros clientes. Gran parte de nuestro tiempo y concentración actualmente se enfoca a la implementación de normas y procedimientos que exigen, tanto nuestros clientes como los organismos gubernamentales de control.

Producción

- Nuestra fabricación a través de contratos de tercerización fue satisfactoria durante el año 2.011. En lo referente a la fabricación de auxiliares alimenticios, la empresa Gati, que es la que nos presta este servicio, ha implementado en buena parte las medidas recomendadas para lograr una buena calificación de acuerdo a las normas de buenas prácticas de manufactura. Todas las auditorias realizadas por nuestros clientes han tenido una puntuación satisfactoria. Igualmente, nuestra producción de productos industriales en la planta Requimec ha sido motivo de una optimización en cuanto a medidas de seguridad y de aspectos ambientales, los cuales han exigido de nosotros una mayor gestión técnica, administrativa y de capacitación.



Proyecciones

Para el presente año hemos elaborado un presupuesto de ventas superior por \$ 2'127.000, superior en un 15% respecto al del 2.011. Esperamos mantener, e incluso incrementar, los actualmente buenos negocios petroleros. Esperamos ampliar en alguna medida las ventas de nuestra línea alimenticia y mantener la totalidad de los negocios en la línea cosmética.

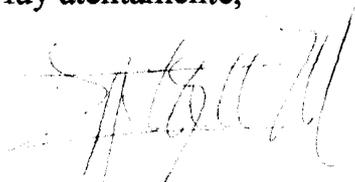
Para este año 2.012 tenemos en curso los siguientes proyectos:

- La ampliación los negocios petroleros será principalmente través de negocios con las empresas Quimipac y Champion, pero también con posibilidades con Di-Chem y Baker, que ya han sido clientes nuestros. En cuanto a productos para esta área, continuaremos con biocidas, inhibidores de corrosión y con el nuevo producto en base a triazinas que desarrollamos exitosamente el año pasado, el cual es destinado a la remoción de ácido sulfhídrico en el gas asociado.
- En el área alimenticia esperamos que los nuevos productos desarrollados para jugos, aliños, pulpas de frutas, mayonesa y otros contribuyan a incrementar nuestras ventas en este año.
- Seguiremos implementando los sistemas BMP (buenas prácticas de manufactura) para la fabricación de nuestros productos químicos para cosméticos. Este tipo de sistema ya lo tenemos avanzado en el área de alimentos.
- En vista de que logramos obtener el registro sanitario para el producto Fibr mucil, nuestro primer producto de consumo masivo, y además logramos defender legalmente el registro de la marca, estamos haciendo gestiones y cálculos para retomar sus ventas. Al momento lo estamos tratando con la empresa Frosher.
- Estamos iniciando las gestiones para lograr la calificación ambiental que exige el Municipio, asunto que no deja de tener sus contratiempos. Esto está relacionado a la conveniencia o no de la construcción de nuestra planta y oficinas en Requimec. Esto se debe a la calificación que se de a nuestra actividad productiva y a la especificada al área en donde se encuentran ubicados nuestros terrenos.

- Estamos en un proceso de trasladar a la empresa Requimec la responsabilidad de controlar los procesos de fabricación de nuestros productos industriales, los cuales lo hemos hasta la fecha nosotros. Estamos revisando los contratos y estableciendo las responsabilidades, riesgos y obligaciones para cada una de las partes.
- En el área administrativa-contable, este será el año de la implementación de la contabilidad según NIIFs en nuestra empresa. También será un período en el que implementaremos cambios e innovaciones en el área laboral con la implementación del sistema denominado SART, de responsabilidad en la seguridad laboral. Igualmente con el Municipio y Ministerio de Medio Ambiente con las medidas de tipo ambiental. Toda esta labor exige mayor dedicación de tiempo e inversión de dinero en asesorías, capacitación e implementación física.

Tenemos confianza de que este año va ser otro año de importantes logros para la empresa.

Muy atentamente,



Adolfo Holguín Uttermann

